



KOLARIN KUNTA 2024

**TALOUSARVIO 2025
TALOUSSUUNNITELMA
VUOSILLE 2026–2027**

SISÄLLYSLUETTELO

1 TALOUSARVION YLEISPERUSTELUT	3
1.1. Johdanto	3
1.2. Yleinen taloudellinen katsaus.....	4
1.3. Henkilöstö	9
1.3.1. Palveluorganisaatio	9
1.3.2. Henkilöstön määrän kehitys ja henkilökustannukset.....	9
2 KUNTASTRATEGIA	15
3 TALOUSARVION RAKENNE, SITOVUUS JA SEURANTA	18
4 TULOSLASKELMA	20
5 RAHOITUSOSA	25
6 KÄYTTÖTALOUSOSA	26
6.1. Toiminnalliset tavoitteet - kaikki toimialat	27
6.2. Hallinto- ja elinkeinopalvelujen toimiala.....	30
6.3. Hyvinvoinnin, kasvun ja oppimisenpalvelujen toimiala.....	33
6.4. Kuntaympäristöpalvelujen toimiala	37
6.5. Käyttötalous yhteensä	41
7 INVESTOINTIOSA.....	42
8 KONSERNIJOHDON JA TYTÄRYHTEISÖJEN TAVOITTEET	43

1 TALOUSARVION YLEISPERUSTELUT

1.1. Johdanto

Olemme laatineet vuoden 2025 talousarviota ja tulevia taloussuunnitelmavuosia 2026–2027 kuntatalouden näkökulmasta tilanteessa, jossa taloutemme ei tule olemaan tasapainossa. Kuntakonsernin taseen merkittävä kumulatiivinen ylijäämä on kuitenkin toisaalta myös luomassa vakautta tulevaisuuden suunnitteluun.

Kuntien valtionosuusuudistuksen siirtyminen kuluvalta syksyltä ainakin vuodella eteenpäin on omiaan lisäämään talouden epävarmoja näkymiä. Lisäksi työ- ja elinkeinopalveluiden siirtyminen kuntien muodostamalle työllisyysalueelle aiheuttaa merkittävän kustannusten siirron valtiolta kunnille, mutta toivottavasti myös tuo tullessaan toiminnan tehostumisen kautta tavoiteltavia hyötyjä.

Olemme tehneet kevään 2024 aikana talouden tilannekuvaselvityksen aina vuoteen 2033 saakka. Varsin kattavan analyysin perusteella kunnan talouden tasapainoon saattaminen ja vuosikatteen vahvistaminen edellyttää merkittäviä toimia niin tulojen lisäämiseksi kuin myös menojen kasvun hillitsemiseksi. Talousarviovuoden 2025 tulos on jäämässä alijäämäiseksi lähes 750 000 euroa ja taloussuunnitelmavuodet 1-2 miljoonaa euroa. Kulujen karsiminen on haastavaa mutta välttämätöntä. Kunnalla on luonnollisesti aina uusia investointipaineita, kiinteistöjen korjausrakentamista ja yleisen kustannustason mukaista käyttötalouden nousupainetta. Lisäksi kunnan tulonmuodostus vaihtelee vuosittain varsin paljon muun muassa kaavoituksen kehittämisrahojen ja tonttien myynnin mukaan.

Sosiaali- ja terveyspalveluiden sekä pelastustoimen järjestämisvastuun siirtyminen hyvinvointialueille ei ole sujunut vielä vuonna 2024 aivan kitkatta ja se tulee myös jatkossa aiheuttamaan kunnalle haasteita ainakin kiinteistöomaisuuden järjestelyiden suhteen sekä hyvinvointialueen ja kunnan välisellä rajapinnalla tehtävien yhteistyömuotojen osalta. Tähän kokonaisuuteen kuuluu osaltaan myös Kolarin uuden sotekeskuksen suunnittelu yhdessä hyvinvointialueen kanssa.

Laajojen sivistyspalveluiden rooli on korostunut kunnan tehtäväkentässä, ja ne ovat osaltaan avain kuntalaisten osaamiseen ja hyvinvointiin sekä kunnan elinvoimaisuuteen. Hyvinvoinnin-, kasvun- ja oppimisen toimialan kokonaisuus muodostaa merkittävän osan kunnan toiminnasta ja taloudesta ja se työllistää noin 130 henkilöä kunnan vähän reilusta 200 työntekijästä. Kuten jo tiedämme, niin tulevan vuoden 2025 syyslukukautta päästään aloittamaan uudessa monitoimitalossa, joka tarjoaa terveelliset, toimivat ja turvalliset tilat niin varhaiskasvatukselle, perusopetukselle, lukiolle kuin kuntalaisten hyvinvointia tukevalle liikunnallekin. Ylläsjärven liikuntahallin rakentamisen suunnitelmat ovat jo lähes valmiit ja käytännössä hankkeen aloittaminen edellyttää kunnanvaltuuston tekemän päätöksen mukaan vain valtion liikuntapaikkarakentamisen avustuksen myöntämistä.

Kunnan tehtävä mahdollistajana, yhteisöllisyyden edistäjänä, palveluiden tuottajana ja elinvoiman lisääjänä on laaja ja monipuolinen. Kolarin kunnan kehitys- ja elinkeinopalvelut Kolke vastaa kunnan elinkeino- ja yrityspalveluista ja elinkeinoelämän kehittämisestä. Kehittämistoiminnassa hyödynnetään mahdollisimman monipuolisesti eri rahoituskanavia ja vahvaa kehittäjäverkostoa. Kunnan toiminnassa on otettava huomioon elinkeinojen ja työllisyyden vahvistaminen, kuinka kunta mahdollistaa yrittäjyyden kasvamista, kehittymistä ja monipuolistumista mahdollisimman laaja-alaisesti. Kolari on huomattavan yrittäjävoittoinen kunta, noin joka kolmas kolarilainen on yrittäjä. Määrä on suuri ja huomionarvoinen. Kunnan ja erityisesti Kolken toimintoja, kehittämistavoitteita, ohjaa niin kuntastrategia kuin elinkeino-ohjelma. Ohjelma luo suunnitelmallisuutta ja ennakoitavuutta toimintaympäristön kehittämiseen, tarpeeseen vastaamiseen, kannustaen etsimään uusia ratkaisuja palveluiden tuottamiseen sekä kehittämiseen hyödyntämällä rohkeasti ulkopuolista rahoitusta. Monipuolisen rahoituksen hyödyntäminen ja osaaminen erityisesti tulevassa



tiukkenevassa taloustilanteessa on tärkeää ja resurssiviisasta.

Tulevana vuonna 2025 elinkeino-ohjelman painopisteinä ovat erityisesti toimintaympäristön kehittäminen ja parempaan toimintaympäristöön panostaminen sekä saavutettavuuden edistäminen. Suunnitellut toimenpiteet painopisteiden edistämiseksi ovat Kolken monipuolisessa hankesalkussa huomioituna ja aktiivisten toimenpiteiden kohteina. Tuleva TE-uudistus vuoden 2025 alusta haastaa myös elinkeinopalveluja yritysneuvontapalveluiden tuottamisen osalta. Yhteistyö Tunturi-Lapin ja Pellon työllisyysalueen kanssa palveluiden tuottamiseksi konkretisoituu ja tiivistyy heti vuodenvaihteen jälkeen.

Kuntastrategia ohjaa kunnan toimintaa ja sen mukaisesti menemme kohti tulevaa vuotta rohkeasti, toimeliaasti, yhteistyöllä ja kestävästi. Visionsa mukaan Kolarin kunta kasvaa luonnostaan kestävästi.

1.2. Yleinen taloudellinen katsaus

Yleinen talouskehitys Suomessa

Suomen talous näyttäisi selättäneen taantuman. Bruttokansantuote (BKT) supistuu vielä 0,2 prosenttia vuonna 2024, mutta kasvu on käynnistynyt vuoden alkupuoliskolla. Loppuvuotta kohden talouden toipumisen odotetaan vahvistuvan. Inflaation hidastuminen ja korkojen lasku tukevat kulutusta ja investointeja. Vuosina 2025 ja 2026 kasvu nopeutuu ja on 1,7 ja 1,5 prosenttia vuodessa. Julkisiin menoihin kohdistuvat säästöt ja verojen korotus hidastavat kotimaisen kysynnän kasvua ja nostavat hintoja ennustejakson alussa, kun taas työllisyystoimet kasvattavat työn tarjontaa läpi ennustejakson.

Suomen talouden kehitys on ollut viime vuosina selvästi heikompaa kuin euroalueella keskimäärin. Suomessa tuotanto laski vuoden 2022 toisen neljänneksen jälkeen vuoden 2023 loppuun mennessä yhteensä noin 2,5 prosenttia. Tuotannon laskun takana olivat hintojen ja korkojen nousu sekä Venäjän hyökkäyssodan suorat vaikutukset Suomen talouteen. Sekä sodan että korkojen nousun epäsuotuisat vaikutukset ovat olleet Suomessa suuremmat kuin euroalueen maissa keskimäärin. Venäjän talouden ja kaupan merkitys Suomelle oli ennen hyökkäystä suurempi kuin useimmille euroalueen maille. Korkojen nousun vaikutus on ollut muita maita voimakkaampi, koska Suomessa asuntoluotoista 94 prosenttia on vaihtuvakorkoisia ja korkojen nousu on välittynyt reaali-talouteen nopeasti.

Lähde: Taloudellinen katsaus. Valtiovarainministeriön julkaisuja 2024:43, VM 23.9.2024

Kuntatalous

Kuntahallinnon rahoitusasema heikkeni viime vuonna 1,3 mrd. euroa alijäämäiseksi. Synkät luvut aiheutuivat etenkin sote-uudistuksen jälkeen kuntahallintoon jääneiden kulutusmenojen nopeasta kasvusta. Kuntahallinnon tilanne näyttää tulevina vuosina menojen ja tulojen kasvavan epätasapainon vuoksi entistä haastavammalta. Kuntahallinnon alijäämän suhteessa BKT:hen arvioidaan pysyvän vuonna 2024 viime vuoden lukemissa eli 0,5 prosentissa. Talouden alavireisyys laskee kuntien saamia yhteisöverotuloja vuonna 2024, mutta muiden kuntien saamien verolajien arvioidaan kehittyvän suotuisasti. Kuntien saamat tulonsiirrot valtiolta laskevat sote-siirtoon liittyvän tarkistuksen sekä hallitusohjelman mukaisen valtionosuuksiin tehtävän indeksisäästön vuoksi.

Kuntahallinnon alijäämä syvenee 0,6–0,7 prosenttiin suhteessa BKT:hen vuosina 2025–2028. Kuntahallinnon kulutusmenojen kasvu jatkuu ennustevuosina melko ripeänä, mikä aiheutuu pääasiassa hintojen noususta. Inflaatio on palautunut maltilliselle tasolle, mutta vuosina 2025–2027 kunta-alan ansiokehityksen oletetaan olevan talouden yleistä ansiokehitystä hieman nopeampaa kunta-alalle aiemmin sovitun palkkausjärjestelmien kehittämisohjelman vuoksi. Kunta-alan



palkkasopimukset päättyvät keväällä 2025, ja siksi sopimusratkaisut tuleville vuosille selviävät vasta myöhemmin.

Hintojen nousun lisäksi myös kulutusmenojen volyymi kasvaa poikkeuksellisesti vuonna 2025 TE-palvelu-uudistuksen takia. Uudistuksessa kunnille ja kuntien muodostamille yhteistoiminta-alueille siirtyy vastuu työ- ja elinkeinopalveluiden järjestämisestä, ja samalla kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista laajennetaan. Työllisyyskehityksellä on uudistuksen jälkeen entistä suurempi vaikutus kuntien talouteen ja siten kuntatalous on aiempaa herkempi suhdannevaihteluille. Kuntien tehtävät painottuvat kuitenkin uudistuksen jälkeenkin lasten ja nuorten palveluihin, kuten varhaiskasvatukseen ja koulutukseen, joiden palvelutarve on laskeva pitkään jatkuneen syntyvyyden laskun vuoksi. Oppilaiden määrän väheneminen ei kuitenkaan tarkoita sitä, että opetuksen järjestämisen kustannukset laskisivat samalla tahdilla. Palvelutarpeen laskua onkin totuttuun tapaan hieman loivennettu painelaskelmassa.

Kulutusmenojen kasvupaineiden lisäksi kuntahallinnon menoja kasvattavat investoinnit. Investointipaineita ylläpitävät muun muassa rakennuskannan ikä, muuttoliike ja vihreän siirtymän edellyttämät muutokset. Kuntahallinnon heikkenevä taloustilanne korostaa kuitenkin investointien tarveharkinnan tärkeyttä. Välttämättömiä investointeja on silti paljon, sillä kuntien investoinnit kohdistuvat valtaosin rakennuksiin, teihin sekä muuhun perusinfrastruktuuriin.

Kuntien tulonsiirrot valtiolta kasvavat vuonna 2025, sillä TE-palveluiden järjestämisestä muodostuu kunnille uusi valtionosuustehtävä, jonka rahoitus kohdennetaan kunnille peruspalveluiden valtionosuuden kautta laskennallista menolisäystä vastaavasti. Valtionosuuksiin tehdään kuitenkin samanaikaisesti tuntuja leikkauksia vuosina 2025–2027 mm sote-siirtoon liittyvien takautuvasti perittävien valtionosuuksien vuoksi. Valtionosuuksien kasvua hidastaa myös hallituksen päättämä yhden prosenttiyksikön indeksijarru vuosina 2024–2027 sekä asukasluvun ja laskentatekijöiden muutokset, erityisesti lapsi-ikäluokkien pieneneminen.

Verotulot ovat edelleen kuntien merkittävin tulonlähde, vaikka niiden taso puolittuikin sote-uudistuksen yhteydessä. Vaikka kuntien verotulojen kasvuprosentit pysyvät ennustevuosina pitkän aikavälin keskiarvon yläpuolella, ei verorahoitus riitä kuntahallinnon kasvaviin menopaineisiin. Kuntahallinnon mittavat alijäämät vuosina 2025–2028 edellyttävät merkittäviä sopeutustoimia kunnissa tulevana vuosina. Alijäämät kasvattavat kuntahallinnon velkaa ja velkasuhde jatkaa kasvuaan tarkasteluvuosina.

Lähde: VM Taloudellinen katsaus syksy 2024 23.9.2024

Kuntatalouden tilanne Kolarissa

Kolarin kunnalla on takanaan useita hyviä vuosia ja kuluva vuosikin näyttää positiiviselta. Ylijäämää on kertynyt vuosien aikana 21,2 milj. euroa (TP 2023). Kunnan lainakanta on hyvin maltillinen ollen vuoden 2024 lopussa noin 900 euroa/asukas. Kuntakonsernin lainakannan ennustetaan olevan vuonna 2025 noin 3 500 euroa/asukas.

Vuoden 2024 talousarvioon verrattuna talousarviossa 2025 koko kunnan varsinaisen toiminnan kulut kasvavat 15,6 %, tuotot alenevat 9,8 % ja toimintakate pienenee 24,3 %.

Kertaluonteiset rakennusten purkukustannukset monitoimitalon valmistuttua sekä monitoimitalon leasing-rahoituksen alkaminen vuonna 2025 nostavat vuoden 2025 kulutasoa.

Palkkaratkaisut seuraaville vuosille ei ole vielä tiedossa mutta talousarvioon on arvioitu 3 % henkilöstömenojen korotukset.

Kunnan verotulojen kehitys on ollut positiivista. Vuodelle 2025 verotulojen kertymää omalta osaltaan nostaa tuloveroprosentin korotus 0,5 prosenttiyksillä 7,9 prosentista 8,4 prosenttiin.

Kuntaliiton veroennusteen mukaan verotulokertymä vuodelle 2025 on noin 12,6 milj. euroa. Nousua vuoteen 2024 on noin 1,1 milj. euroa. Valtionosuudet ennusteen mukaan ovat noin 5,2 milj. euroa.

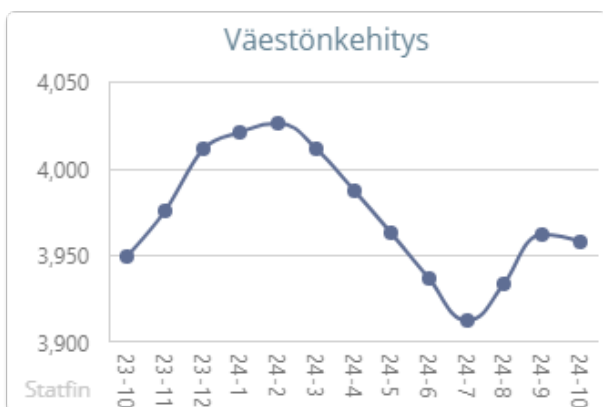
Tilikauden tulokseksi vuoden 2025 talousarviossa muodostuu noin -0,7 milj. euroa. Tilikauden tulos



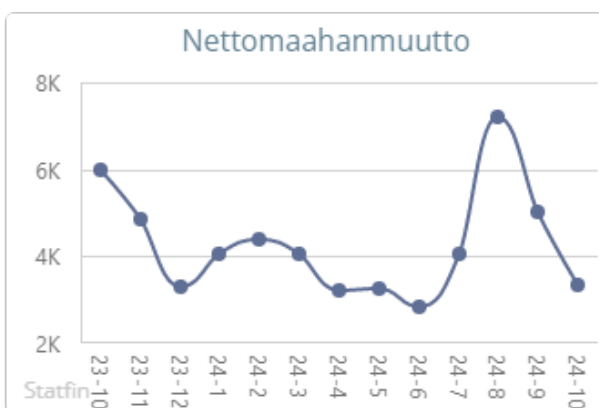
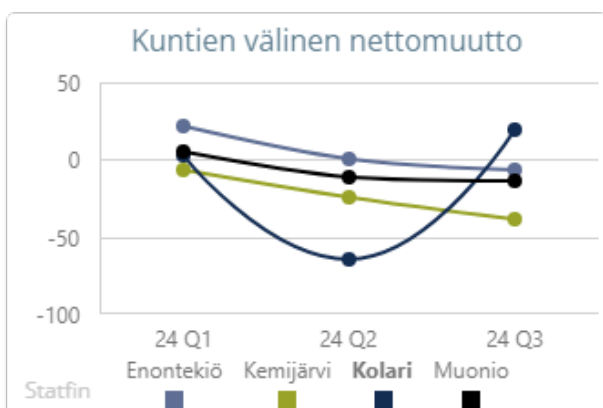
kuitenkin heikkenee suunnitelmavuosina 2026–2027. Suunnitelma vuoden 2026 tulos on noin 0,9 milj. euroa miinuksella ja vuoden 2027 tulos jo lähes 2,0 milj. euroa miinuksella.

Vuosikatteeksi vuonna 2025 muodostuu 0,9 milj. euroa, vuonna 2026 noin 0,8 milj. euroa ja vuonna 2027 noin -0,4 milj. euroa.

Väestö

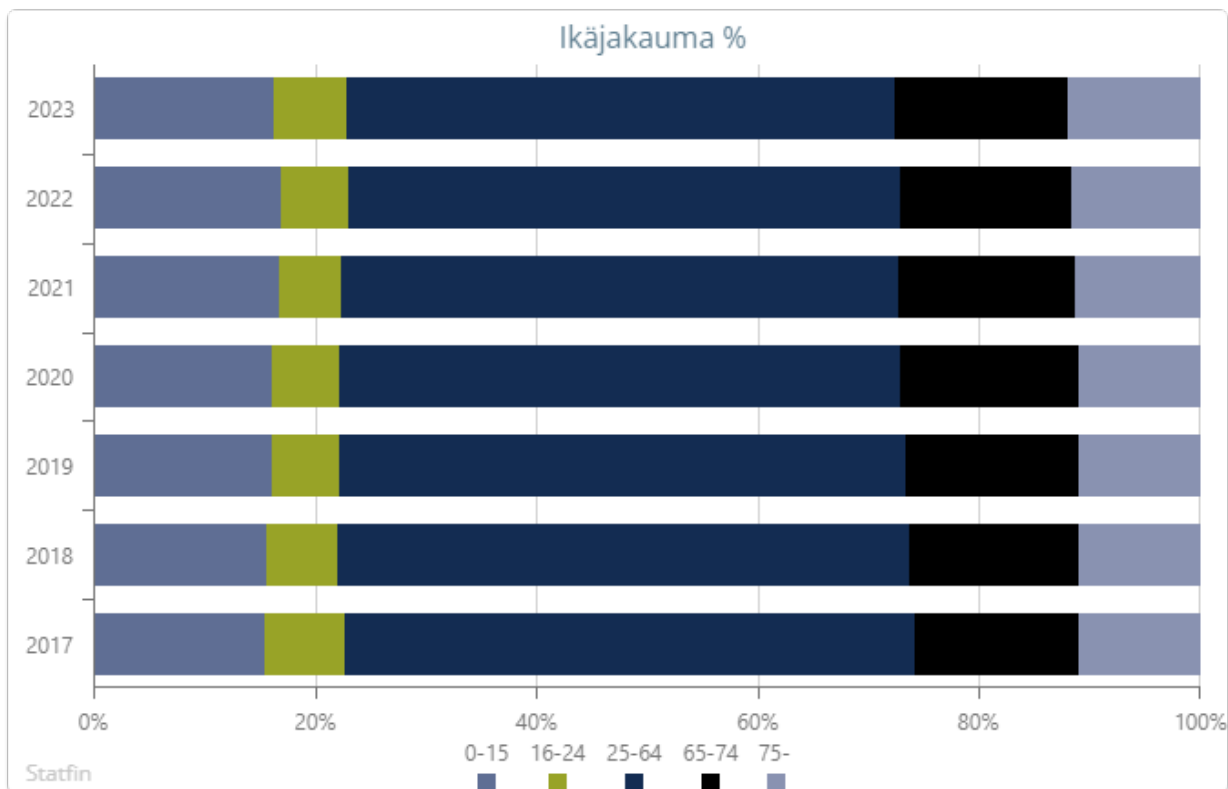


Kolarin väkiluku oli vuoden 2023 lopussa 4011 asukasta. Vuoden 2023 väestön lisäys oli edellisvuoteen verrattuna 12 henkilöä.

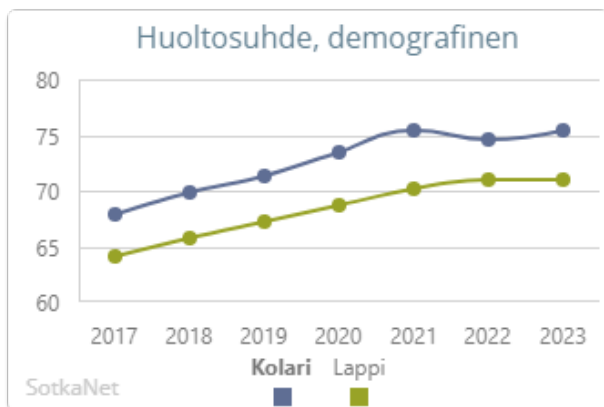


Kolarin kunnan talousarvio vuodelle 2025 on laadittu ottaen huomioon väestömuutoksen vaikutukset. Kunnan väestömäärän arvioidaan pysyvän suunnilleen samana tai kasvavan hieman, minkä vuoksi talousarviossa on pyritty säilyttämään nykyinen palvelutaso ja -tarjonta. Tavoitteena on taata kuntalaisten hyvinvointi ja tarjota heille laadukkaita palveluita myös tulevaisuudessa.





Kolarin kunnan talousarviossa vuodelle 2025 on otettu huomioon väestön ikärühmittäinen jakauma. Tavoitteena on tarjota tasapuolisia palveluita kaikille kuntalaisille, oli sitten kyse nuorista tai vanhemmasta väestöstä. Panostamme erityisesti lasten ja nuorten hyvinvointiin ja palveluihin. Pyrimme tekemään kestäviä ja järkeviä investointeja, jotka hyödyttävät kuntalaisten elämää pitkällä aikavälillä.

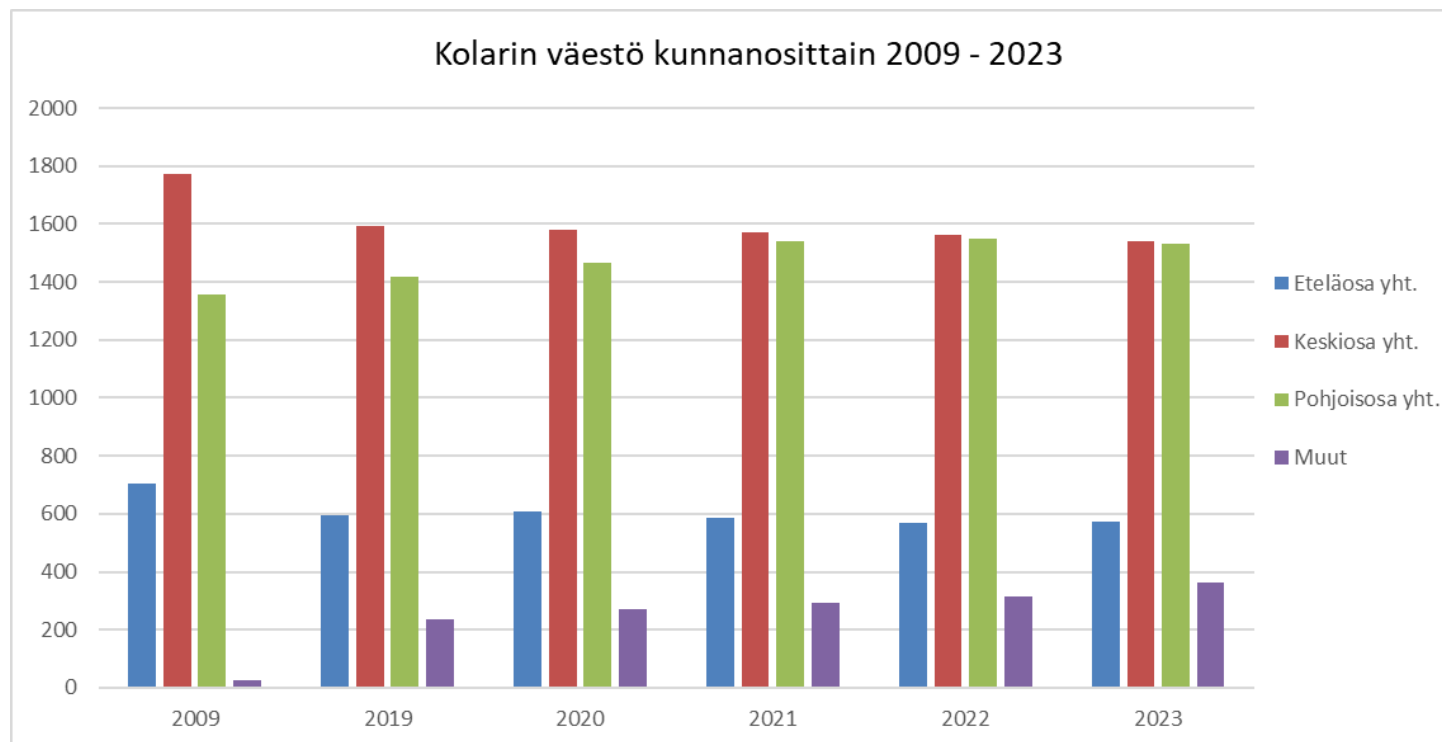


Kolarin demografinen huoltosuhde vuonna 2023 oli 75,5. Huoltosuhde ilmaisee, kuinka monta alle 15-vuotiaasta ja 65 vuotta täyttänyttä kuntalaista on sataa 15–64-vuotiaasta (työikäistä) kohti. Kolarissa demografista huoltosuhdetta nostaa erityisesti väestön ikääntyneiden määrä suhteessa työikäiseen väestöön. Kolarin demografinen huoltosuhde on korkeampi kuin Lapin huoltosuhde vuonna 2023. Lapin huoltosuhde vuonna 2023 oli 71,0 ja Manner-Suomen demografinen huoltosuhde vuonna 2023 oli 61,8.

Alla oleva kuvio kuvaa väestönkehitystä Kolarin kunnan sisällä alueittain vuosina 2009 ja 2019–2023.

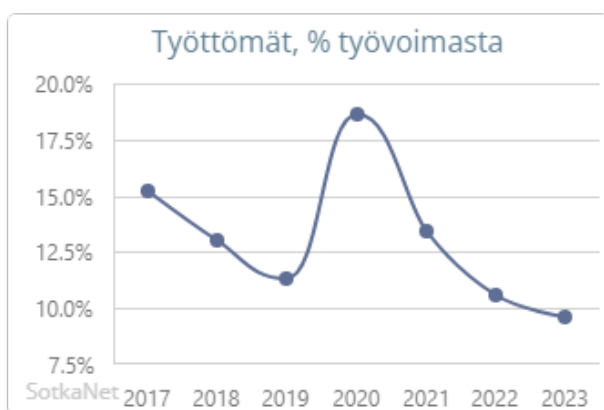


Aluejako perustuu väestötietojärjestelmän jaotteluun kunnan osista. Muut palkkikuviossa kuvaa Kolarin kunnan alueella kirjoilla olevia, joiden osoite väestötietojärjestelmässä on tuntematon. Pääosin tähän ryhmään kuuluvat vakituisesti vapaa-ajan asuinrakennuksissa asuvat.



Työpaikat ja työllisyys

Kolarin kunnan talousarvio vuodelle 2025 sisältää toimenpiteitä työllisyyden edistämiseksi. Tavoitteena on luoda uusia työpaikkoja ja parantaa työllisyystilannetta kunnassa. Toimenpiteitä ovat esimerkiksi yritysneuvontaan panostaminen, työllistämisen tukeminen ja koulutusmahdollisuuksien parantaminen. Tavoitteena on saada kuntalaiset aktiivisesti mukaan työelämään ja vähentää työttömyyttä.



Lapin ELY -keskuksen/työ- ja elinkeinotoimiston alueella oli lokakuun 2024 lopussa 7467 työtöntä työnhakijaa, joista lomautettuja 567. Työttömiä oli 138 enemmän kuin kuukautta aiemmin ja 213 vähemmän kuin vuotta aikaisemmin. Työttömien osuus työvoimasta oli lokakuun lopussa Lapissa 9,2 % vaihdellen kunnittain Sodankylän 5,9 %:sta Kemijärven 13,5 %:iin.

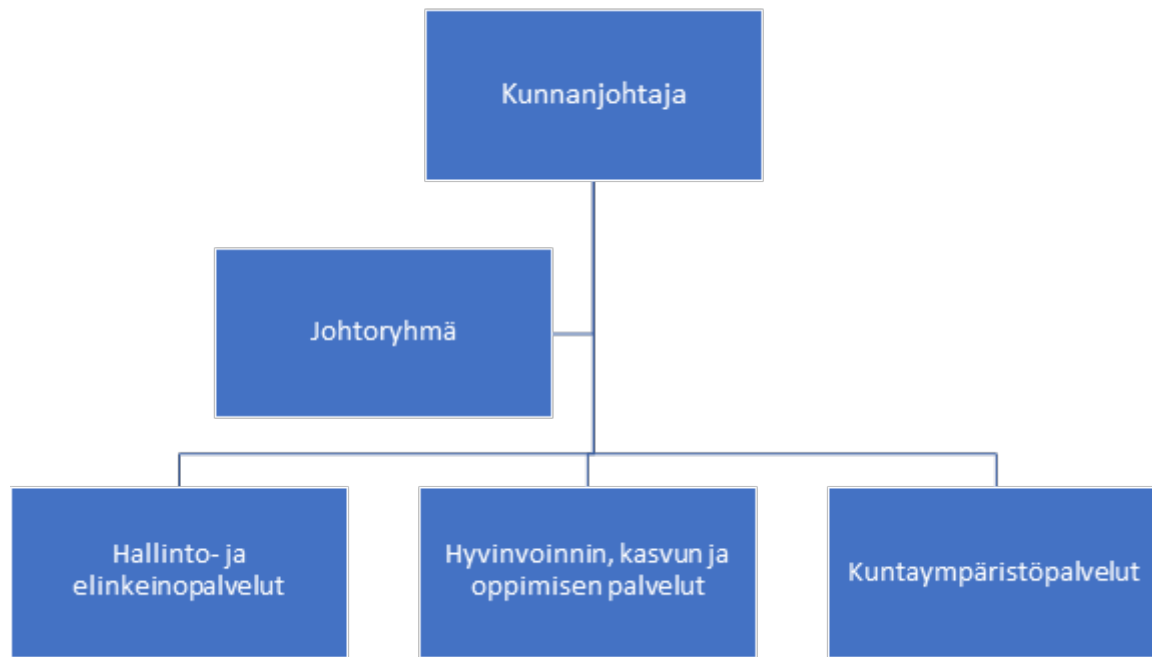
Kolarin alueella oli lokakuun 2024 lopussa 232 työtöntä työnhakijaa. Työttömiä oli 3 vähemmän kuin vuotta aikaisemmin samana ajankohtana. Työttömien osuus työvoimasta oli Kolarissa lokakuun



2024 lopussa 12,0 %. Pitkäaikaistyöttömiä oli lokakuun lopussa 34 ja alle 25-vuotiaita 11 henkilöä. Avoimia työpaikkoja lokakuun 2024 aikana oli Kolarissa 112.

1.3. Henkilöstö

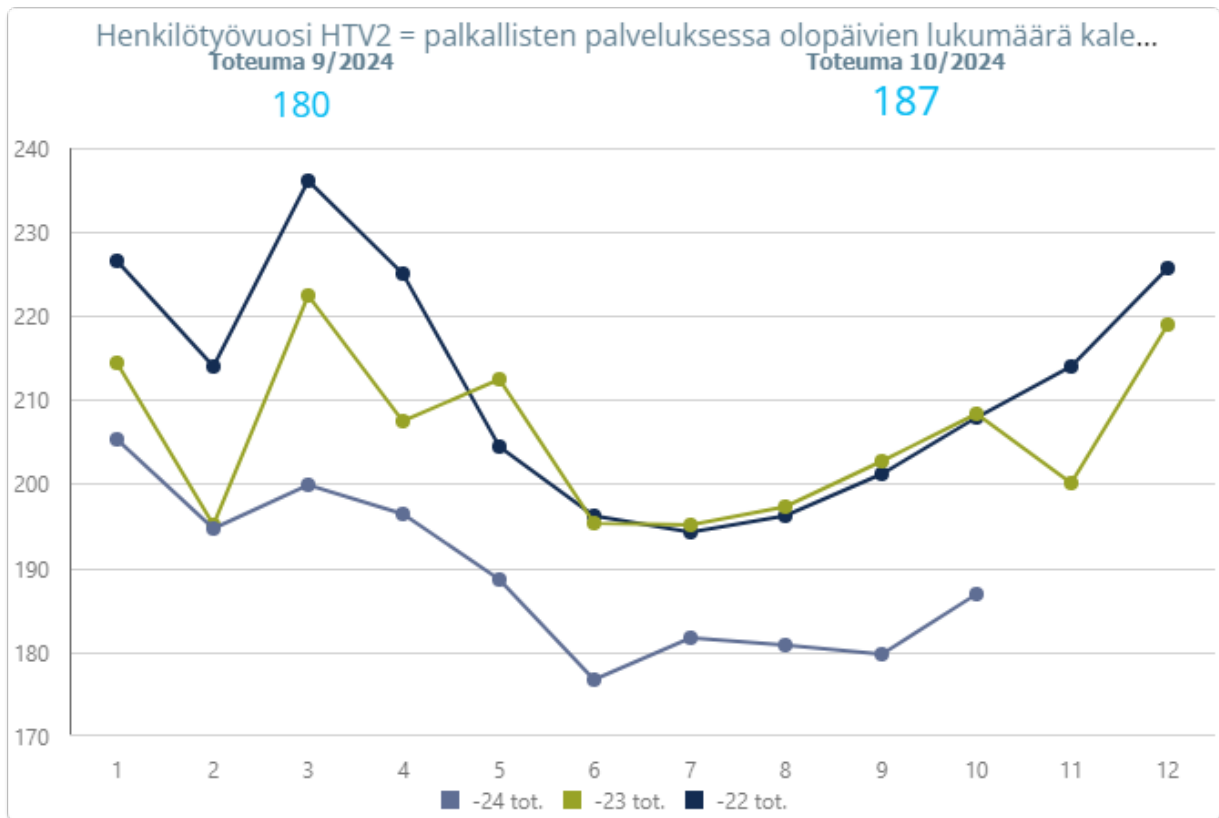
1.3.1. Palveluorganisaatio



1.3.2. Henkilöstön määrän kehitys ja henkilökustannukset

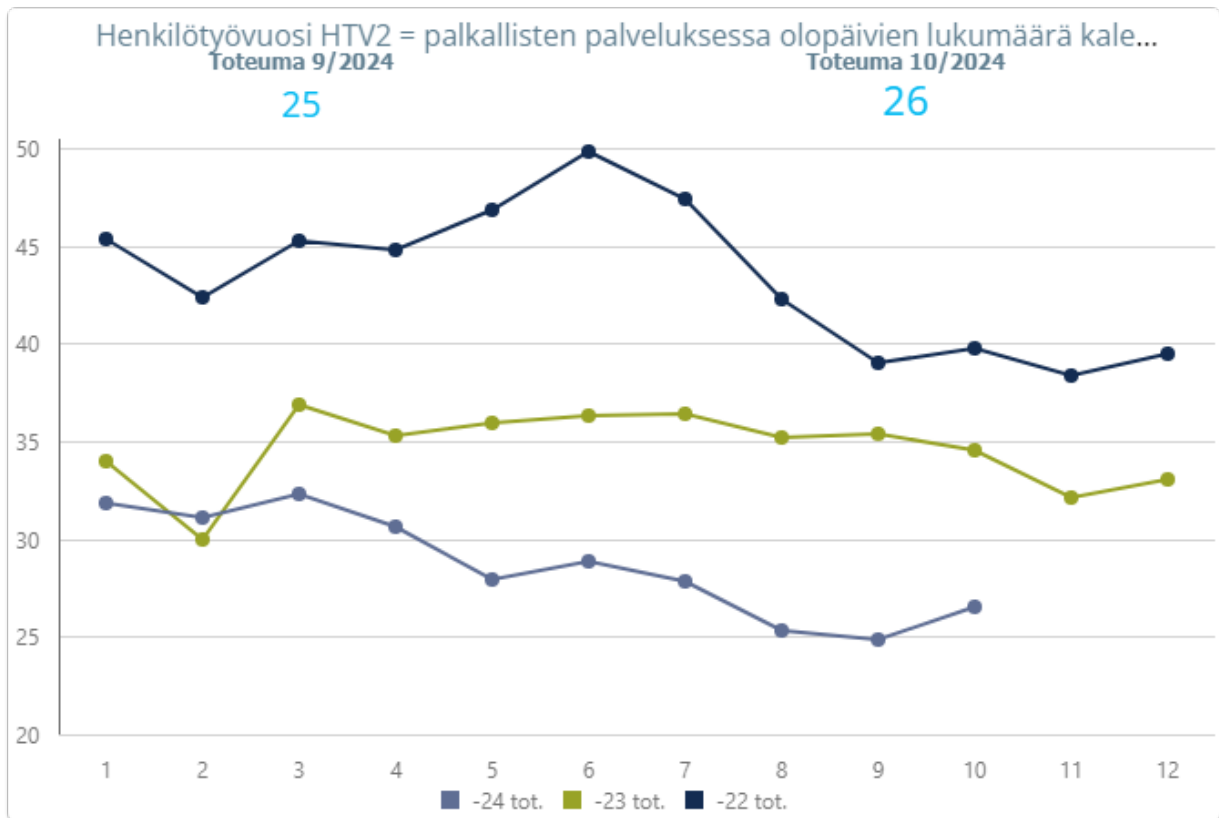
Talousarviota varten henkilöstömäärän kehitystä tarkastellaan toteutuneina henkilötyövuosina. Luvut sisältävät vakinaiset ja määräaikaiset htv:t.

Henkilötyövuosi HTV2=Palkallisten palveluksessa olopäivien lukumäärä kalenteripäivinä / 365 * (osa-aikaprosentti/100) (tästä luvusta on vähennetty palkattomat poissaolot)



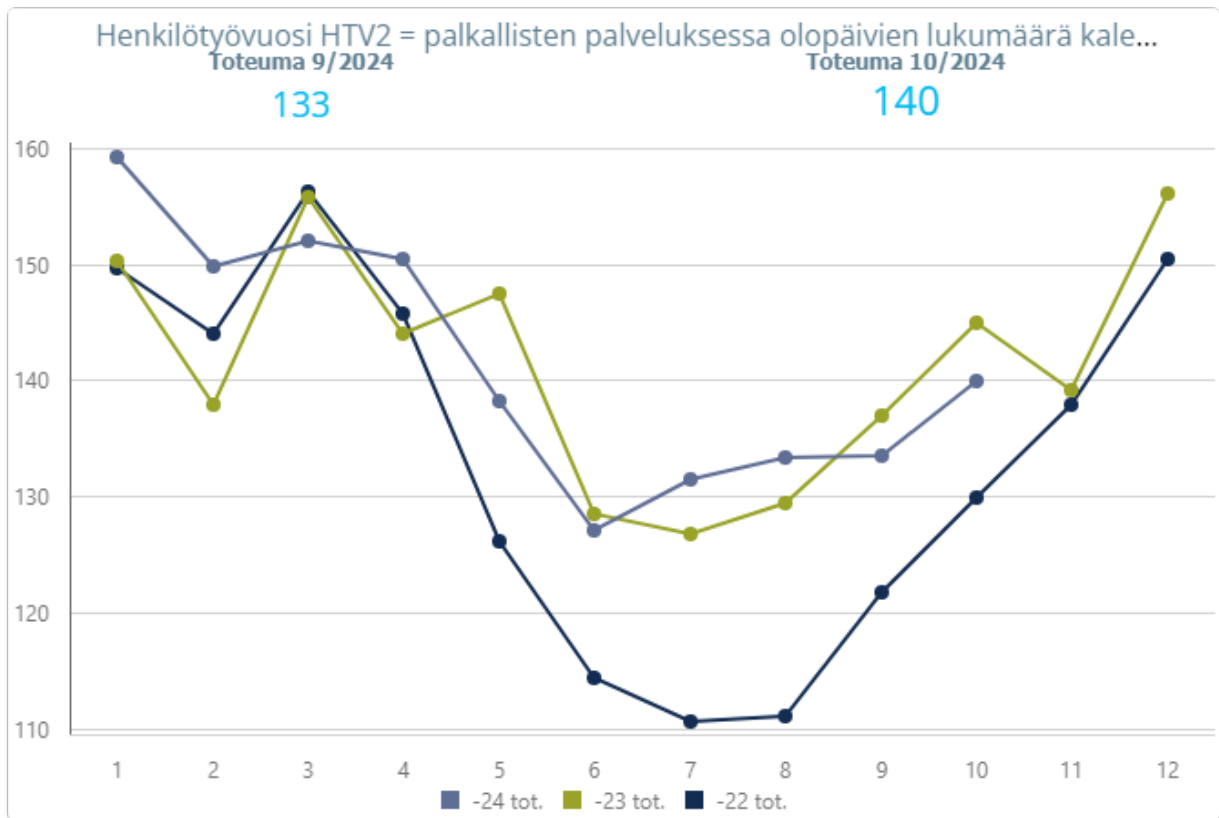
Koko kunta. Toteutunut työpanos henkilötyövuosina v. 2022–10/2024.





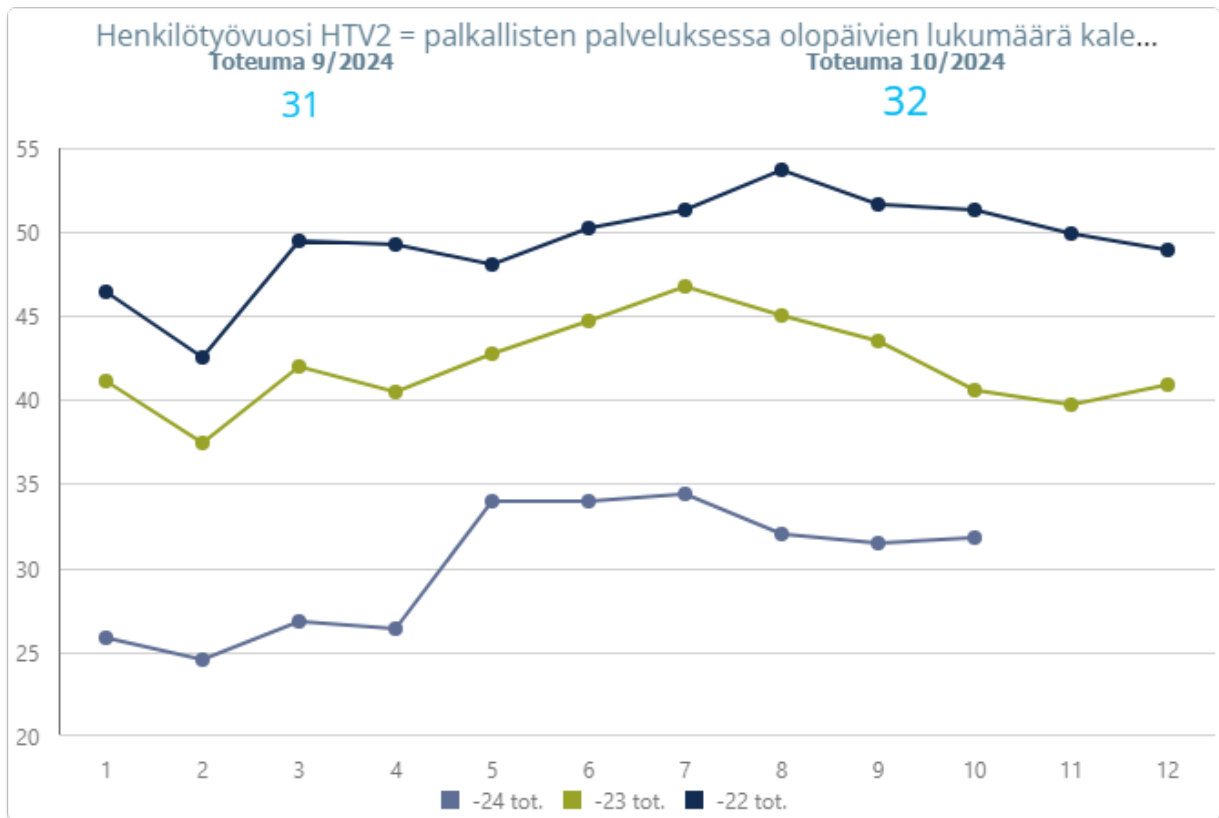
Hallinto- ja elinkeinopalvelut. Toteutunut työpanos henkilötyövuosina v. 2022–10/2024





Hyvinvoinnin, kasvun ja oppimisen palvelut. Toteutunut työpanos henkilötyövuosina v. 2022–10/2024





Kuntaympäristöpalvelut. Toteutunut työpanos henkilötyövuosina v. 2022–10/2024

Toimialojen henkilöstösuunnitelmat vuodelle 2025

Hallinto- ja elinkeinopalveluiden henkilöstömäärään tulee/esitetään vuoden 2025 aikana seuraavia muutoksia:

viestintäasiantuntijan kokoaikainen toimi vuoden 2025 alusta (0 htv)

hallintojohtajan virka täyttämättä toistaiseksi (-1 htv)

Yhteensä hallinto- ja elinkeinopalveluissa on vuonna 2025 täytettynä 16 vakanssia. Vakituksia kokoaikaisia vakansseja on 13 ja osa-aikaisia 3.

Hyvinvoinnin, kasvun ja oppimisen palveluihin tulee/esitetään vuoden 2025 aikana seuraavia muutoksia:

monitoimitalon vahtimestarin toimen perustaminen (+1 htv)

peruskoulujen apulaisrehtorin viran perustaminen (0 htv)

koulunuorisotyöntekijän toimen vakinaistaminen (0 htv)

määräaikainen kotitalkkarin toimi (+ 1 htv)

Yhteensä hyvinvoinnin, kasvun ja oppimisen palveluissa on vuonna 2025 täytettynä 129 vakanssia. Vakituksia kokoaikaisia vakansseja on 69 ja osa-aikaisia 17 sekä määräaikaisia kokoaikaisia



vakansseja 32 ja osa-aikaisia 11.

Kuntaympäristöpalveluiden henkilöstömäärään tulee/esitetään vuoden 2025 aikana seuraavia muutoksia:

neljäs vakinainen kiinteistöhoitajan toimi täytetään (0 htv)

Yhteensä kuntaympäristöpalveluissa on vuonna 2025 täytettynä 32 vakanssia. Vakituksia kokoaikaisia vakansseja 24 ja osa-aikaisia 5 sekä määräaikaisia kokoaikaisia vakansseja 3.

Yhteensä koko kunnassa on vuonna 2025 täytettynä 177 vakanssia. Vakituksia kokoaikaisia vakansseja on 106 ja osa-aikaisia 25 sekä määräaikaisia kokoaikaisia vakansseja 35 ja osa-aikaisia 11.

Sopimuskorotukset

1.2.2025: Kehittämishjelmaerä (keskitetty erä) 0,4 % KVTES:n ja OVTES osio G:n sopimusaloilla; 0,2 % + 0,1 % OVTES:n sopimusallalla ja 0,3 % TS:n sopimusallalla. Jos tätä kesäkuun 2025 paikallisesta erästä erotettua keskitettyä erää ei voida käyttää 1.2.2025, siirtyy se käytettäväksi 1.6.2025; poikkeus OVTES:n 0,1 % (ks. kehittämishjelmaan liittyvä yleiskirje).

1.6.2025: Kehittämishjelmaerä (paikallinen erä) 0,4 % KVTES:n ja OVTES osio G:n soveltamisaloilla; 0,5 % OVTES:n ja TS:n soveltamisaloilla (ks. sopimuslakohtaiset ym. yleiskirjeet).

Nykyinen työehtosopimuslusi pättyy 30.4.2025. Henkilöstökulujen osalta vuoden 2025 talousarviossa on varauduttu virka- ja työehtosopimusten mukaisiin korotuksiin, joiden suuruuden on arvioitu olevan 3,0 %, sisältäen edellä mainittu jo sovitut kehittämishjelmaerän mukaiset korotukset. Korotusten arvioinnissa on epävarmuutta, koska neuvottelujen tuloksista ei ole tietoa talousarvion laadintavaiheessa.

Henkilöstökustannukset

Koko kunnan henkilöstökustannukset sivukuluineen vuonna 2025 ovat yhteensä 9 575 480 euroa. Kustannukset jakautuvat kustannuslajeittain seuraavasti:

Henkilöstökulut (sis.henkilösivukulut)	TA2025	TA2024
Ulkoinen		
Henkilöstökulut	-9 575 480	-9 269 301
Kokouspalkkiot	-64 600	-71 300
Viranhaltijoiden palkat	-870 320	-871 610
Työsuhteisten palkat	-3 748 160	-3 433 351
Erilliskorvaukset	-67 700	-55 500
Sairaus- ja äitiysloman sijaiset	-34 000	-31 000
Vuosilomansijaiset	-22 000	-20 000
Asiantuntijapalkkiot	-5 000	-5 000
Tuntipalkat	-150 000	-145 100
Viranhalti ja TT:n kokouspalkkiot	-11 900	-11 900
Muut palkat / Ansionmenetykset	-8 600	-8 100
Verolliset matkakustannukset	-5 500	-5 500
Työllistämistukipalkat	-166 100	-218 400
Opettajien palkat	-2 541 200	-2 425 000
Opettajien sijaiset	-92 300	-172 000



2 KUNTASTRATEGIA

Kuntalain 37 §:n mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

1. kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
2. palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
3. kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
4. omistajapolitiikka;
5. henkilöstöpolitiikka;
6. kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
7. elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Kuntastrategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Kuntastrategian ottamisesta huomioon kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa säädetään 110 §:ssä. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa. Kolarin kunnan visio ja strategiset tavoitteet kaudelle 2023–2027:

KOLARI KASVAA LUONNOSTAAN KESTÄVÄSTI

ME KASVAMME ROHKEASTI

- **RATKAISUKESKEISYYS:** Katsomme toiminnassamme ja päätöksenteossamme aina eteen-, ei taaksepäin. Tunnistamme mahdollisuudet ja tartumme niihin. Uskallamme visioida rohkeasti ja tuoda sitä kautta kehittämiseen pitkäjänteisyyttä. Investoimme tulevaisuuteen rohkeasti ja kestävästi.
- **IDEOINTI JA KEHITTÄMINEN:** Ideoimme uusia, ennakkoluulottomia tapoja toimia niin kuntaorganisaationa kuin kuntayhteisönäkin. Luomme rakenteet, jotka kannustavat ja mahdollistavat sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien osallistumisen yhteiseen ideointiin ja kehittämiseen.
- **KOKEILUKULTTUURI:** Toimimme ketterästi ja etsimme ennakkoluulottomasti tapoja tehostaa toimintaamme ja prosessejamme. Selkeytämme tekemisen suuntaa ja tavoitteita ja kokeilemme rohkeasti uusia tapoja toimia, mikä parantaa sisäisesti työhyvinvointia ja ulkoisia palvelukohtaisiamme.
- **TURVALLINEN ILMAPIIRI:** Juhlimme onnistumisia, mutta myös kokeilun kautta syntyneitä virheitä. Viestintämme on rohkeaa, avointa ja erilaisia mielipiteitä kunnioittavaa.

ME KASVAMME YHTEISTYÖLLÄ

- **KAIKKI TERVETULLEITA:** Toivotamme kaikki tervetulleiksi Kolariin asumaan, yrittämään ja jäämään kuntayhteisön aktiivisiksi jäseniksi. Meille mahtuu karvoihin katsomatta monen moista tekijää ja toimijaa. Jokainen kolarilainen on yhtä arvokas ja siksi kohtelemmekin toisiamme kunnioituksella ja avoimin mielin.
- **YHTEINEN KEHITTÄMINEN:** Kaikki kuntalaiset ja yhteisöt toivotetaan tervetulleiksi tekemään yhteistä, tavoitteellista työtä kunnan kehittämisen eteen, yli rakenteiden ja toimialarajojen. Kolarin kunta osallistuu eri toimijoita monipuoliseen yhteistyöhön aktiivisen ja virkeän kotiseudun kehittämisen pariin. Alueellinen yhteisöllisyys näkyy myös aktiivisena rajayhteistyönä.
- **PALVELUKULTTUURI:** Palvelemme asukkaitamme, asiakkaitamme ja toisiamme. Elämme positiivisessa, rakentavassa ja jatkuvassa vuorovaikutuksessa toistemme, sidosryhmiemme ja yhteistyökumppaneidemme kanssa. Turvallisessa ilmapiirissä kaikilla on lupa puhua ja kokeilla uutta. Huolehdimme että palvelumme ovat saavutettavissa ja helposti käytettävissä. Digitaalisuus tukee palveluverkoston monipaikkaisuutta.



• **KUNTA MAHDOLLISTAJANA:** Kunta mahdollistaa eri yhdistysten ja toimijoiden yhteistyön ja kohtaamisia mm. monitoimitalon tiloissa, ja pyrkii organisaationa olemaan vahvasti läsnä ja tukena eri tahojen toiminnalle. Myös kylien Kolarin mahdollisuuksia ja keskinäistä yhteistyötä edistetään yhdessä sidosryhmien kanssa.

ME KASVAMME TOIMELIAISUUDELLA

• **TOIMINNAN SUJUVUUS:** Viemme asioita tomerasti ja tuloksellisesti eteenpäin. Meillä asiat eivät jää junnaamaan byrokratian rattaisiin, vaan asiat etenevät joutuisasti ja sujuvasti.

• **PALVELUT JA INFRASTRUKTUURI:** Monipuolisiin liikunta- ja harrastusmahdollisuuksiin sekä laadukkaisiin kulttuuri- ja sivistyspalveluihin tullaan jatkossakin panostamaan vahvasti, sillä ne luovat kokonaisvaltaista hyvinvointia ja vetovoimatekijöitä eri sukupolville ja yrityksille. Myös matkailua ja yritystoimintaa tukevaa infrastruktuuria kehitetään pitkäjänteisesti ja kokonaisvaltaisesti.

• **YRITYKSET JA YRITTÄJYYS:** Edistämme kunnassa monipuolista yrittäjyyttä, joka tukee kunnan ympärivuotista elinvoimaa ja luo työpaikkoja. Kunta on aktiivinen yrittäjyyskasvatuksen edistäjä ja mahdollistaja kouluasteilta toimintaympäristön kehittämiseen. Myös laadukkaaseen asuntokantaan panostetaan mm. kaavoitukseen kautta, jotta se tukisi yritysten houkuttelevuutta ulkopaikkakuntalaisten työntekijöiden näkökulmasta.

• **KUNNAN TUKI JA OSAAMINEN:** Kunta on proaktiivinen toimija eri rahoituskanavien hallinnassa ja se edistää yhteisöjen sekä yritysten ulkopuolisen rahoituksen hyödyntämisen mahdollisuuksia.

ME KASVAMME KESTÄVÄSTI

• **LUONTO:** Luonto on meille tärkeä elämisen ja harrastusten lähde. Monipuoliset ja laajat reitistöt, monipuoliset luonnon mahdollistamat harrastusmahdollisuudet, metsästys ja kalastus aina väylältä tunturiin ja takaisin ovat tärkeitä painopisteitä.

• **LUONNONVARAT:** Pidämme huolta luonnosta ja kestäväyydestä. Vaalimme elinympäristömme puhtautta ja viihtyisyyttä. Kehitämme energiatehokkuutta kunnan omissa toiminnoissa ja infrastruktuurissa. Alueen luonnonvaroja, kuten kaivoksia ja luonnontuotteita hyödynnetään monipuolisesti siten, että niiden vaikutukset talouteen, hyvinvointiin ja ympäristöön ovat pitkäjänteisesti tasapainossa ja tukevat kestävyysperiaatetta.

• **ALUEELLINEN MONIPUOLISUUS JA VIIHTYVYYS:** Monipuoliset ja omaleimaiset kylät ovat kunnan strategian käytännön toimintaympäristö, josta pidämme huolta. Panostamme myös kirkonkylän elävöittämiseen ja viihtyisyyteen.

• **LUONNOLLISUUS KOLARILAISSA:** Luonnollisuus on myös aitoja kohtaamisia ja ihmisläheisyyttä. Jokainen saa olla yhteisössämme luonnollinen, oma itsensä ja suhtaudumme erilaisuuteen voimavarana. Luonnollisuus näkyy myös hyvinvoinnin vaalimisessa ja viestinnässä.

Kuntastrategian mittarit ilmenevät alla olevasta taulukosta.

TAVOITE	MITTARIT	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Asukasluku kasvaa	asukasluku 31.12.	3989	3999	+	+	+	+	+
Yritysten määrä kasvaa	Yritysten määrä / nettomuutos			+	+	+	+	+
Idea- ja osallistamisen mittarit. Innovaatiot.	Määrä		+	+	+	+	+	+
Positiivinen tunnettuus kasvaa	Viestintäsuunnitelma			valmis	arviointi	arviointi	arviointi	arviointi
Yrittäjien	mittari kyselystä			+	+	+	+	+



kokemus paranee								
Työntekijä- kokemus paranee	QWL-indeksi sairauspoissa- olot kpv/htv	- 18,1		+	+	+	+	+
				-	-	-	-	-
Kuntalaisten hyvinvointi paranee	HYTE-kerroin (€/asukas)	15,1		+	+	+	+	+
Kestävän kehityksen keskeiset mittarit paranevat	Kestävän kehityksen suunnitelma		suun- nittelu	aloi- tettu	tehty	toteu- tukses- sa	arviointi	arv- iointi

Kolarin kuntastrategia 2023–2027 on ollut lähtökohtana valmisteltaessa talousarvioehdotusta ja toimenpiteitä vuodelle 2025.



3 TALOUSARVION RAKENNE, SITOVUUS JA SEURANTA

Rakenne ja sitovuus

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota. Talousarvion sitovia eriä ovat kuntalain 110 §:n mukaisesti valtuuston hyväksymät toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet.

Talousarvio muodostuu käyttötalousosasta, investointiosasta ja rahoitusosasta sekä tuloslaskelmasta ja rahoituslaskelmasta. Käyttötaloudessa sitovuustasona on päävastuualueen toimintakate, mikä tarkoittaa, että valtuusto vahvistaa sitovuuden päävastuualueille seuraavasti:

- hallinto- ja elinkeinopalvelujen toimiala: päävastuualueen toimintakate ilman hankkeita
- hyvinvoinnin, kasvun ja oppimisen palvelujen toimiala: päävastuualueen toimintakate
- kuntaympäristöpalvelujen toimiala: päävastuualueen toimintakate ilman kaavoitusta

Investointiosassa sitovuustasona on päävastuualueilla investointiryhmäkohtainen toimintakate:

- aineettomat hyödykkeet
- maa- ja vesialueet
- rakennukset
- koneet ja kalusto
- kiinteät rakenteet ja laitteet
- muut aineelliset hyödykkeet
- osakkeet ja osuudet

Valtuusto hyväksyy tässä talousarviossa toimialojen toimintakatteen. Tämä tarkoittaa sitä, että toimialat hakevat lisämäärärahaa valtuustolta vain tilanteessa, jossa toimialan nettomääräraha on ylittymässä. Kunnanhallitus voi tehdä muutoksia määrärahoihin toimialojen välillä ottaen huomioon, että koko kunnan nettomääräraha pysyy valtuuston päättämän toimintakatteen rajoissa. Toimialat voivat tehdä sisäisiä määrärahasiirtoja, joista päättää toimielin alaisensa toimialan osalta (tekninen lautakunta kuntaympäristöpalvelujen toimialan osalta, sivistyslautakunta hyvinvoinnin, kasvun ja oppimisen palveluiden toimialan osalta ja kunnanhallitus hallinto- ja elinkeinopalveluiden toimialan osalta). Kunnanhallitus ja lautakunnat vahvistavat sitovat käyttösuunnitelmat tulosyksiköitasolla. Kunnanhallitus ja lautakunnat voivat siirtää käyttösuunnitelman hyväksymiseen liittyvää toimivaltaansa edelleen alaisilleen viranhaltijoille ja määritellä samassa yhteydessä käyttösuunnitelman sitovuustason. Investointiosassa määrärahat ja tuloarviot ovat valtuustoon nähden sitovia taseryhmittäin (pitkävaikutteiset menot, maa- ja vesialueet, rakennukset, kiinteät rakenteet ja laitteet, koneet ja kalusto sekä käyttöomaisuusarvopaperit). Tuloslaskelmassa ja rahoituslaskelmassa määrärahojen ja tuloerien luonteiset erät ovat sitovia valtuuston nähden. Poistot lasketaan valtuuston hyväksymien suunnitelmapoistojen perusteiden mukaisesti. Kunnanhallitus hyväksyy hyödyke- tai hyödykeryhmäkohtaiset poistosuunnitelmat.

Rahoituslaskelmassa sitova on pitkäaikaisen lainanoton nettomäärä. Tilapäislainanoton enimmäismääräksi vahvistetaan 4,0 milj. euroa. Tilapäisrahoitusta tarvitaan maksuvalmiuden turvaamiseksi, koska mm. kiinteistövero tuloutetaan kunnille pääosin elo-marraskuussa. Antolainojen osalta kunnanhallitus voi myöntää tilapäisrahoitusta ns. siltarahoituksiin 0,3 milj. euroa. Antolainojen marginaali vuonna 2025 on 0.5.

Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan. Kolarin kunnan taseeseen ei ole kertynyt aiempien vuosien alijäämää.



Seuranta

Kunnanvaltuustolle on neljännesvuosittain raportoitava talouden kehittymisestä.

Kuntalain 125 §:n nojalla tilivelvollisia ovat kunnan toimielinten jäsenet (kunnanhallitus, lautakunnat ja niiden jaostot sekä virallisesti asetetut toimikunnat) ja asianomaisten toimielimien tehtäväalueen johtavat viranhaltijat. Tilivelvollisina viranhaltijoina pidetään toimielimen esittelijöitä ja toimielimen tehtäväalueilla itsenäisestä tehtäväkokonaisuudesta vastaavia viranhaltijoita ainakin silloin, kun he ovat suoraan toimielimen alaisia. Laki ei edellytä kunnan tilivelvollisten viranhaltijoiden määrittelyä ennakolta. Määrittely on kuitenkin suositeltavaa viranhaltijoiden johtamis-, ohjaus- ja -seurantavastuun toteutumisen edistämiseksi. Tilivelvollisten määrittely on osa kunnan hallinnon järjestämistehtävää ja siitä päättäminen kuuluu valtuustolle. Viime kädessä tilintarkastuskertomuksen antava tilintarkastaja harkitsee, ketkä ovat muistutuksen kohteena olevia tilivelvollisia.

Tilintarkastajan on annettava valtuustolle kultakin tilikaudelta kertomus, jossa esitetään tarkastuksen tulokset. Kertomuksessa on myös esitettävä, onko tilinpäätös hyväksyttävä ja voidaanko toimielimen jäsenelle ja asianomaisten toimielimen tehtäväalueen johtavalle viranhaltijalle (tilivelvollinen) myöntää vastuuvapaus.

Jos tilintarkastaja havaitsee, että kunnan hallintoa ja taloutta on hoidettu vastoin lakia tai valtuuston päätöksiä eikä virhe tai aiheutunut vahinko ole vähäinen, tilintarkastuskertomuksessa on tehtävä asiasta tilivelvolliseen kohdistuva muistutus. Muistutusta ei voida kohdistaa valtuustoon.

Tarkastuslautakunnan on hankittava tilintarkastuskertomuksessa tehdystä muistutuksesta asianomaisten selitys sekä kunnanhallituksen lausunto. Valtuusto päättää toimenpiteistä, joihin tarkastuslautakunnan valmistelu, tilintarkastuskertomus ja siinä tehty muistutus antavat aihetta. Hyväksyessään tilinpäätöksen valtuusto päättää vastuuvapaudesta tilivelvollisille.

Kolarin kunnassa tilivelvollisia ovat

- toimielinten jäsenet pl. kunnanvaltuusto
- toimielinten esittelijät (kunnanjohtaja, sivistysjohtaja, tekninen johtaja, rakennustarkastaja)
- itsenäisistä kokonaisuuksista vastaavat viranhaltijat (kehitysjohtaja, Hallinto- ja elinkeinotoimialan toimialajohtaja)
- muut valtuuston päättämät viranhaltijat
- tilintarkastajan harkinnan mukaiset viranhaltijat



4 TULOSLASKELMA

Tuloslaskelman tarkoitus on osoittaa, riittääkö tuottoina kertynyt tulorahoitus palvelujen tuottamisesta aiheutuneiden kulujen kattamiseen. Siitä käyvät ilmi kunnan taloutta kuvaavat keskeiset tunnusluvut: toimintakate ja vuosikate.

Tuloslaskelma ulkoiset	TP2023	TA2024	TA2025	Muutos %	SU2026	SU2027
TOIMINTATUOTOT	5 701 514	4 486 920	4 045 200	-9,84 %	4 035 600	2 885 100
Myyntituotot	2 522 199	1 555 700	1 667 000	7,15 %	1 662 000	1 662 000
Maksutuotot	479 322	844 500	399 500	-52,69 %	399 500	399 500
Tuet ja avustukset	917 934	485 520	348 500	-28,22 %	348 500	348 500
Muut toimintatuotot	1 782 060	1 601 200	1 630 200	1,81 %	1 625 600	475 100
Valmistus omaan käyttöön	85 605	75 000	30 000	-60,00 %	30 000	30 000
TOIMINTAKULUT	-18 696 324	-18 173 300	-21 035 729	15,55 %	-21 259 969	-21 207 319
Henkilöstökulut	-9 736 360	-9 269 301	-9 575 480	3,30 %	-9 761 700	-9 948 400
Palvelujen ostot	-5 753 049	-6 472 539	-8 033 159	23,50 %	-7 723 569	-7 740 219
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 108 678	-1 409 620	-1 550 120	9,97 %	-1 494 900	-1 269 300
Avustukset	-548 478	-712 350	-693 500	-2,65 %	-693 500	-693 500
Muut toimintakulut	-549 759	-309 490	-1 183 470	282,39 %	-1 586 300	-1 555 900
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-12 909 205	-13 611 380	-16 960 530	24,31 %	-17 194 369	-18 292 219
Verotulot	11 934 890	11 501 000	12 654 000	10,03 %	12 726 000	12 951 000
Valtionosuudet	5 242 430	5 136 900	5 285 600	2,89 %	5 369 700	4 945 700
Rahoitustuotot ja -kulut	-71 759	-122 090	-15 100	-87,63 %	-15 100	-15 100
Korkotuotot	24 694	1 000	101 000	10 000,00 %	101 000	101 000
Muut rahoitustuotot	20 758	10 000	13 000	30,00 %	13 000	13 000
Korkokulut	-116 339	-131 590	-123 100	-6,45 %	-123 100	-123 100
Muut rahoituskulut	-872	-1 500	-6 000	300,00 %	-6 000	-6 000
VUOSIKATE	4 196 356	2 904 430	963 970	-66,44 %	886 231	-410 619
Poistot ja arvonalentumiset	-1 493 042	-1 500 000	-1 721 000	14,73 %	-1 721 000	-1 721 000
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 490 438	-1 500 000	-1 721 000	14,73 %	-1 721 000	-1 721 000
Satunnaiset tuotot ja kulut	-24 454					
TILIKAUDEN TULOS	2 678 861	1 404 430	-757 030	-155,17 %	-834 769	-2 131 619
Varausten ja rahastojen muutokset	14 349	14 350	14 350		14 350	14 350
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	2 693 210	1 418 780	-742 680	-153,56 %	-820 419	-2 117 269



Tuloslaskelma ulkoiset ja sisäiset	TP2023	TA2024	TA2025	Muutos %	TASU2026	TASU2027
TOIMINTATUOTOT	11 043 612	7 981 590	8 086 000	1,31 %	7 600 700	6 338 400
Myyntituotot	5 236 523	3 484 120	3 799 100	9,04 %	3 794 100	3 682 300
Maksutuotot	479 322	844 500	399 500	-52,69 %	399 500	399 500
Tuet ja avustukset	927 934	485 520	348 500	-28,22 %	348 500	348 500
Muut toimintatuotot	4 399 833	3 167 450	3 538 900	11,73 %	3 058 600	1 908 100
Valmistus omaan käyttöön	85 605	75 000	30 000	-60,00 %	30 000	30 000
TOIMINTAKULUT	-24 038 422	-21 667 970	-25 076 529	15,56 %	-24 825 069	-24 660 619
Henkilöstökulut	-9 736 360	-9 269 301	-9 575 480	3,30 %	-9 761 700	-9 948 400
Palkat ja palkkiot	-7 801 093	-7 423 761	-7 722 380	4,02 %	-7 877 600	-8 033 400
Henkilösivukulut	-1 935 267	-1 845 540	-1 853 100	0,41 %	-1 884 100	-1 915 000
Eläkekulut	-6 469					
Muut henkilösivukulut	-302 703	-283 550	-246 000	-13,24 %	-250 700	-255 300
Palvelujen ostot	-9 117 184	-8 400 959	-10 165 259	20,54 %	-9 855 669	-9 760 519
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 108 842	-1 409 620	-1 550 120	9,97 %	-1 494 900	-1 269 300
Avustukset	-548 478	-712 350	-693 500	-2,65 %	-693 500	-693 500
Muut toimintakulut	-2 527 557	-1 875 740	-3 092 170	64,85 %	-3 019 300	-2 988 900
TOIMINTAKATE/JAÄMÄ	-12 909 205	-13 611 380	-16 960 530	24,31 %	-17 194 369	-18 292 219
Verotulot	11 934 890	11 501 000	12 654 000	10,03 %	12 726 000	12 951 000
Valtionosuudet	5 242 430	5 136 900	5 285 600	2,89 %	5 369 700	4 945 700
Rahoitustuotot ja -kulut	-71 759	-122 090	-15 100	-87,63 %	-15 100	-15 100
Korkotuotot	24 694	1 000	101 000	10 000,00 %	101 000	101 000
Muut rahoitustuotot	20 758	10 000	13 000	30,00 %	13 000	13 000
Korkokulut	-116 339	-131 590	-123 100	-6,45 %	-123 100	-123 100
Muut rahoituskulut	-872	-1 500	-6 000	300,00 %	-6 000	-6 000
VUOSIKATE	4 196 356	2 904 430	963 970	-66,44 %	886 231	-410 619
Poistot ja arvonalentumiset	-1 493 042	-1 500 000	-1 721 000	14,73 %	-1 721 000	-1 721 000
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 490 438	-1 500 000	-1 721 000	14,73 %	-1 721 000	-1 721 000
Satunnaiset tuotot ja kulut	-24 454					
TILIKAUDEN TULOS	2 678 861	1 404 430	-757 030	-155,17 %	-834 769	-2 131 619
Varausten ja rahastojen muutokset	14 349	14 350	14 350		14 350	14 350
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	2 693 210	1 418 780	-742 680	-153,56 %	-820 419	-2 117 269

Tuloslaskelman analysointi

Tuloslaskelmassa esitetään tulorahoituksen riittävyys käyttötalouden menoihin ja poistoihin. Kunnan omat tulot ja valtion rahoitus ovat kunnan tulolähteitä. Valtion rahoitus muodostuu verotuloista ja valtionosuuksista. Toimiva rahoitusjärjestelmä on keskeistä laadukkaiden palvelujen järjestämiselle.

Toimintatuotot

Kolarin kunnan toimintatuotot vuonna 2025 ovat noin 4,05 milj. euroa. Toimintatuotot laskevat vuoden 2024 talousarvioon verrattuna 441 720 euroa ja vuoden 2023 tilinpäätökseen verrattuna noin 1,6 milj. euroa. Vuoden 2025 kehittämisrahat ovat 430 k€ pienemmät kuin vuonna 2024. Toimintatuottojen jakauma ja kehitys vuosina 2022–2024 ilmenevät alla olevasta taulukosta.

Ulkoiset (1000€)	TP2023	TA2024	TA2025	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	5 702	4 487	4 045	-9,84 %
Myyntituotot	2 522	1 556	1 667	7,15 %
Maksutuotot	479	844	399	-52,69 %
Tuet ja avustukset	918	486	349	-28,22 %
Muut toimintatuotot	1 782	1 601	1 630	1,81 %



Toimintakulut

Vuoden 2025 talousarviossa toimintakulut kasvavat noin 2,8 milj. € vuoden 2024 talousarvioon verrattuna. Suurimmat muutokset tapahtuvat palvelujen ostot sekä muut toimintakulut tiliryhmissä. Palvelujen ostot tiliryhmässä muutos edellisen vuoden talousarvioon on 1,5 milj. €. Muutosta selittää mm. monitoimitalon valmistumiseen liittyvät kertaluonteiset vanhan peruskoulun ja lukion purkukustannukset sekä TE-palveluiden muutoksesta johtuva vastuukunnalle maksettava korvaus. Tiliryhmässä muut toimintakulut muutos vuoden 2024 talousarvioon on 0,8 milj. euroa ja tämä muutos tulee monitoimitalon leasing-rahoituksesta.

Ulkoiset (1000€)	TP2023	TA2024	TA2025
TOIMINTAKULUT	- 18 696	- 18 173	- 21 036
Henkilöstökulut	- 9 736	- 9 269	- 9 575
Palkat ja palkkiot	- 7 801	- 7 424	- 7 722
Henkilösivukulut	- 1 935	- 1 846	- 1 853
Palvelujen ostot	- 5 753	- 6 473	- 8 033
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 2 109	- 1 410	- 1 550
Avustukset	- 548	- 712	- 694
Muut toimintakulut	- 550	- 309	- 1 183

Toimintakate

Toimintakate tarkoittaa käyttötalouden tulojen ja menojen erotusta. Toimintakate kuvaa, paljonko käyttötalouden kuluista jää katettavaksi verotuloilla ja valtionosuuksilla

Ulkoiset (1000€)	TP2023	TA2024	TA2025	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	5 702	4 487	4 045	-9,84 %
TOIMINTAKULUT	- 18 696	- 18 173	- 21 036	15,55 %
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	- 12 909	- 13 611	- 16 961	24,31 %

Verorahoitus

Verorahoitus koostuu verotuloista ja valtionosuuksista. Verorahoituksen osuus vuonna 2023 ja arvioitu kehitys vuosina 2024–2025 (1000 €) ilmenevät seuraavasta taulukosta.

Ulkoiset (1000€)	TP2023	TA2024	TA2025	Muutos %
Verotulot	11 935	11 501	12 654	10,03 %
Valtionosuudet	5 242	5 137	5 286	2,89 %

Verotulot

Toteutuneet verotulot vuonna 2023 sekä verotulojen arviot vuosina 2024–2025 (1000 €) ilmenevät alla olevasta taulukosta.

Ulkoiset (1000€)	TP2023	TA2024	TA2025	Muutos %
Verotulot	11 935	11 501	12 654	10,03 %
Kunnan tulovero	6 629	5 917	6 890	16,44 %
Kiinteistövero	4 434	4 866	5 011	2,98 %
Osuus yhteisöveron tuotosta	871	718	753	4,87 %



Verotulot on talousarviossa 2025 arvioitu Kuntaliiton syyskuussa antaman verotuloennusteen pohjalta. Tilinpäätökseen 2023 verrattuna verotulot nousevat noin 0,7 milj. euroa kun taas vuoden 2024 talousarvioon nähden kunnan verotulot kasvavat 1,1 milj. euroa. Vuoden 2025 tuloveroprosenttia on korotettu 0,5 %-yksikköä vuodesta 2024.

Talousarvion laadinnassa käytetyt veroprosentit ovat seuraavat:

- tuloveroprosentti	8,4
- yleinen kiinteistöveroprosentti	1,03
- maapohjan kiinteistöveroprosentti	1,3
- vakituisten asuinrakennusten veroprosentti	0,47
- muiden kuin vakituisten asuinrakennusten veroprosentti	1,50
- yleishyödylliset yhteisöt	1,00
- muiden voimaloiden veroprosentti	3,1
- rakentamaton rakennuspaikka	2,0

Valtionosuudet

Kunnan valtionosuusrahoitus muodostuu hallinnollisesti kahdesta osasta: Valtiovarainministeriön hallinnoimasta kunnan peruspalvelujen valtionosuudesta (1704/2009) ja opetus- ja kulttuuritoimen rahoituksesta annetun lain (1705/2009) mukaisesta opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudesta, jota hallinnoi opetus- ja kulttuuriministeriö.

Valtionosuusjärjestelmän tavoitteena on kuntien vastuulla olevien julkisten palvelujen saatavuuden varmistaminen tasaisesti koko maassa siten, että kansalaiset voivat saada tietyn tasoiset peruspalvelut asuinpaikastaan riippumatta. Tämä toteutetaan tasaamalla palvelujen järjestämisen kustannuseroja sekä kuntien välisiä tulopohjaeroja.

Kuntien peruspalveluiden rahoituksen laskentakriteereitä ja tasauksen määräytymisperusteita on tarkistettu sote-uudistuksen yhteydessä. Sote-tehtävien siirtyessä pois kunnilta suurin osa peruspalvelujen valtionosuusjärjestelmän kautta jaettavasta rahasta määräytyy alle 16-vuotiaiden ikäluokkien perusteella. Koska kunnilla on muutoksen jälkeen edelleen tärkeä rooli myös hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä sekä sosiaali- ja terveystenonjen ennaltaehkäisyssä on valtionosuusjärjestelmään lisätty kriteerinä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lisäosa (HYTE-kerroin.) Osana kuntien peruspalvelujen valtionosuutta on vuoden 2025 alusta myös TE-uudistuksen perusteella tuleva valtionosuus.

Lukiokoulutuksen, aamu- ja iltapäivätoiminnan, kansalaisopistojen, tuntiperusteisen taiteen perusopetuksen, liikunnan ja nuorisotyön valtionosuus sisältyy opetus- ja kulttuuritoimen rahoitusjärjestelmään. Järjestelmä sisältää myös lisärahoituksen perusopetuksen lisäopetukseen, maahanmuuttajien valmistavaan opetukseen sekä pidennetyn oppivelvollisuuden kustannuksiin. Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuusjärjestelmään sisältyvä ammatillisen koulutuksen ja lukiokoulutuksen asukaskohtainen rahoitusosuus vähennetään kunnille maksettavasta valtionosuudesta. Talousarvion opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuusarvio on vähennyksen jälkeen noin 0,2 milj. euroa negatiivinen.

Kolarin kunnan valtionosuuden kehitys vuosina 2023–2025 ilmenee alla olevasta taulukosta.

Ulkoiset (1000€)	TP2023	TA2024	TA2025	Muutos %
Valtionosuudet	5 242	5 137	5 286	2,89 %
Peruspalvelujen valtionosuus	4 478	4 392	4 778	8,79 %
Verotuloihin perustuva valtionos.tasaus	305	261	260	-0,16 %
Opetus- ja kultt.toimen valtionosuus	- 233	- 274	- 229	-16,53 %
Veromenetyksen kompensatiot	693	758	476	-37,22 %



Vuoden 2025 talousarviossa valtionosuuksien ennustamisessa on käytetty Valtiovarainministeriön syyskuussa 2024 julkaisemaa laskelmaa.

Vuosikate

Talouden tasapainon tärkein arviointikriteeri on vuosikate. Vuosikate ilmoittaa rahoitusylijäämän sen jälkeen, kun käyttötalouden nettomenot ja rahoituksen nettomenot on rahoitettu. Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä.

Kuntaliitto on luonut seuraavat kriteerit tulorahoituksen riittävyyden eli vuosikatteen tason arvioinnille:

Vahva talous - Vuosikate riittää investointien nettomenon ja lainojen lyhennysten rahoittamiseen.

Tasapainossa oleva talous - Vuosikate riittää lainojen lyhennysten ja suunnitelman mukaisten poistojen eli korvausinvestointien rahoittamiseen.

Hyväksyttävän alarajalla oleva talous - Vuosikate on yhtä suuri kuin suunnitelman mukaiset poistot eli vuosikate riittää korvausinvestointien, mutta ei kokonaan lainojen lyhennysten rahoittamiseen.

Heikkenevä talous - Vuosikate on positiivinen, mutta tilikauden tulos poistojen jälkeen negatiivinen. Tällöin vuosikatteella ei pystytä rahoittamaan suunnitelman mukaisia poistoja kokonaan eikä lainojen lyhennyksiä ollenkaan.

Kriisitalous - Vuosikate on negatiivinen, jolloin käyttö- ja rahoitusmenojen rahoittamiseen joudutaan ottamaan vierasta pääomaa.

Vuoden 2025 talousarviossa vuosikate on 0,96 miljoonaa euroa mikä tarkoittaa, että vuosikatteella ei pystytä rahoittamaan suunnitelman mukaisia poistoja kokonaan.

Tilikauden tulos

Vuoden 2025 talousarvion tilikauden tulokseksi muodostuu noin 0,75 milj. euroa alijäämäiseksi ja poistoeron lisäysten jälkeen tilikauden alijäämäksi arvioidaan muodostuvan noin 0,74 milj. euroa.



5 RAHOITUSOSA

Rahoituslaskelman avulla kootaan tulo-rahoitus, investoinnit ja muut pääomamenot sekä pääomarahoitus yhteen laskelmaan.

RAHOITUSLASKELMA	TP2023	TA 2024	TA 2025	TASU 2026	TASU 2027
Tulorahoitus					
Vuosikate	4 196 356	2 904 439	963 970	886 231	-410 619
Satunnaiset erät					
Tulorahoituksen korjauserät	-291 468	0	0	0	0
Tulorahoitus yhteensä:	3 904 888	2 904 439	963 970	886 231	-410 619
Investoinnit					
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-1 686 908	-2 055 000	-3 205 000	-3 355 000	-1 480 000
Rahoitusosuudet investointeihin	0	206 500	400 000	1 105 000	0
Käyttöomaisuuden myyntitulo	455 473	120 000	120 000	0	0
Investoinnit yhteensä:	-1 231 435	-1 728 500	-2 685 000	-2 250 000	-1 480 000
Varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta	2 673 453	1 175 939	-1 721 030	-1 363 769	-1 890 619
Rahoitustoiminnan kassavirta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainojen lisäys	-497 090	-300 000	-300 000	-300 000	-300 000
Antolainojen vähennys	380 540	548 300	313 300	313 300	313 300
Lainakannan muutokset				0	0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-185 052	-37 236	-53 349	-57 982	-57 982
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	0	0
Lainakannan muutokset yhteensä:	-301 602	211 064	-40 049	-44 682	-44 682
Muut maksuvalmiuden muutokset	-1 533 183				
KASSAVAROJEN MUUTOS	838 668	1 387 003	-1 761 079	-1 408 451	-1 935 301

Lainat

Mikäli investoinnit pystytään kattamaan tulo-rahoituksella ja kunnan tulos säilyy ylijäämäisenä, lainoja voidaan lyhentää lyhennysohjelman mukaisesti. Lainamäärän kehitykseen talousarvion suunnitelmavuosina vaikuttavat talousarviossa suunnitellut investoinnit.

Kolarin kunnan ottolainojen määrä vuoden 2024 alusta 3 467 459 euroa, josta lyhennysten osuus on 37 236 euroa. Kunnan myöntämien antolainojen määrä on vastaavasti 1,0 milj. euroa vuonna 2023. Lainakanta asukasta kohti vuoden 2024 lopussa noin 864 euroa.

Konserniyhtiöiden vuodelle 2025 budjetoitu lainakanta on yhteensä noin 13 milj. Konsernin ottolainat asukasta kohti vuonna 2025 ennustetaan olevan noin 3 200 euroa.



6 KÄYTTÖTALOUSOSA

Käyttötalousoosassa esitetään toiminnalliset tavoitteet ja niiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot. Määrärahat ja tuloarviot on sisällytetty käyttötalousoosaan päävastuualueittain, jotka ovat

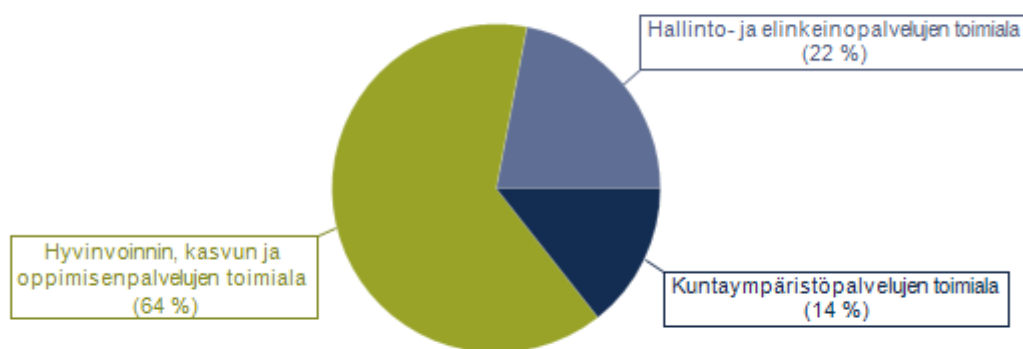
- hallinto- ja elinkeinopalvelut
- hyvinvoinnin, kasvun ja oppimisen palvelut ja
- kunta ympäristöpalvelut

Päävastuualueittain toimintakate jakautuu vuoden 2025 talousarviossa seuraavasti:

Ulkoiset (1000€)	TP2023	TA2024	TA2025	Muutos %	SU2026	SU2027
Hallinto- ja elinkeinopalvelujen toimiala (Ulkoisen)						
TOIMINTATUOTOT	1 094	35	465	1 226,38 %	465	465
TOIMINTAKULUT	- 4 192	- 3 301	- 4 199	27,21 %	- 4 263	- 4 323
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	- 3 098	- 3 266	- 3 735	14,35 %	- 3 798	- 3 858
Hyvinvoinnin, kasvun ja oppimisen palvelujen toimiala (Ulkoisen)						
TOIMINTATUOTOT	861	861	845	-1,77 %	840	840
TOIMINTAKULUT	- 8 039	- 9 685	- 11 636	19,75 %	- 12 237	- 12 443
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	- 7 178	- 8 824	- 10 790	21,84 %	- 11 397	- 11 603
Kunta ympäristöpalvelujen toimiala (Ulkoisen)						
TOIMINTATUOTOT	3 747	3 591	2 735	-23,84 %	2 731	1 580
TOIMINTAKULUT	- 6 465	- 5 188	- 5 201	0,26 %	- 4 760	- 4 442
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	- 2 633	- 1 521	- 2 436	60,09 %	- 1 999	- 2 832

Toimintakateen jakautuminen toimialoittain

ULKONEN-SISÄINEN: Ulkoisen



Lähtökohtana toiminnallisten tavoitteiden asettamisen osalta on pidetty vuosien 2023–2027 kuntastrategiaa ja sille asetettuja mittareita.



6.1. Toiminnalliset tavoitteet - kaikki toimialat

	Asukasluku kasvaa		
Tavoite	Toimenpide	Mittari / tavoitearvo	Vastuutaho / vastuuviranhaltija
Asuntotuotanto vastaa asuntojen kysyntää	Asunto-ohjelman toteuttaminen aloitetaan	Asunto-ohjelman toteuttaminen aloitettu 0=Ei 1=Kyllä: Tavoite 1,0	kunnanjohtaja
Kunnan asukasluku kasvaa 10 % vuoteen 2027		Asukasluku 31.12.2023: Toteuma 3 999,0, Tavoite 4 050,0	kunnanjohtaja
Maankäyttö luo mahdollisuuksia kasvulle	Maankäyttöstrategian päivittäminen	Päivitys aloitettu 0=Ei, 1=Kyllä: Tavoite 1,0	maankäyttöinsinööri, tekninen johtaja

	Idea- ja osallistamisen mittarit. Innovaatiot.		
Tavoite	Toimenpide	Mittari / tavoitearvo	Vastuutaho / vastuuviranhaltija
Teemoitettujen osallistamistilaisuuksien järjestäminen	Kuntalaisille järjestetään osallistumistilaisuuksia	Järjestetyt tilaisuudet: Tavoite 10,0	kunnanjohtaja, kehitysjohtaja, sivistysjohtaja, tekninen johtaja
Vahvistetaan kokeilukulttuurin syntymistä	Vahvistetaan kokeilukulttuurin syntymistä	Uudet toimintakäytännöt: Tavoite 10,0	kunnanjohtaja, kehitysjohtaja, sivistysjohtaja, tekninen johtaja

	Kestävän kehityksen keskeiset mittarit paranevat		
Tavoite	Toimenpide	Mittari / tavoitearvo	Vastuutaho / vastuuviranhaltija
Kestävän kehityksen suunnitelma ohjaa toimintaa	Kestävän kehityksen suunnitelma on aloitettu 0=Ei, 1=Kyllä	Kestävän kehityksen suunnitelma aloitettu: Tavoite 1,0 Ilmastosuunnitelma laadittu 0=Ei, 1=Aloitettu, 2=Valmis: Tavoite 2,0	kunnanjohtaja, tekninen johtaja, kehitysjohtaja

	Kuntalaisten hyvinvointi paranee		
Tavoite	Toimenpide	Mittari / tavoitearvo	Vastuutaho / vastuuviranhaltija
HYTE-kerroin kehittyy positiivisesti	Uuden valtuustokauden hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman laatiminen	Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman laatiminen 0=Ei 1=Aloitettu	sivistysjohtaja



	Positiivinen tunnettuus kasvaa		
Tavoite	Toimenpide	Mittari / tavoitearvo	Vastuutaho / vastuuviranhaltija
Viestintäsuunnitelman arviointi	Toteutetaan viestintäsuunnitelmaa	Vuosikello käytössä 0=Ei, 1=Kyllä: Tavoite 1,0	kunnanjohtaja

	Työntekijäkokemus paranee		
Tavoite	Toimenpide	Mittari / tavoitearvo	Vastuutaho / vastuuviranhaltija
Terveysprosentti		Terveysprosentti (lähtöarvo 12.2023): Toteuma 39,0, Tavoite 50,0	kunnanjohtaja
Työelämän laatu paranee		Esihenkilötoiminta QWL-indeksi: Toteuma 71,8, Tavoite 75,0 QWL-indeksi: Toteuma 72,2, Tavoite 75,0 Työhyvinvointikysely suoritettu: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0 Työhyvinvointikyselyn perusteella sovitut toimenpiteet ovat käynnissä organisaatiossa ja kaikilla toimialoilla: Tavoite 1,0 Työhyvinvointiohjelman päivittäminen: Tavoite 1,0	kunnanjohtaja, toimialajohtajat
Työhöntuloprosessin kehittäminen		Perehdytysaineiston kehittäminen: Tavoite 1,0	kunnanjohtaja, toimialajohtajat

	Yritysten määrä kasvaa		
Tavoite	Toimenpide	Mittari / tavoitearvo	Vastuutaho / vastuuviranhaltija
Elinkeinoelämän kehittyminen	Kehittämishankkeet	Kehittämishankkeiden lukumäärä: Toteuma 5,0, Tavoite 5,0	kehitysjohtaja
Yrittäjien palvelukokemus paranee	Yrittäjille suunnattu kysely	Suunnattu kysely: Tavoite 3,0	kehitysjohtaja
Yritysten määrä kehittyy	Yritystilaisuudet	Yritysten määrä:	kehitysjohtaja



6.2 Hallinto- ja elinkeinopalvelujen toimiala

Hallinto- ja elinkeinopalvelujen toimiala tuottaa hallintopalveluja kuntalaisille, luottamushenkilöille ja tukipalveluja kunnan muille toimintoille. Päävastuualueen keskeinen tehtävä on kunnan talouden ja toiminnan johtaminen sekä kunnan toimintojen ja elinkeinotoiminnan kehittäminen. Toimialan tulosalueet ovat:

- Hallintopalvelut
- Kehitys- ja elinkeinopalvelut

Hallintopalvelut

Toiminta-ajatus

Hallintopalvelujen tehtävänä on tuottaa kunnallishallinnolta vaadittavia hallinnon ja johdon avustamiseen tarkoitettuja sisäisiä ja ulkoisia tukipalveluja, kuten talous-, henkilöstö-, palkka-, viestintä-, arkistointi-, kirjaamo-, neuvonta- ja tietohallinnon palveluja.

Kehitys- ja elinkeinopalvelut

Toiminta-ajatus

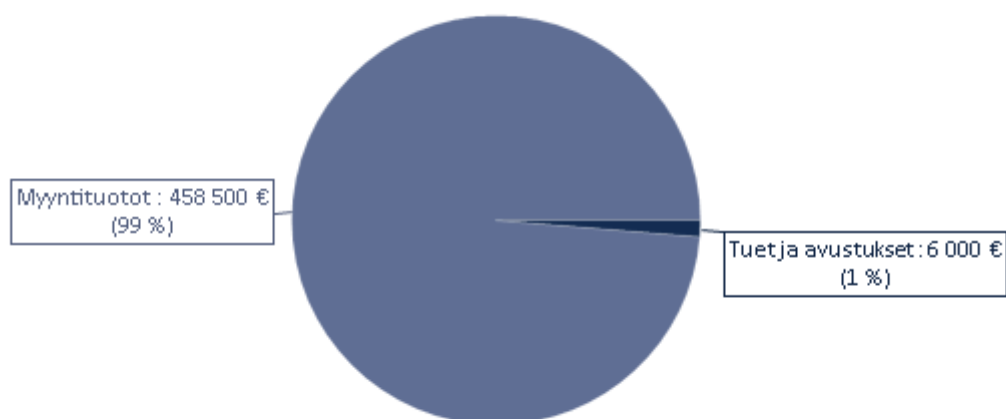
Kehitys- ja elinkeinopalvelut KOLKE vastaa kunnan elinkeino- ja yrityspalveluista ja elinkeinoelämän kehittämisestä sekä edistää alueen saavutettavuutta, yritysten verkostoitumista ja toimintaedellytyksiä, yhteistyötä ja kansainvälistymistä. Kehittämistoiminnassa hyödynnetään monipuolisesti eri rahoituskanavia ja vahvaa kehittäjäverkostoa.

Olennaiset muutokset	
2025	TE- uudistuksen käynnistyminen 1.1.2025 Elinkeinopalveluiden osalta. Eläinlääkintähuollon resurssien muutosten vaikutus ostopalveluihin. Toimialan palveluiden järjestäminen jatkossa.
2026	Toiminnan sopeuttaminen tiukkenevaan talouteen.
2027	Toiminnan sopeuttaminen tiukkenevaan talouteen.

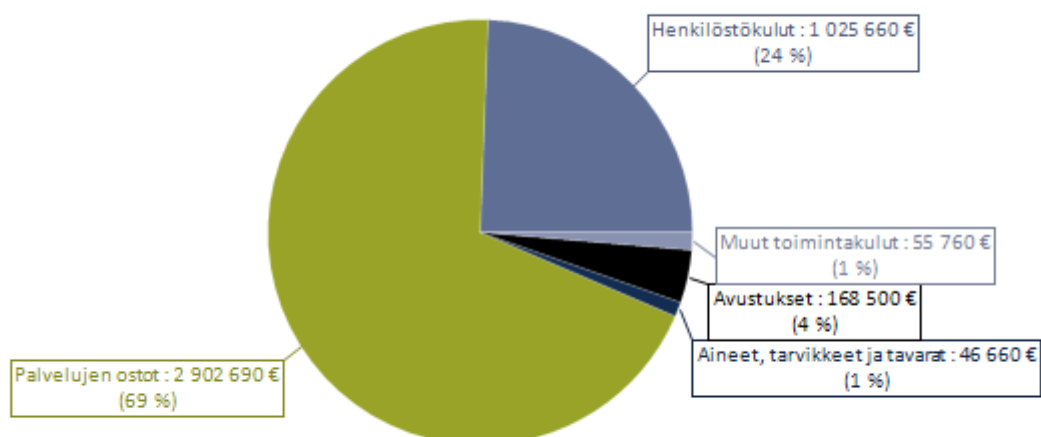
Alla olevassa taulukossa ja kuviossa on kuvattu toimialan tulot ja menot lajeittain (€) vuosina 2023–2025



Ulkoinen (1000€)	TP2023	TA2024	TA2025	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	1 094	35	465	1 226,38 %
Myyntituotot	71	9	459	5 294,12 %
Maksutuotot	139			
Tuet ja avustukset	617	27	6	-77,38 %
Muut toimintatuotot	267			
TOIMINTAKULUT	- 4 192	- 3 301	- 4 199	27,21 %
Henkilöstökulut	- 1 943	- 1 092	- 1 026	-6,11 %
Palvelujen ostot	- 1 762	- 1 899	- 2 903	52,82 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 83	- 44	- 47	5,90 %
Avustukset	- 233	- 223	- 169	-24,56 %
Muut toimintakulut	- 170	- 42	- 56	33,14 %
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	- 3 098	- 3 266	- 3 735	14,35 %



Hallinto- ja elinkeinopalvelujen toimialan toimintatuottojen kasvaminen edellisvuoteen verrattuna johtuu Tunturi-Lapin Reitit Oy:n sopimusohjauksen siirtymisestä kuntaympäristöpalvelujen toimialta kunnanhallituksen kustannuspaikalle. Lisäksi toimintatuottoihin vaikuttavat vuosittain käynnissä olevat hankkeet ja niihin kohdistuvat avustukset.



Hallinto- ja elinkeinopalvelujen toimialan toimintakulut ovat kasvaneet vuoden 2024 talousarvioon verrattuna. Kulujen kasvu johtuu mm. Tunturi-Lapin Reitit Oy:n sopimusohjauksen siirtymisestä



kuntaympäristöpalvelujen toimialta kunnanhallituksen kustannuspaikalle.

Hallinto- ja elinkeinopalvelut, Ulkoinen (1000 €)	TP2023	TA2024	TA2025	Muutos %	SU2026	SU2027
Hallinto- ja elinkeinopalvelujen toimiala (Ulkoinen)						
TOIMINTATUOTOT	1 094 143	35 020	464 500	1 226,38 %	464 500	464 500
TOIMINTAKULUT	-4 192 055	-3 301 120	-4 199 270	27,21 %	-4 262 900	-4 322 500
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-3 097 912	-3 266 100	-3 734 770	14,35 %	-3 798 400	-3 858 000
Hallintopalvelut (Ulkoinen)						
TOIMINTATUOTOT	634 185	29 020	458 500	1 479,94 %	458 500	458 500
TOIMINTAKULUT	-2 595 241	-2 276 610	-3 214 790	41,21 %	-3 262 400	-3 305 800
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-1 961 056	-2 247 590	-2 756 290	22,63 %	-2 803 900	-2 847 300
Elinkeinopalvelut (Ulkoinen)						
TOIMINTATUOTOT	8 812	6 000	6 000		6 000	6 000
TOIMINTAKULUT	-683 430	-870 660	-880 480	1,13 %	-896 500	-912 700
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-674 618	-864 660	-874 480	1,14 %	-890 500	-906 700
Hankkeet (Ulkoinen)						
TOIMINTATUOTOT	263 483					
TOIMINTAKULUT	-277 666	-153 850	-104 000	-32,40 %	-104 000	-104 000
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-14 183	-153 850	-104 000	-32,40 %	-104 000	-104 000

Sitovuustaso: hallinto- ja elinkeinopalvelujen toimialan toimintakate pl. hankkeet

Vastuutoimielin: Kunnanhallitus

Toimialan tilivelvollinen: kehitysjohtaja kehitys- ja elinkeinopalvelujen tulosalueen osalta



6.3 Hyvinvoinnin, kasvun ja oppimisenpalvelujen toimiala

Varhaiskasvatus

Toiminta-ajatus

Varhaiskasvatuksen tehtävänä on edistää lapsen iän ja kehityksen mukaista kokonaisvaltaista kasvua, kehitystä, oppimista ja hyvinvointia sekä tukea lapsen oppimisen edellytyksiä tunnistamalla lasten yksilölliset tuen tarpeet ja järjestämällä tukea tarvittaessa monialaisessa yhteistyössä. Osallistetaan lapsia ja vanhempia toiminnan suunnittelussa ja toteuttamisessa.

Perusopetus

Toiminta-ajatus

Kolarin peruskoulut toimivat opetussuunnitelman asettamia tavoitteita kohti niin, että varmistetaan laadukas perusopetus ja yhdenvertaiset mahdollisuudet kaikille Kolarin kunnan oppilaille. Kolarissa toimivat Kolarin koulu (0–9 lk.) sekä alakoulut (0–6lk.) Sieppijärvellä, Ylläsjärvellä ja Äkäslompolossa.

Lukio

Toiminta-ajatus

Kolarin lukiosta valmistuu pohjoisen identiteetin tunteva, aikansa seuraava ja tulevaisuuteen suuntautuva ihminen. Kolarin lukio on pieni pohjoinen lukio, joka antaa pohjoisenarktisen identiteetin. Identiteetti muodostuu Suomen ja oman alueen historiasta, elinkeinoista ja ympäröivästä luonnosta. Kolarin lukio on osa maailmaa. Kolarin lukio antaa työkalut maailman tuntemiseen. Päämäärämme on antaa opiskelijoille sellaiset tiedot ja taidot, että ne antavat mahdollisuuden pärjätä tulevaisuuden maailmassa.

Kansalaisopisto

Toiminta-ajatus

Kansalaisopisto tarjoaa monipuolista yleissivistävää koulutusta ja harrastustoimintaa kuntalaisille kaikissa ikäryhmissä. Opetukseen voi osallistua kuka tahansa iästä ja koulutustaustasta riippumatta. Opetus perustuu elinikäiselle oppimiselle ja tavoitteena on toimia koko kunnan alueella.

Liikunta- ja nuorisotoimi

Toiminta-ajatus

Nuorisotyö toimii lasten ja nuorten osallisuuden ja vaikuttamisen mahdollistajana. Nuorisotyö tukee kansalaistoimintaa ja rakentaa yhteisöllisyyttä, vahvistaa erityisesti nuorten hyvinvoinnin ja onnellisen elämän edistämistä. Liikuntatoimen tehtävänä on edistää kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä ja luoda edellytyksiä kuntalaisten liikunnalle kehittämällä paikallista ja alueellista yhteistyötä, kehittämällä terveyttä edistävää liikuntaa, tukemalla kansalaistoimintaa ja tarjoamalla liikuntapaikkoja.

Kirjasto- ja kulttuuritoimi

Toiminta-ajatus



Kirjaston tehtävä on edistää kuntalaisten yhdenvertaisia mahdollisuuksia sivistykseen ja kulttuuriin, tiedon saatavuutta ja käyttöä, lukemiskulttuuria ja monipuolista lukutaitoa, mahdollisuuksia elinikäiseen oppimiseen ja osaamisen kehittämiseen, aktiivista kansalaisuutta, demokratiaa ja sananvapautta. Tavoitteen toteuttamisessa lähtökohtina ovat yhteisöllisyys, moniarvoisuus ja kulttuurinen moninaisuus. Kirjaston tulee tarjota tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan.

Kunnan tehtävänä on edistää, tukea ja järjestää kulttuuritoimintaa kunnassa. Kulttuuritoiminnalla tarkoitetaan taiteen harjoittamista ja harrastamista, taidepalvelusten tarjontaa ja käyttöä, kotiseututyötä sekä paikallisen kulttuuriperinteen vaalimista ja edistämistä.

Työllistämistä tukeva toiminta

Toiminta- ajatus

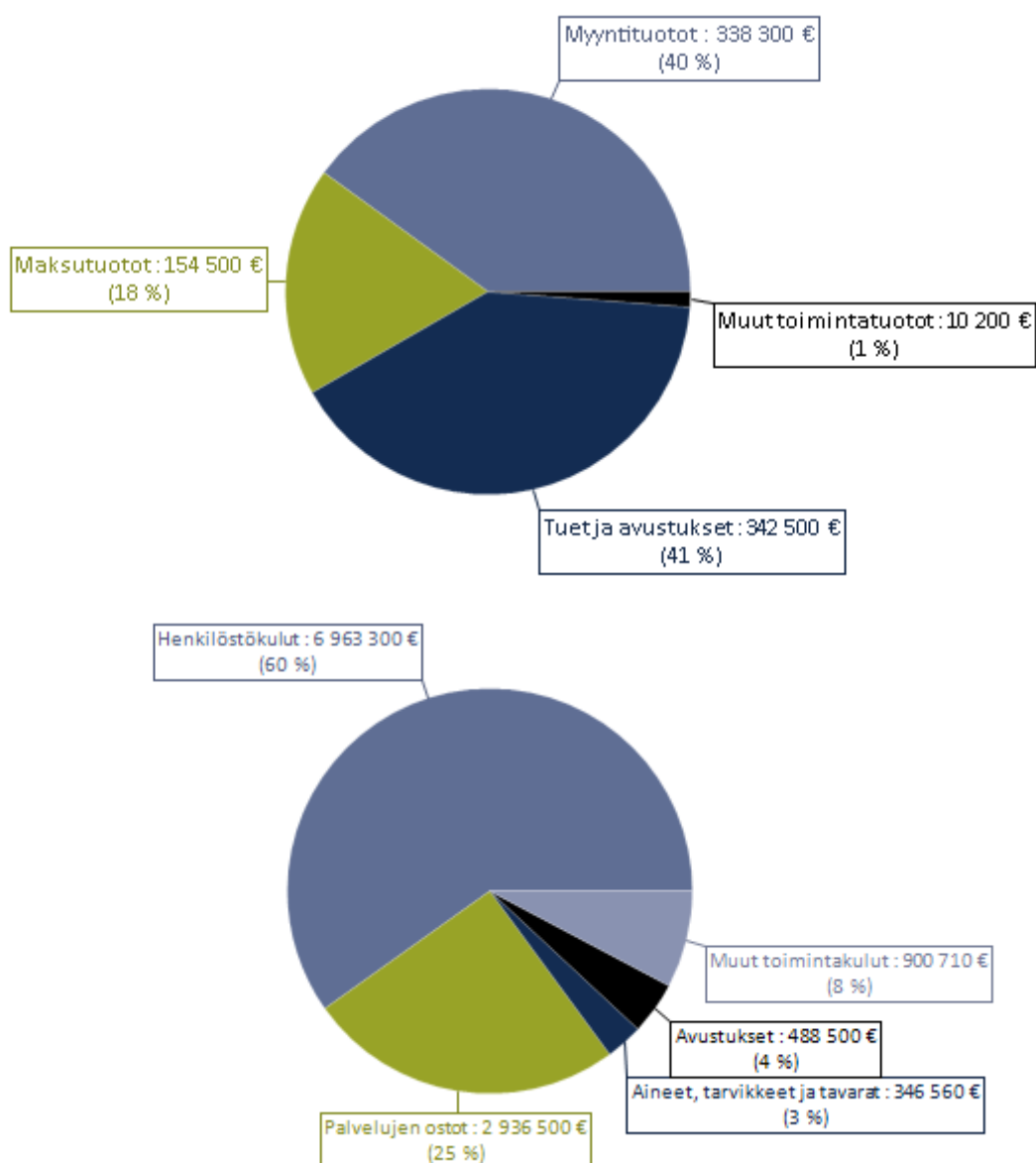
Työllistämistä tukevaan toimintaan sisältyvät kunnan lakisääteiset työllistämiseen liittyvät tehtävät ja siihen liittyvä monialainen verkostotyö. Kunnan työpaja toiminta sisältyy työllistämistä tukevaan toimintaan. Työpaja on valmennusyhteisö, jonka tavoitteena on tukea hyvinvointia, tunnistaa osaamista ja valmentaa kohti koulutusta ja työtä. Keskeistä on tavoitteellinen, valmentautujan tarpeiden mukainen tukeminen sekä taitojen ja osaamisen kehittäminen.

Olennaiset muutokset	
2025	- Koulunuorisotyöntekijän vakinaistaminen ja monitoimitalon vahtimestarin toimen perustaminen. -Henkilöstölisäyksenä perusopetukseen Kolarin koululle perustetaan virka-apulaisrehtorin virka 1.8.2025 alkaen perusopetuksen rehtorin osittaisesta virkavapaasta johtuen. Yksi määräaikainen luokanopettajanvirka jätetään täyttämättä, joten tällä ei ole taloudellisia kustannusvaikutuksia. - Valtakunnallinen tuntijaon muutos 1.8.2025 alkaen. Yhteensä 3 vuosiviikkotunnin lisäys matematiikkaan ja äidinkieleen. - Monitoimitaloon siirtyminen ja muutto - Kotitalkkaritoimintaan resurssilisäys 1 htv vuodeksi 2025.
2026	
2027	

Alla olevassa taulukossa ja kuvioissa on kuvattu hyvinvoinnin, kasvun ja oppimisen toimialan tulot ja menot lajeittain (€).



Ulkoinen (1000€)	TP2023	TA2024	TA2025	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	861	861	845	-1,77 %
Myyntituotot	357	223	338	51,36 %
Maksutuotot	189	169	154	-8,85 %
Tuet ja avustukset	300	459	343	-25,38 %
Muut toimintatuotot	15	9	10	17,24 %
TOIMINTAKULUT	- 8 039	- 9 685	- 11 636	19,75 %
Henkilöstökulut	- 5 925	- 6 693	- 6 963	4,04 %
Palvelujen ostot	- 1 418	- 2 145	- 2 937	34,85 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 280	- 337	- 347	2,82 %
Avustukset	- 283	- 453	- 489	7,96 %
Muut toimintakulut	- 134	- 57	- 901	1 493,89 %
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	- 7 178	- 8 824	- 10 790	21,84 %



Toimintakulujen kasvu talousarvioon 2024 nähden johtuu suurimmaksi osaksi monitoimitalon leasing-rahoituksen kuluista. TE-toiminnan muutoksen takia työllisyysalueen vastuukunnalle maksettavat maksut korottavat työllistämistä tukevan toiminnan toimintakuluja.



Ulkoiset	TP2023	TA2024	TA2025	Muutos %	SU2026	SU2027
Hyvinvoinnin, kasvun ja oppimisenpalvelujen toimiala (Ulkoinen)						
TOIMINTATUOTOT	860 858	860 700	845 500	-1,77 %	840 500	840 500
TOIMINTAKULUT	-8 038 804	-9 684 571	-11 635 570	19,75 %	-12 237 100	-12 443 000
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-7 177 946	-8 823 871	-10 790 071	21,84 %	-11 396 600	-11 602 500
Sivistystoimen hallinto (Ulkoinen)						
TOIMINTATUOTOT	242	16 000	17 500	9,38 %	17 500	17 500
TOIMINTAKULUT	-197 588	-428 680	-437 650	2,09 %	-432 500	-437 300
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-197 346	-412 680	-420 150	1,81 %	-415 000	-419 800
Varhaiskasvatus (Ulkoinen)						
TOIMINTATUOTOT	278 324	163 000	219 000	34,36 %	219 000	219 000
TOIMINTAKULUT	-2 077 881	-2 118 890	-2 224 310	4,65 %	-2 312 300	-2 352 300
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-1 799 557	-1 955 890	-2 005 310	2,19 %	-2 093 300	-2 133 300
Koulutus (Ulkoinen)						
TOIMINTATUOTOT	415 885	323 500	303 300	-6,24 %	303 300	303 300
TOIMINTAKULUT	-4 657 893	-5 295 910	-6 217 610	16,84 %	-6 689 100	-6 800 300
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-4 242 007	-4 972 410	-5 914 310	18,33 %	-6 385 800	-6 497 000
Vapaa sivistystyö (Ulkoinen)						
TOIMINTATUOTOT	68 340	52 000	52 000		52 000	52 000
TOIMINTAKULUT	-332 424	-382 310	-441 700	15,53 %	-450 200	-459 100
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-264 085	-330 310	-389 700	17,98 %	-398 200	-407 100
Nuoriso ja liikunta (Ulkoinen)						
TOIMINTATUOTOT	89 947	94 500	97 000	2,65 %	97 000	97 000
TOIMINTAKULUT	-409 172	-429 780	-454 300	5,71 %	-462 100	-470 900
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-319 224	-335 280	-357 300	6,57 %	-365 100	-373 900
Kirjasto ja kulttuuritoimi (Ulkoinen)						
TOIMINTATUOTOT	8 121	31 700	26 700	-15,77 %	26 700	26 700
TOIMINTAKULUT	-363 846	-363 840	-426 100	17,11 %	-434 200	-442 300
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-355 726	-332 140	-399 400	20,25 %	-407 500	-415 600
Työllistämistä tukeva toiminta (Ulkoinen)						
TOIMINTATUOTOT	187 663	180 000	130 000	-27,78 %	125 000	125 000
TOIMINTAKULUT	-635 718	-665 160	-1 433 900	115,57 %	-1 456 700	-1 480 800
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-448 056	-485 160	-1 303 900	168,76 %	-1 331 700	-1 355 800

Sitovuustaso: Hyvinvoinnin, kasvun ja oppimisen toimialan toimintakate

Vastuutoimielin: Sivistyslautakunta

Toimialan tilivelvollinen: Sivistysjohtaja Juha Väisänen



6.4 Kuntaympäristöpalvelujen toimiala

Kuntaympäristöpalvelujen toimiala sisältää seuraavat tulosalueet:

- yhdyskuntatekniikka
- ympäristötoimi

Toimiala tuottaa laadukasta ja ajantasaista palvelua jokaisella vastuualueellaan.

Yhdyskuntatekniikka

Yhdyskuntatekniikan tulosalueen tehtävänä on vastata kunnan tehtävistä seuraavilla tehtäväalueilla:

- talonrakennus, yhdyskuntatekniikka ja ympäristöhoito,
- kunnan kiinteistöt, maa- ja vesialueet, liikuntapaikat, puistot ja muut yleiset alueet,
- tiestö, liikennejärjestelyt ja liikenneturvallisuus, reitistö
- kunnan jätehuoltoviranomaisena toimiminen sekä
- kaavoitus, kartoitus ja mittaus.

Ympäristötoimi

Tulosalueen tulosityksiköt:

- rakennusvalvonta
- ympäristönsuojelu

Rakennusvalvonta

Toiminta-ajatus

Rakennusvalvonnan tehtävänä on osaltaan huolehtia turvallisen, terveellisen ja viihtyisän rakennuskannan ja ympäristön muodostumisesta ja säilymisestä. Rakennusvalvonta huolehtii, että rakentamisessa noudatetaan lakeja, asetuksia ja määräyksiä sekä kaavamääräyksiä ja kunnan rakennusjärjestystä.

Olennaiset muutokset	
2025	Maankäyttö- ja rakennuslain kokonaisuudistus astuu voimaan 2025 Alueidenkäyttölaki voimaan 2025? Rakentamislaki voimassa 1.1.2025 Rakennusjärjestys voimassa 1.1.2025 Rakennusvalvontaviranomaisen taksa voimassa 1.1.2025 Reittien hallinnollinen vastuu siirtynyt kunnanhallitukselle



	Monitoimitalon käyttöönotto Monitoimitalon ruokalarakennuksen peruskorjaus vaihe 1 Vanhan koulukeskuksen purkaminen Ylläsjärven liikuntahallin rakentaminen alkaa (valtionapu-ehto) Hyvinvointialueelle vuokrattujen kiinteistöjen vuokrasopimus päättyy, optiovuoden 2026 käyttö ratkeaa
2026	Monitoimitalon ruokalarakennuksen peruskorjaus vaihe 2 Ylläsjärven liikuntahalli valmistuu (valtionapu-ehto) Hyvinvointialueelle vuokrattujen kiinteistöjen optiovuosi, mikäli käytetään Ns. sote-kiinteistöjen tulevaisuus
2027	Vuokrasopimus hyvinvointialueen kanssa on päättynyt ja ns. sote-kiinteistöjen tulevaisuus

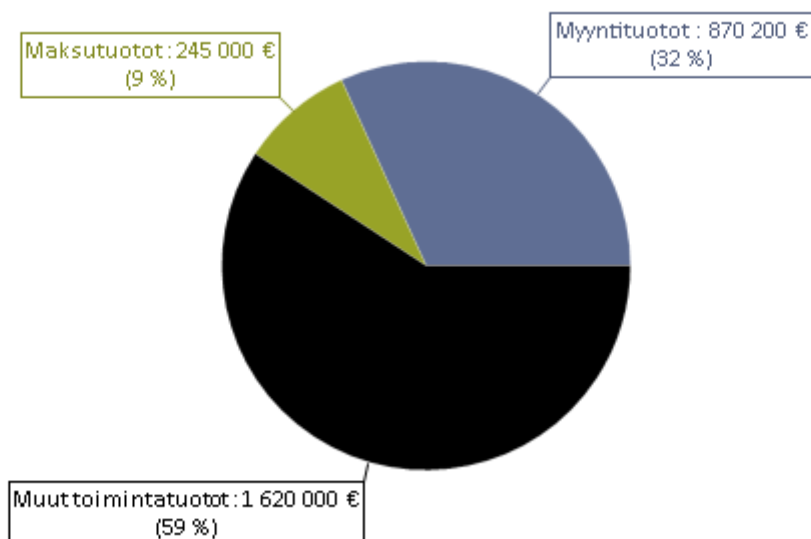
Ympäristönsuojelu

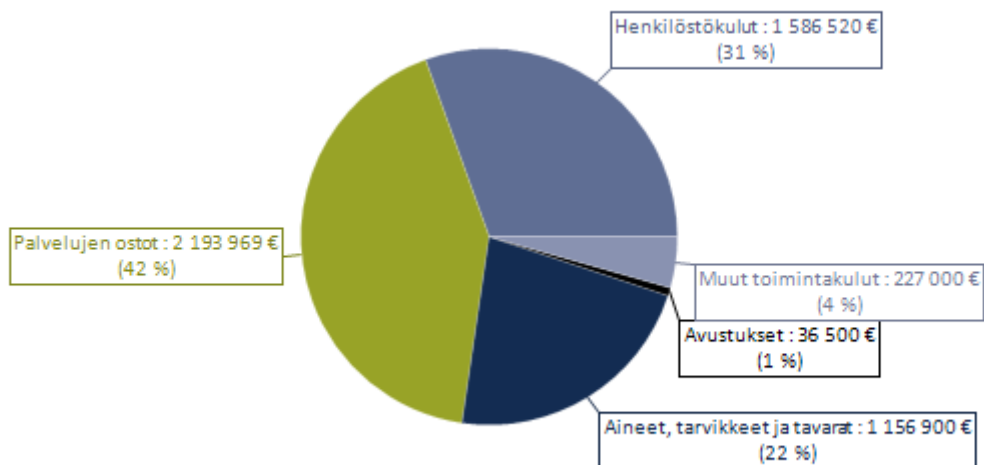
Palvelu ostetaan sopimuksen mukaisesti Rovaniemen kaupungilta.



Kuntaympäristöpalvelut sisältäen kaavoitus

Ulkoiset	TP2023	TA2024	TA2025	Muutos %	SU2026	SU2027
Kuntaympäristöpalvelujen toimiala (Ulkoinen)						
TOIMINTATUOTOT	3 746 513	3 591 200	2 735 200	-23,84 %	2 730 600	1 580 100
TOIMINTAKULUT	-6 465 465	-5 187 609	-5 200 889	0,26 %	-4 759 969	-4 441 819
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-2 633 347	-1 521 409	-2 435 689	60,09 %	-1 999 369	-2 831 719
Yhdyskuntatekniikka (Ulkoinen)						
TOIMINTATUOTOT	3 594 685	2 866 200	2 440 200	-14,86 %	2 435 600	1 285 100
TOIMINTAKULUT	-6 319 055	-4 912 860	-4 925 750	0,26 %	-4 481 450	-4 159 900
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-2 638 765	-1 971 660	-2 455 550	24,54 %	-2 015 850	-2 844 800
Ympäristötoimi (Ulkoinen)						
TOIMINTATUOTOT	151 828	95 000	95 000		95 000	95 000
TOIMINTAKULUT	-146 410	-212 989	-212 239	-0,35 %	-214 919	-217 819
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	5 418	-117 989	-117 239	-0,64 %	-119 919	-122 819
Kaavoitus (Ulkoinen)						
TOIMINTATUOTOT		630 000	200 000	-68,25 %	200 000	200 000
TOIMINTAKULUT		-61 760	-62 900	1,85 %	-63 600	-64 100
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ		568 240	137 100	-75,87 %	136 400	135 900





Kuntaympäristöpalvelut ilman kaavoitusta

Ulkoiset	TP2023	TA2024	TA2025	Muutos %	SU2026	SU2027
TOIMINTATUOTOT	3 746 513	2 961 200	2 535 200	-14,39 %	2 530 600	1 380 100
TOIMINTAKULUT	-6 465 251	-5 125 849	-5 137 989	0,24 %	-4 696 369	-4 377 719
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-2 633 132	-2 089 649	-2 572 789	23,12 %	-2 135 769	-2 967 619

Sitovuustaso: Kuntaympäristöpalvelujen toimintakate ilman kaavoitusta

Vastuutoimielin: Yhdyskuntatekniikan osalta tekninen lautakunta ja ympäristötoimen osalta rakennuslautakunta

Toimialan tilivelvollinen: tekninen johtaja ja rakennustarkastaja rakennuslautakunnan alaisten asioiden osalta

6.5 Käyttötalous yhteensä

Käyttötalouden tulot ja menot lajeittain (€)

Ulkoiset (1000€)	TP2023	TA2024	TA2025	Muutos %
TOIMINTATUOTOT	5 702	4 487	4 045	-9,84 %
Myyntituotot	2 522	1 556	1 667	7,15 %
Maksutuotot	479	844	399	-52,69 %
Tuet ja avustukset	918	486	349	-28,22 %
Muut toimintatuotot	1 782	1 601	1 630	1,81 %
TOIMINTAKULUT	- 18 696	- 18 173	- 21 036	15,55 %
Henkilöstökulut	- 9 736	- 9 269	- 9 575	3,30 %
Palvelujen ostot	- 5 753	- 6 473	- 8 033	23,50 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 2 109	- 1 410	- 1 550	9,97 %
Avustukset	- 548	- 712	- 694	-2,65 %
Muut toimintakulut	- 550	- 309	- 1 183	282,39 %
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	- 12 909	- 13 611	- 16 961	24,31 %

Ulkoiset (1000€)	TP2023	TA2024	TA2025	Muutos %	SU2026	SU2027
TOIMINTATUOTOT	5 702	4 487	4 045	-9,84 %	4 036	2 885
TOIMINTAKULUT	- 18 696	- 18 173	- 21 036	15,55 %	- 21 260	- 21 207
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	- 12 909	- 13 611	- 16 961	24,31 %	- 17 194	- 18 292



7 INVESTOINTIOSA

Kolarin kunta investoinnit yhteensä	TA2025	TS2026	TS2027
Investoinnit			
Menot	-3 205 000 €	-3 355 000 €	-1 480 000 €
Tulot	520 000 €	1 105 000 €	0 €
Netto	-2 685 000 €	-2 250 000 €	-1 480 000 €

Investoinnit yhteensä ryhmittäin	TA2025	TS2026	TS2027
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET			
Menot	-60 000 €	0 €	0 €
Tulot	0 €	0 €	0 €
Netto	-60 000 €	0 €	0 €
MAA-JA VESIALUEET			
Menot	-70 000 €	0 €	0 €
Tulot	120 000 €	0 €	0 €
Netto	50 000 €	0 €	0 €
RAKENNUKSET: OPETUS- JA KULTTUURITOIMI			
Menot	-900 000 €	-1 670 000 €	-50 000 €
Tulot	0 €	465 000 €	0 €
Netto	-900 000 €	-1 205 000 €	-50 000 €
RAKENNUKSET: SOSIAALI- JA TERVEYSTOIMI			
Menot	0 €	0 €	0 €
Tulot	0 €	0 €	0 €
Netto	0 €	0 €	0 €
KIIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET			
Menot	-720 000 €	-1 665 000 €	-1 365 000 €
Tulot	400 000 €	640 000 €	0 €
Netto	-320 000 €	-1 025 000 €	-1 365 000 €
KONEET JA KALUSTO			
Menot	-1 345 000 €	0 €	-30 000 €
Tulot	0 €	0 €	0 €
Netto	-1 345 000 €	0 €	-30 000 €
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET			
Menot	-70 000 €	0 €	0 €
Tulot	0 €	0 €	0 €
Netto	-70 000 €	0 €	0 €
OSAKKEET JA OSUUDET			
Menot	0 €	0 €	0 €
Tulot	0 €	0 €	0 €
Netto	0 €	0 €	0 €
RAKENNUKSET: MUUT KIIINTEISTÖT			
Menot	-40 000 €	-20 000 €	-35 000 €
Tulot	0 €	0 €	0 €
Netto	-40 000 €	-20 000 €	-35 000 €



8 KONSERNIJOHDON JA TYTÄRYHTEISÖJEN TAVOITTEET

Valtuusto päättää kuntalain mukaan omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta. Omistajaohjauksella on huolehdittava siitä, että kunnan tytäryhteisön toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus.

Talousarviossa ja –suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet. Valtuusto asettaa strategiset tavoitteet kuntakonsernissa samaan tapaan kuin se määrittelee ne kunnassa. Tavoitteilla ohjataan konsernijohtoa (kunnanjohtaja ja kunnanhallitus), kuntaa eri yhteisöissä edustavia henkilöitä sekä tytäryhteisöjä.

Kuntakonserniin kuuluvat seuraavat yhteisöt:

Tytäryhtiöt

- Kiinteistö Oy Kolarin Hallinto- ja toimintakeskus
- Kolarin Vuokra-Asunnot Oy
- Tunturi-Lapin Vesi Oy
- Tunturi-Lapin Reitit Oy

Kuntayhtymät

- Lapin liitto

Yhteisyhteisöt

- Tornionlaakson Sähkö Oy
- Lapin Informaatioteknologia LapIT Oy
- Kuntarahoitus Oy
- Asunto Oy Kolarin Ylläsloiste
- Asunto Oy Kolarin Ylläsvalo
- As Oy Kolarin Ruukinpuisto
- Ylläksen Markkinointi Oy/Visit Ylläs
- Sarastia Oy

Konsernijohdolle ja kunnan edustajille asetetut tavoitteet

- konsernijohto raportoi valtuustolle konserniohjeen mukaisesti
- edustajat raportoivat tytäryhteisöistä kunnanhallitukselle konserniohjeen mukaisesti

Konserniyhteisöille asetetut tavoitteet

- Konserniyhteisöille asetetaan tavoitteeksi saavuttaa ylijäämäinen tulos.



Tytäryhtiöiden taloudelliset tavoitteet

Kiinteistö Oy Kolarin hallinto- ja toimintakeskus					
	Liikevaihto	Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä	Tilikauden voitto/tappio	Omavaraisuus %	Pitkäaikaisten lainojen määrä
TA2025	205 000	0	0	98	0
TA2024	193 000	0	0	98	0
Toteuma 2023	193 003	-38,49	-38,49	98	0

Kolarin Vuokra-Asunnot Oy					
	Liikevaihto	Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä	Tilikauden voitto/tappio	Omavaraisuus %	Pitkäaikaisten lainojen määrä
TA2025	1 080 776	14 537	14 537	38	1 910 917
TA2024	1 033 561	36 094	36 094	41,8	2 104 544
Toteuma 2023	1 074 094	24 117	11 942	37,65	2 104 543

Tunturi-Lapin Vesi Oy					
	Liikevaihto	Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä	Tilikauden voitto/tappio	Omavaraisuus %	Pitkäaikaisten lainojen määrä
TA2025	2 954 792	312 277	28 778	33	8 413 390
TA2024	2 816 282	11 129	-355 608	30	8 375 890
Toteuma 2023	2 476 460	-199 557	-24 387	33	9 105 504

Tunturi-Lapin Reitit Oy					
	Liikevaihto	Voitto/tappio ennen satunnaisia eriä	Tilikauden voitto/tappio	Omavaraisuus %	Pitkäaikaisten lainojen määrä
TA2025	935 808	25 908	20 726	37	200 000
TA2024	917 867	34 767	27 814	37	200 000
Toteuma 2023	979 552	57 187	45 759	48	200 000

