

KUUSAKOSKI

VUOSIKERTOMUS 2023

ALUMIINI

VIHREÄ SIIRTYMÄ KOHOTTAA
KIERRÄTYSALUMIININ KYSYNNÄN
UUDELLE TASOLLE

HARPPAUS ILMASTOTYÖSSÄ

Kuusakoski on edennyt
tavoitetta nopeammin

KUMPPANUUS TUOTEKEHITYKSESSÄ

Alteams kehitti uuden
5G-tuotteen asiakkaansa kanssa





Alumiinin aika

Tulevaisuuden alumiinitarvetta arvioivien laskelmien valossa
kierrätysalumiinin kysyntä on vasta sarastusvaiheessa.

Alumiinikierrätyksen energiatehokkuus edistää
huimasti vihreää siirtymää – samaan

95 %:n

energiansäästöön tuotantoprosessissa ei yllä
mikään muu metalli. Mikä parasta, alumiinia
voi kierrättää lähes loputtomasti.



KUUSAKOSKI



 **KUUSAKOSKI**
RECYCLING

 **Alteams**

kuusakoski.com • alteams.com

12

Asiakaskohtaiset
kierrätysalumiiniharkot
on seostettu jopa
promillen tarkkuudella.

Sisällys

Hallituksen puheenjohtajan terveiset.....	5
Toimialakatsaukset	6
Investointiohjelma.....	8
Alumiinin aika	12
Kumppanuuksia: Nokia ja thyssenkrupp Aerospace Finland	20
Tapahtumia ja kampanjoita.....	22
Kumppanuuksia: Recycleye ja Notre Damen yliopisto	24
Sähkö- ja hybridautojen kierrätys	26
Kannustimia ja tunnustuksia.....	28
Kuusakoski Recyclingin vastuullisuusraportti...	30
GRI-taulukko.....	60

Kuusakoski Group Oy:n toimintakertomus

Kuusakoski Group -konserni.....	64
- Markkinatilanne ja taloudellinen kehitys	65
- Rahoitus ja investoinnit	65
- Kuusakoski Group Oy -emoyhtiö	66
- Yritysvastuu.....	66
- Tutkimus ja tuotekehitys	67
- Työ- ja paloturvallisuus.....	67
- Riskit ja riskienhallinta	68
- Henkilöstö.....	68
- Rakennemuutokset	68
- Konsernin näkymät vuodelle 2024	69

- Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.....	69
- Yhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastajat	69
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet.....	70
Tilintarkastuskertomus.....	70
Konsernin tuloslaskelma, tase ja rahoituslaskelma.....	72
Konsernin tilinpäätöksen liitetiedot.....	73
Tunnusluvut	75
Emoyhtiön tuloslaskelma ja tase	75
Hallinto- ja ohjausjärjestelmä.....	76
Yhteystiedot.....	78



Kuusakoski Group -konserni
muodostuu kierrätysliiketoimintaa harjoittavasta Kuusakoski Oy:stä, valimoliiketoimintaa harjoittavasta Alteams Oy:stä ja kiinteistöyhtiöistä, joita ovat Jokirantakiinteistöt Oy ja Kiinteistö Oy Lahden Norokatu 5. Kuusakoski Group -konsernin emoyhtiö on Kuusakosken suvun kokonaan omistama Kuusakoski Group Oy.

KUUSAKOSKI VUOSIKERTOMUS

Toimitus: Mainostoimisto Queens Oy sekä lukuisat Kuusakosken työntekijät eri maayksiköistä.

Valokuvat: Kuusakosken kuvapankki, 123rf, Studio Skaala / Jakke Nikkarinen. Joidenkin kuvien muokkauksessa on käytetty apuna tekoälyohjelmia Midjourney ja FireFly.

Paperit: G-Silk 250 g ja 130 g

Lue painotuotteen vastuullisuudesta s. 71

Suunnittelu ja taitto:
Mainostoimisto Queens Oy

Painosmäärä: 1200 kpl

Paino: Markprint Oy



MENESTYMME YHDESSÄ

VASTUULLISTEN ASIAKKAIDEMME KANSSA



**Teknologian rinnalla
investoimme
vahvasti ihmisiin
ja osaamisen
kehittämiseen.**

Olen äärimmäisen ylpeä siitä, miten Kuusakoskesta on viime vuosina muodostunut vastuullisuuden edelläkävijä. Päättynyt vuosi oli jälleen edistysaskel kestävän kehityksen saralla. Olemme saaneet sidos-

ryhmiltä ja erilaisista vastuullisuusarvioista tunnustusta niin ympäristötyön tuloksista kuin raportoinnista. Olemme myös edistyneet vastuullisuustavoitteissamme, kuten kunnianhimoisissa pitkän aikavälin ilmastotavoitteissamme, erinomaisesti ja edellä aikataulusta. Nopea ja määrätietoinen eteneminen on myös kilpailuetu. Esimerkiksi vuonna 2023 toimme ensimmäisenä markkinoille dynaamisen hiilijalanjälkiraportin asiakkaidemme vastuullisuustyön tueksi.

Vihreä investointiohjelmamme vahvistaa asemaamme edelläkävijänä ja varmistaa konsernin molempien toimialojen – kierrätys- ja valimoliiketoimintojen – kilpailukyyn myös tulevaisuudessa. Kerroimme merkittävistä yli 40 M€ uusinvestoinneista mm. kuparikeskukseen, hiilivapaaseen teräksenkierrätyslaitokseen, komposiittien kierrätykseen ja alumiinin erotteluun, painevaluteknologiaan ja energiatehokkuuteen. Lisäksi toteutimme investoinnit sähkö- ja hybridiautojen esikäsittelyyn. Strategiamme mukaisesti paransimme kykyämme palvella asiakkaita laadukkaammin, laaja-alaisemmin ja vastuullisemmin.

Operatiivisesti vuotta leimasi taistelu heikentyvää sykliä vastaan. Päätoiminta-alueellamme Euroopassa kasvu oli heikkoa, osin jopa negatiivista. Liiketoimintaympäristö oli vaikea, asiakkaamme kärsivät heikosta kasvusta, inflaatiosta ja korkojen vaikutuksista. Toimintaa leimasi varovaisuus; osalla oli päällä selviytymismoodi. Toisaalta useat asiakkaamme kasvoivat markkinoita nopeammin ja investoivat vahvasti tulevaisuuteen. Kasvajille yhteinen nimittäjä oli vihreä siirtymä: erityisesti puhtaan energian ja vastuullisen metallituotannon edelläkävijät menestyivät.

Vuonna 2023 kiertotalous nousi omavaraisuuskeskustelun keskiöön. Niin Euroopassa, Yhdysvalloissa kuin Aasiassakin on herätty kierrätyksen merkitykseen metallien tuotannon turvaamisessa. Euroopassa ja Yhdysvalloissa lainsäädäntöön tuotiin uusia konkreettisia tavoitteita, taloudellisia ohjauskeinoja – kuten kierrätysaste- ja omavaraisuustavoitteita – sekä suoria tukia. Kuusakoski Group toimii kaikilla kolmella alueella ja seuraamme kehitystä suurella mielenkiinnolla. Meille on tärkeää pyrkiä ennakoimaan mahdolliset muutokset kansainvälisen kaupan toimintaedellytyksissä. Teimme Kuusakoski Groupin



molemmilla toimialoilla skenaariotyötä ja päivitimme strategiaa sekä keskipitkän aikavälin tavoitteita. Haluamme olla kilpailukykyisiä muuttavassa maailmassa.

Osaaminen ja innovaatiot ovat aina olleet osa Kuusakosken ydintä. Teknologian rinnalla investoimme vahvasti ihmisiin ja osaamisen kehittämiseen. Ihmiset ja kyky oppia organisaationa ovat keskiössä rakentaessamme liiketoimintoja ja prosesseja kokonaan uusille ratkaisuille. Esimerkiksi Englannissa käyttöönottamamme tekoälypohjainen itseoppiva erottelulinjasto vaatii uutta osaamista.

Selkeä kansainvälinen kasvustrategiamme sai myös julkista tunnustusta. Yksi vuoden ehdottomista kohokohdista oli Suomen tasavallan presidentin kansainvälistymispalkinto, joka myönnettiin Kuusakoski Groupille vuoden kasvuyhtiö -kategoriassa.

Tässä yhteydessä haluan lämpimästi kiittää kaikkia asiakkaitamme, koko henkilöstöä, yhteistyökumppaneita ja sidosryhmiä kuluneesta vuodesta. Jatketaan menestyksestä yhteistyötä!

Johan Kronberg
hallituksen puheenjohtaja
Kuusakoski Group Oy



KUUSAKOSKI

RECYCLING

Vihreä siirtymä vauhdittaa kierrätysliiketoiminnan kasvua

Kuluneen vuoden aikana olemme kohdanneet sekä haasteita että mahdollisuuksia – ja olen ylpeä siitä, miten yrityksemme on niihin vastannut. Liiketoimintaympäristön arvioinnissa korostuvat nykyään epävarmuus ja epä-tietoisuus – nämä ovat oikeastaan muodostuneet jo uudeksi normiksi. Kulunut vuosi ei tuonut tähän poikkeusta, ja tulevaisuutta on edelleen vaikea ennustaa kovin tarkasti. Toisaalta asiakkaidemme kiinnostus vihreän siirtymän toteuttamiseen kasvaa koko ajan. Tämä näkyy myös esimerkiksi sekundääriaraaka-aineiden kysynnän vahvistumisena, erityisesti kuparin, raudan ja alumiinin osalta.

Vihreä siirtymä on keskeinen teema meille erityisesti siksi, että pystymme omalla toiminnallamme mahdollistamaan sen yhteiskunnassa. Kaikki, mitä kehitämme, prosessoimme, valmistamme ja toimitamme, edistää kestävämpää huomista, ja auttaa asiakkaitamme vihreässä siirtymässä. Asiakkaiden tarpeiden ymmärtäminen ja niihin vastaaminen on jo vuosia ollut meille toinen keskeinen teema. Olen kiitollinen luottamuksesta ja avoimesta vuoropuhelusta, jota olen saanut asiakkaidemme kanssa käydä kuluneena vuotena.

Asiakastarpeiden muutos vaikuttaa myös Kuusakosken toimintaan. Viime vuosien investointimme kapasiteetin kasvattamiseen, paremman materiaalisaantoon ja puhtaampiin kierrätysraaka-aineisiin ovat osaltaan valmistelleet

meitä vastaamaan tähän muutokseen. Samanaikaisesti olemme joutuneet mukauttamaan toimintaamme markkinakysynnän muutosten vuoksi. Ymmärrämme, että muutokset avaavat aina mahdollisuuksia. Ponnistelemme seuraavien vuosien aikana varmistaaksemme, että voimme edelleen täyttää ja ylittää asiakkaidemme odotukset.

Kuluttajakäyttäytymisen muutos vaikuttaa merkittävästi kierrätysteollisuuteen. Uusiokäyttö, tuotteiden elinkaaren pidentäminen ja liikenteen sähköistyminen luovat uusia mahdollisuuksia, joihin olemme Kuusakoskella panostaneet viime vuosien aikana. Tärkeää on ymmärtää, miten markkinamuutokset vaikuttavat liiketoimintaympäristöömme, ja luoda näistä mahdollisuuksista kestävää liiketoimintaa.

On selvää, että 2020-luvun lopussa teollinen kierrättäminen on muuttunut huomattavasti siitä, millaista se oli vuosikymmenen alussa. Näemme jo nyt, että asiakkaiden vaatimukset toimintaympäristöä kohtaan tiukentuvat entisestään. Näiden muutosten edessä olemme sitoutuneet pysymään edelläkävijänä kestävä kierrätysteollisuuden rakentamisessa.

Lopuksi haluan vielä kiittää henkilöstöämme. Teidän sitoutumisenne ja työpanoksenne ovat olleet ratkaisevia tekijöitä tänäkin vuonna. Yhdessä olemme valmiita tarttumaan mahdollisuuksiin ja vahvempia kohtaamaan tulevat koitokset. Kiitos myös asiakkaillemme, yhteistyökumppaneillemme ja sidosryhmillemme, että olette mukana matkallamme.

Mikko Kuusilehto
toimitusjohtaja
Kuusakoski Oy



Vihreä siirtymä on keskeinen teema meille erityisesti siksi, että pystymme omalla toiminnallamme mahdollistamaan sen yhteiskunnassa.



Alteams

Valimoliiketoiminta vahvasti mukana vastuullisuuden edistämisessä

Vuodet eivät ole veljeksiä keskenään. Vuosi 2022 oli Alteamsille hyvä, mutta vuodesta 2023 muodostui meille vaikea. Markkinoiden voimakkaat heilahtelut ja epävarmuus ovat muuttuneet säännöksi, ja sen kanssa on opittava selviytymään. Liikkumisen sähköistyminen ja teollisuuden energiansäästöratkaisut avaavat meille kuitenkin uusia liiketoimintamahdollisuuksia nyt ja tulevaisuudessa. Henkilö- ja kuorma-autot, kaivos-, kaivin- ja maansiirtokoneet, taa-juusmuuntimet, telekommunikaatiotuotteet – muun muassa kaikissa näissä tarvitaan laadukkaita alumiinikomponentteja.

Asiakkaamme kamppailevat vastuullisuustavoitteiden ja kustannuspaineiden ristiaallokossa. Teollisuuden kiinnostus siirtää valmistusta pois Kiinasta kasvaa tasaisesti. Valmistusta siirtyy Intiaan, Vietnamiin, Indonesiaan ja Marokkoon. Vaikka Eurooppa säilyy kiinnostavana tuotantoympäristönä, suuret kustannuserot rajoittavat valmistusmääriä. Vallitseva maailmantilanne ja korkeat korot ovat hidastaneet kysyntää.

Markkinoiden ja asiakkaidemme ymmärtäminen sekä herkällä korvalla kuunteleminen ovat avain kestävään liiketoimintaan. Toimiminen lähellä asiakkaitamme, teknologiaosaamisemme ja nopea reagoitakykyämme muutoksiin auttavat meitä vastaamaan asiakkaidemme muuttuviin vaatimuksiin.

Alumiinivalimoiden tulevaisuus näyttää valoisalta. Alumiini on ylivertainen kilpaileviin materiaaleihin nähden sen muokattavuuden, keveyden ja hyvän sähkö- ja lämmönjohtavuuden vuoksi. Komponenttien keveys ja lämmönhallinta ovat kriittisiä tuotekehitysasioita, joiden parissa työskentelemme jatkuvasti yhdessä asiakkaidemme kanssa.

25-vuotinen matkani Alteamsilla, josta viimeiset 14 vuotta toimitusjohtajana, on tulossa kuluvana vuotena päätökseensä. Olen jäämässä eläkkeelle. Tämä matka on ollut vaiherikas. Yritys on muuttunut paljon tänä aikana – toki myös maailma ja työelämä. On ollut voimakasta laajentumisen ja investointien aikaa, mutta myös tehtaiden sulkemisia ja irtisanomisia. Tekevä ehtii ja tekevälle sattuu, kuten sanonta kuuluu.

Toimiminen perheyhtiön toimitusjohtajana on ollut erittäin antoisaa. Olen aina tuntenut luottamusta tehtävässäni. Perheyhtiössä katsotaan asioita pitkällä tähtäimellä, eivätkä kuukausittaiset vaihtelut ole niin merkittäviä.

Haluan sydämestäni kiittää kaikkia näistä vuosista, yhteistyöstä ja kokemuksista. Valtava kiitos sitoutuneelle ja osaavalle henkilöstöllemme sekä asiakkaillemme ja yhteistyökumppaneillemme. Jatkakaa samaan malliin – yhteen hiileen puhaltamalla, pitäen katseet tulevaisuudessa sekä jatkaen innovatiivisen ja kestävä kehityksen tiellä. Erityisesti vaikeina aikoina on tärkeää säilyttää usko omaan toimintaan ja tulevaisuuden näkymiin. Samalla on välttämätöntä olla avoin tarvittaville muutoksille ja sopeutua uusiin olosuhteisiin nopeastikin.

Asko Nevala
toimitusjohtaja
Alteams Oy



Jatkakaa samaan malliin – yhteen hiileen puhaltamalla, pitäen katseet tulevaisuudessa sekä jatkaen innovatiivisen ja kestävä kehityksen tiellä.

Vihreä investointiohjelma etenee

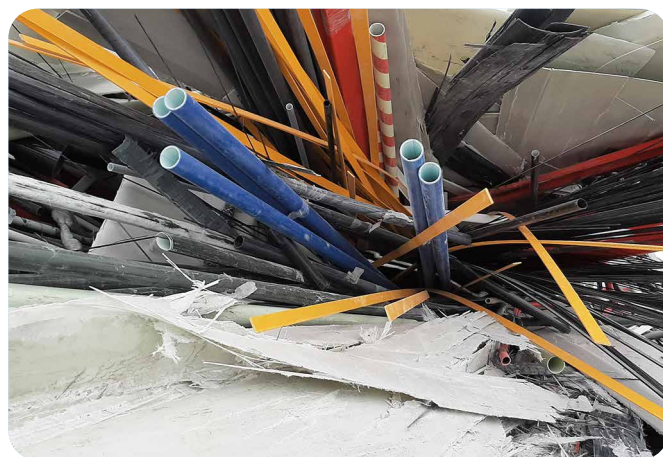
Vuoden 2022 syksyllä Kuusakoski käynnisti monivuotisen investointiohjelman, jonka tarkoituksena on luoda edellytykset yhtiön kilpailukyvyille ja kasvulle tulevana vuosina. Ohjelma tähtää kapasiteetin kasvattamiseen, parempaan materiaalisuoraan ja puhtaampiin lopputuotteisiin eli kierrätysraaka-aineisiin.

Kiertotalouden hyöty on sitä suurempi, mitä enemmän neitseellisiä ja uusiutumattomia raaka-aineita voidaan korvata kierrätysmateriaaleilla. Esimerkiksi tuottamalla puhtaampia teräs-, kupari- ja alumiinijakeita Kuusakoski mahdollistaa asiakkailleen aiempaa korkeamman kierrätysmateriaalin käyttöasteen. Samalla hyöttyy koko yhteiskunta. Kuusakosken tuotteiden aikaansaamat päästösäästöt, eli hiilikädenjälki, on yli kymmenkertainen verrattuna aiheutettuihin päästöihin eli hiilijalanjälkeen. •

RAKENTEILLA OLEVA KOMPOSIITILAITOS KUUSINKERTAISTAA KAPASITEETIN

Uusi muovikomposiitin kierrätyslaitos rakentuu aikataulussa. Tuleva linjasto sijaitsee sisätiloissa, jolloin pystytään entistä paremmin ehkäisemään haittavaikutukset niin ympäristölle kuin työntekijöiden terveyteen. Kuusakoski pystyy jo nyt tarjoamaan muovikomposiitille kestävän ratkaisun ainoana Suomessa – uuden laitoksen myötä käsittelykapasiteetti kuusinkertaistuu.

Muovikomposiittimurskaa käytetään sementtiprosessin raaka-aineena. Kyseessä on niin sanottu rinnakkaisprosessointi, jossa komposiittimateriaalit hyödynnetään sataprosenttisesti. Lisäksi sementin valmistus on energiain- tensiivinen prosessi, ja komposiitin hyödyntäminen säästää merkittävästi CO₂-päästöjä. •



Muovikomposiittimurskaa ei kaadeta betonin sekaan.

Muovikomposiitit käytetään valmistettaessa klinkkeriä, joka on sementinvalmistuksen ainesosa. Sementtiin – josta betoni puolestaan valmistetaan – ei jää mitään kuitujäämiä, sillä ne sulavat prosessissa. Muovikomposiitteja käytetään muun muassa tuulivoimaloiden lavoissa, veneissä, autoissa, lentokoneissa, urheiluvälineissä ja monissa muissa kuluttajatuotteissa.

HYÖDYNTÄMISASTE

100 %

Materiaali-
kierrätys: 50 %
Energiana
hyödyntäminen: 50 %

NOLLA

JÄÄNNÖSTUHKAA
JA -KEMIKAALIT



MERKITTÄVÄT

CO₂

HYÖDYT



Ei-magneettisia kierrätysraaka-aineita ovat muun muassa kupari, sinkki, lyijy ja alumiini sekä esimerkiksi messinki, pronssi ja osa ruostumattomista teräksistä.



Ei-magneettisia metalleja saadaan esimerkiksi kierrätykseen tulevista ajoneuvoista, sähkö- ja elektroniikkalaitteista ja kotitalouksien metallijätteestä.

EI-MAGNEETTISTEN METALLIEN KIRRÄTYSKAPASITEETTI KASVOI

Ei-magneettisten metallien tuotantolinjan kokonaisinvestointi toteutetaan vaiheittain. Ensimmäinen vaihe valmistui vuoden 2023 aikana aikataulussa ja budjetissa. Se sisälsi uuden varastointihallin ja seulontalinjaston. Lisäksi uusi röntgenerottelulaite kasvatti ei-magneettisten metallien erottelukapasiteettia. Tuotantolinjan seuraavan vaiheen toteutusta arvioidaan keväällä 2024.

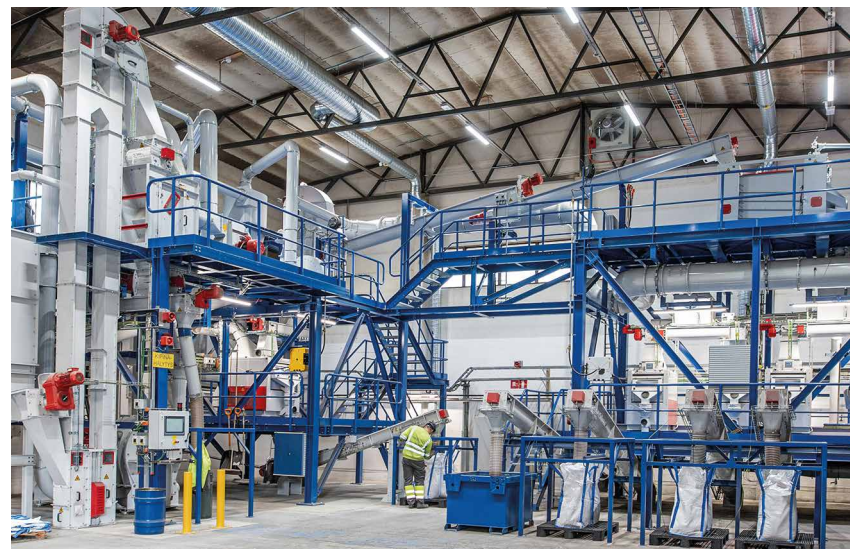
Alumiini kuuluu ei-magneettisiin metalleihin. Alumiinin tuotantoprosessin kehityksestä voit lukea lisää sivuilta 12-19. •

KUPARIKESKUS TUOTTAÄ VUOKSSÄ KUPÄRIÄ AUTOTEOLLISUUDELLE YLI 500 SÄHKÖAUTON TARPEISIIN

Uusi kuparikeskus käynnistyi Heinolassa suunnitelmien mukaisesti keväällä 2023. Laitoksen käsittelykapasiteetilla, joka on noin 2,5 tonnia tunnissa, esimerkiksi kuparia syntyy viikon aikana noin 40 tonnia. Tämä vastaa noin 500 sähköauton käyttävää kuparimäärää.

Kuparikeskus pystyy tehokkaasti erottamaan toisistaan esimerkiksi kaapeleissa olevan alumiinin ja kuparin ennen kuin alumiini jatkaa sulatukseen. Laitoksessa käsitellään kaapelit, lauhduttimet, muuntajat sekä muut kuparipitoiset jakeet valtakunnallisesti.

Kierrätyskuparille riittää kysyntää. Kuparin valmistus malmista aiheuttaa 10-kertaiset CO₂-päästöt verrattuna kierrätysmateriaalien käyttöön. •



Matalapainevalussa sula metalli johdetaan nousuputkea pitkin muottiin paineen avulla. Menetelmässä upokkaaseen tuodun kaasun (ilman tms.) ylipaine saa aikaan metallin nousun muottiin. Ylipaine ylläpidetään, kunnes kappale on jähmettynyt muotin sisällä. Kun ylipaine poistetaan, ylimääräinen sula metalli valuu takaisin upokkaaseen. Matalapainevaluja voidaan lämpökäsitellä. Matalapainevalumenetelmällä valetaan tyypillisesti suurempia ja painavampia kappaleita kuin paineavalulla.

UUDET INVESTOINNIT VAUHDITTAVAT ALTEAMSIN LAIHIAN VALIMON KASVUA

Alteams Laihian valimo otti vuonna 2023 käyttöön uuden matalapainevalukoneen ja vaakakaraisten työstökeskuksen. Valimon tuotteita käytetään laajasti eri teollisuudenaloilla, kuten tehoelektronikassa, energiansiirrossa, teollisuusautomaatiossa, laivojen moottori- ja sähköntuotannossa sekä sähköisessä liikkumisessa.

–Nämä investoinnit merkitsevät harppausta Laihian valimon kasvulle ja kehitykselle. Sen lisäksi, että uudet hankinnat kasvattavat merkittävästi tuotantokapasiteettiamme, ne mahdollistavat myös tehokkaamman tuotantoprosessin ja entistä korkealaatuisempien tuotteiden valmistuksen, toteaa tehdaspäällikkö Tony Panttila tyytyväisenä.

Uudella matalapainevalukoneella voidaan valmistaa monimutkaisempia valukappaleita, laadusta ja nopeudesta tinkimättä. Kone tarjoaa myös laajemmat säätömahdollisuudet esimerkiksi lämpötilan suhteen.

Uuden työstökoneen ansiosta haastavienkin valukappaleiden tarkat viimeistelytyöt, kuten kierteiden, reikien ja tasojen työstäminen onnistuu asiakkaan erityistarpeiden mukaan. Kone on myös 25 % nopeampi kuin vanhemmat koneet, mikä parantaa energiatehokkuutta. •



Uusi laitos tuo mukanaan päästöttömän prosessoinnin ja lisää metallipitoisten jätteiden vuosittaista kierrätyskapasiteettia 25 %:lla.

KOHTI NOLLAPÄÄSTÖJÄ

Ensimmäinen hiilivapaa teräksen-kierrätyslaitos on suunnitteilla Kemin Veitsiluotoon.

Maaliskuussa Kuusakoski julkaisi laajasti myös mediaa kiinnostaneen uutisen: yhtiö ilmoitti suunnittelevansa merkittävää investointia hiilivapaasti toimivaan teräsenkierrätyslaitokseen Kemin Veitsiluotoon. Investointi vastaa kierrätysmetallien kysynnän kasvuun Suomessa ja Ruotsissa, ja se lisää yhtiön metallipitoisten jätteiden vuosittaista kierrätyskapasiteettia 150 tuhannella tonnilla eli 25 %.

Uusi laitos rakennetaan Kemin Veitsiluotoon, jossa satamayhteys yhdistää merirahdin tehokkaasti raide- ja tieliikenteeseen.

–Veitsiluodossa olemme lähellä suurimpia loppuasiakkaitamme, ja voimme tarjota yliveritaiset, älykkäät toimitusmallit ja kilpailukykyiset toimitusajat, kertoo toimitusjohtaja **Mikko Kuusilehto**.

–Lähitulevaisuudessa terästeollisuus siirtyy kohti päästötöntä tuotantoa. Uusi laitoksemme tuo mukanaan päästöttömän prosessoinnin, mikä antaa asiakkaillemme mahdollisuuden edelleen pienentää ilmastovaikutuksia koko arvoketjussa.

Investointi tukee terästeollisuuden hiilineutraaliustavoitteita

Investoinnin myötä Kuusakosken asiakkaat – kuten maailman johtava vastuullisen ruostumattoman teräksen valmistaja Outokumpu – saavat mahdol-

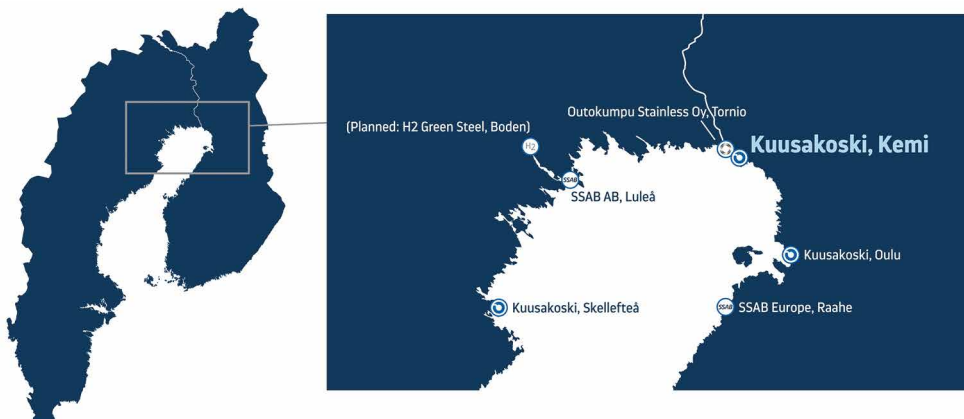
lisuuden hyödyntää entistä tarkempia hiilijalanjälkilaskelmia ja puhtaampaa kierrätysterästä tuotannossaan, jolla terästuotteiden hiilijalanjälkeä voidaan entisestään pienentää.

–Outokumpu on sitoutunut tiukkoihin ilmastotavoitteisiin ja hyödynnämme jo nyt tuotannossamme pääosin kierrätysterästä. Kuusakosken uusi teräsenkierrätyslaitos rakentuu Tornion terästehtaamme näkökulmasta logistisesti hyvään paikkaan. Hiilivapaiden toimintojen ja niiden läheisyyden lisäksi materiaalien laatu ja koko toimitusketjun jäljitettävyyys ovat meille vastuullisena toimijana avainasemassa, kertoo Outokummun innovaatiojohtaja **Juha Erkkilä**.

Ainutlaatuinen hanke valmistuu vuonna 2025

Uusi laitos tuottaa aiempaa merkittävästi puhtaampia kierrätysraaka-aineita ja parantaa laadullista erottelukykyyä. Investoinnin rahoituksesta osa tulee Business Finlandilta osana RRF-rahoitusta (Recovery and Resilience Facility). Uuden laitoksen on määrä aloittaa toimintansa vuoden 2025 aikana, ja se työllistää toiminnassa ollessaan noin 20 henkilöä.

Päästötön teräsenkierrätyslaitos on osa Kuusakosken vuoden 2022 syksyllä julkaisemaa vihreää investointiohjelmaa. Kuusakoski on asettanut tavoitteekseen täysin hiilivapaat toiminnot vuoteen 2035 mennessä. Veitsiluodon kierrätyslaitos on yksi konkreettinen askel yhtiön hiilitekartalla. Investointi mahdollistaa vuosittain yli 150 000 tonnin vältyt hiilidioksidipäästöt koko toimitusketjussa. •



SÄHKÖISTÄMINEN ETENI TYÖKONEISIIN

Otimme vuonna 2023 Kuusakoskella määrätietoisia askelia kohti toimintojen sähköistämistä – ja samalla kohti pitkän aikavälin ilmastotavoitteita. Uusia sähkökäyttöisiä koneita tilattiin kahdeksan ja niiden osuus on nyt noin 4 % konekannastamme. Käytössä nämä koneet ovat päästöttömiä, ja ne edistävät tavoitettamme muuttaa oma toimintamme hiilineutraaliksi vuoteen 2035 mennessä. (Lue lisää aiheesta vastuullisuusraportistamme.)

Esimerkiksi Ruotsin Skelleftehamniin saapui jo keväällä uusi Liebherr LH26 -materiaalinkäsittelykone. Kone hankittiin kaapelinkäsittelylaitokselle, jossa aiemmin oli käytetty dieselkäyttöisiä koneita.

– Tämä parantaa merkittävästi työntekijöidemme työympäristöä, ja tukee samalla myös ympäristön hyväksi tehtävää työtä, kertoo palvelupisteen päällikkö **Jonas Möller** tyytyväisenä. •



Ruotsin Skelleftehamniin hankittu käsittelykone parantaa merkittävästi työympäristöä.

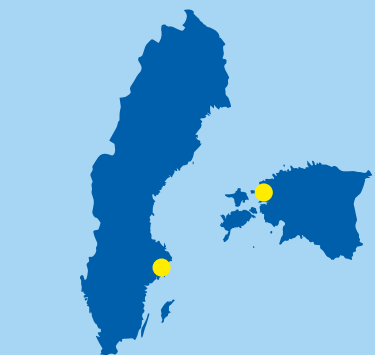


INVESTOINTEJA JA ENERGIAEHOVUUSSRATKAISUJA ALTEAMSIIN LOPEN VALIMOLLA

Lopen valimon viereen omalle tontille rakennettiin uusi varastohalli, jonne keskitetään valumallien varastointi ja huolto. Samalla luovuttiin kauempana sijaitsevan öljylämmitteisen varastohallin käytöstä, mikä vähensi merkittävästi päivittäistä siirtologistiikkaa ja mahdollisti siirtymisen vihreän energian käyttöön. Lisäksi valimolla investoitiin uusiin energiatehokkuutta parantaviin yksityiskohtiin, kuten:

- Paloturvallisuuden parantamiseksi hankittiin lämpökameravalvontajärjestelmä, jota voidaan hyödyntää myös sulatusuunien kunnon tarkkailuun ja mahdollisten lämpövuotojen havaitsemiseen.
- Vanhat nosto-ovet korvattiin uusilla sähkökäyttöisillä, mikä edesauttaa lämpöenergian pysymistä hallissa ulko- ja sisätilojen välisestä trukkilientekenteestä huolimatta.
- Uudet teollisuuskäyttöön tarkoitetut vesi-ilmalämpöpumpit korvasivat kuorimuottivalimon sähkölämmitysjärjestelmän.

– Energiansäästötoimien ei aina tarvitse olla isoja ja kalliita investointeja. Parannuskohteiden löytäminen ja toteutus – kuten Lopella valimouunien kansien toimiva lisäeristysten toteuttaminen – on enemmän hyvistä ideoista ja viitseliäisyydestä kiinni, kertoo Lopen tehdaspäällikkö **Sami Oksanen**. •



Uusia toimipisteitä

Kuusakoski avasi vuoden 2023 aikana kaksi kokonaan uutta toimipistettä.

Ruotsiin, Tukholman eteläpuolelle Länna Parkiin avautui ITAD-palveluihin (ITAD = Information Technology Asset Disposition) erikoistunut toimipiste, jossa työskentelemme käytöstä poistettujen tietotekniikkalaitteiden kierrätyksen ja ympäristöystävällisen tietojen hävittämisen parissa.

Virossa avasimme uuden toimipisteen Haapsalussa. Toimipisteverkostoomme Virossa kuuluu nyt jo 12 paikkakuntaa. •

ALUMIINI JOHTAA

LÄMPÖÄ, SÄHKÖÄ JA VIHREÄÄ SIIRTYMÄÄ

Maankuoren kolmanneksi yleisin alkuaine alumiini on haluttua tavaraa, kun tarkastellaan vihreän siirtymän ja sähköistyvän maailman tarpeita. Kierrätyksen näkökulmasta alumiini on ihannetapaus.

Helposti muotoiltava alumiini on raudan jälkeen maailman käytetyin metalli. Kevyt, kestävä sekä lämpöä ja sähköä johtava alumiini on iso osa jokapäiväistä arkeamme. Korroosionkestävyyden, kevyen painon ja hyvien mekaanisten ominaisuuksiensa vuoksi sitä käytetään muun muassa sähköautoissa, elektroniikassa, tietoliikenneteknologiassa, liikenteessä, pakkauksissa ja rakentamisessa. Ekologisesti kestävä talous ja talouden kasvu vaativat paitsi alumiinia myös vastuullisuutta, joten kierrätysalumiini-

nille on selkeä tilaus; sen valmistus säästää 95 % energiaa verrattuna primäärialumiiniin.

Räjähdysmäinen kysynnän kasvu

Olipa käyttökohde mikä tahansa, alumiinin kysyntä on kasvussa. Esimerkiksi alumiini-alan jäsenpohjainen European Aluminium -teollisuusjärjestö arvioi Circular Aluminium Action Plan -julkaisussaan (4/2020) alumiinin kysynnän kasvavan vuoden 2019 tasosta 40 % vuoteen 2050 mennessä.



Hyvin sähköä
johtava alumiini
on sähköistyvässä
maailmassa
kustannustehokas
materiaali energian
siirtämisessä.

Myös Fastmarketsin julkaiseman raportin mukaan vähähiilisen alumiinin, teräksen ja kuparin kysynnän odotetaan kasvavan merkittävästi vuoteen 2030 mennessä. Arvio perustuu autoteollisuuden ja rakennusalan kasvavaan kysyntään, joka juontaa hiilidioksidipäästöjen vähentämistavoitteista.

Vähän hiilidioksidipäästöjä aiheuttavien eli ”vihreiden” tuotteiden kysyntä kasvaa, kun loppuasiakkaat, valmistajat ja hallitukset pyrkivät lisäämään kestävyyttä ja kiertotaloutta, todetaan raportissa. Lisäksi tuodaan esille, että monien teollisuustuotteiden kasvihuonekaasupäästöistä suurin osa on peräisin materiaalien alkutuotannosta ja jalostuksesta, mikä on johtanut siihen, että tuotteiden materiaalisäilytykseen on kiinnitetty entistä enemmän huomiota. Vihreän alumiinin kysynnän arvioidaan kasvavan vuoden 2021 noin 26 miljoonasta tonnista peräti 62 miljoonaan tonniin vuoteen 2030 mennessä. (Konsulttiyhtiö McKinsey, 28.10.2022, Fastmarkets).

Primäärialumiini on energiasyöppö

Alumiinin valmistus primääriperäisistä raaka-aineista, kuten bauksiitista, on erittäin energiantenssiivistä. Kun verrataan muihin metalleihin, alumiinin valmistaminen kuluttaa jopa kymmenen kertaa enemmän energiaa kuin esimerkiksi teräksen tuotanto. Vihreän siirtymän kannalta alumiini onkin yksi kiitollisimmista kierrätettävistä metalleista – sitä voidaan kierrättää lähes loputtomiin ilman, että se menettää ominaisuuksiaan. Laadukas kierrätysalumiini korvaakin yhä useammin primäärialumiinin.

–Kierrätysalumiinituotteiden valmistusprosessissa suurin osa energiankulutuksesta ja CO₂-päästöistä syntyy materiaalin sulattamisesta ja valamisesta. Uusiutuvien energialähteiden ja kierrätysteknologian kehittymisen ansiosta kierrätysalumiinia pystytään kuitenkin valmistamaan koko ajan pienemmillä CO₂-päästöillä. Näin loppuasiakas saa mahdollisimman vähäpäästöistä alumiinia omien tuotteidensa raaka-aineeksi, huomauttaa Kuusakosken vastuullisuus- ja yhteiskuntasuhdejohtaja **Tuomas Haikka**.

Kuusakosken tuotekehitys ja viimeaikaiset vihreät investoinnit tähtäävätkin siihen, että laadukkaita kierrätysalumiinituotteita valmistuu suurempi osa ilman sulattamista. Kierrätykseen tulee sekä valualumiinia että korkean alumiinipitoisuuden sisältämää kierrätysraaka-ainetta. Uuden XRT-erotusteknologian

ansioista nämä kaksi materiaalivirtaa voidaan tehokkaasti erotella toisistaan. Näin jo vaadittavat seosaineet sisältävä valualumiini ei laimene ja puhtaita alumiinijakeita saadaan hyödynnettyä ilman sulatustarvetta.

Maailman vastuullisinta alumiinia

Yli satavuotias kierrätysalan konkari on sitoutunut jatkuvasti parantamaan toimintaansa ja tavoitteena on valmistaa maailman vastuullisinta alumiinia. Kuusakosken vastuullinen tuotantoketju perustuu muun muassa tehokkaaseen prosessointiin sekä optimoituun logistiikkaan. Heinolan-yksikkö on Pohjois-Euroopan suurin integroitu kierrätystehdas, jossa käsitellään vuosittain noin 30 000 tonnia alumiiniromua. Kun alumiinin murskaus ja jatkojalostus tapahtuvat samalla tontilla, kuljetuksen päästöt ovat minimaaliset.

Kierrätysalumiinin päästö-säästö eli hiilikädenjälki on

38

-KERTAINEN
verrattuna hiilijalanjälkeen.

PUHTAAMPIA ALUMIINITUOTTEITA RÖNTGENTRANSMISSIOLLA

Heinolan alumiinitehtaalle hankittiin vuonna 2023 kokonaan uusi laite: röntgentransmissio (XRT) -erotin. Tutkimus- ja kehityspäällikkö Eero Jokinen kertoo, mistä on kyse.

Mitä XRT-laite tekee?

Laitteen pääasiallinen tarkoitus on eri alumiini-seoksien lajittelu. XRT-analyysi tunnistaa kuljetinhihnalla aineiden atomitiheyden ja erottaa paineilman avulla ”ampumalla” esimerkiksi kevyet kappaleet painavammista kappale kerrallaan.

Mitä hyötyjä XRT tuo?

Pystymme laitteen avulla lajittelemaan alumiinikappaleita niiden seosaineiden määrän perusteella:

Näin voimme rikastaa haluamme alumiinivalukappaleet seostamme vastaavaan alumiinisulatuspäinokseen, ja samalla tuotamme korkealuokkaisen vähäseosteisen alumiinijakeen. Tämä kaikki vähentää seosainesten tarvetta ja päästöjä.



Mitä funktionaalinen kierrätys tarkoittaa?

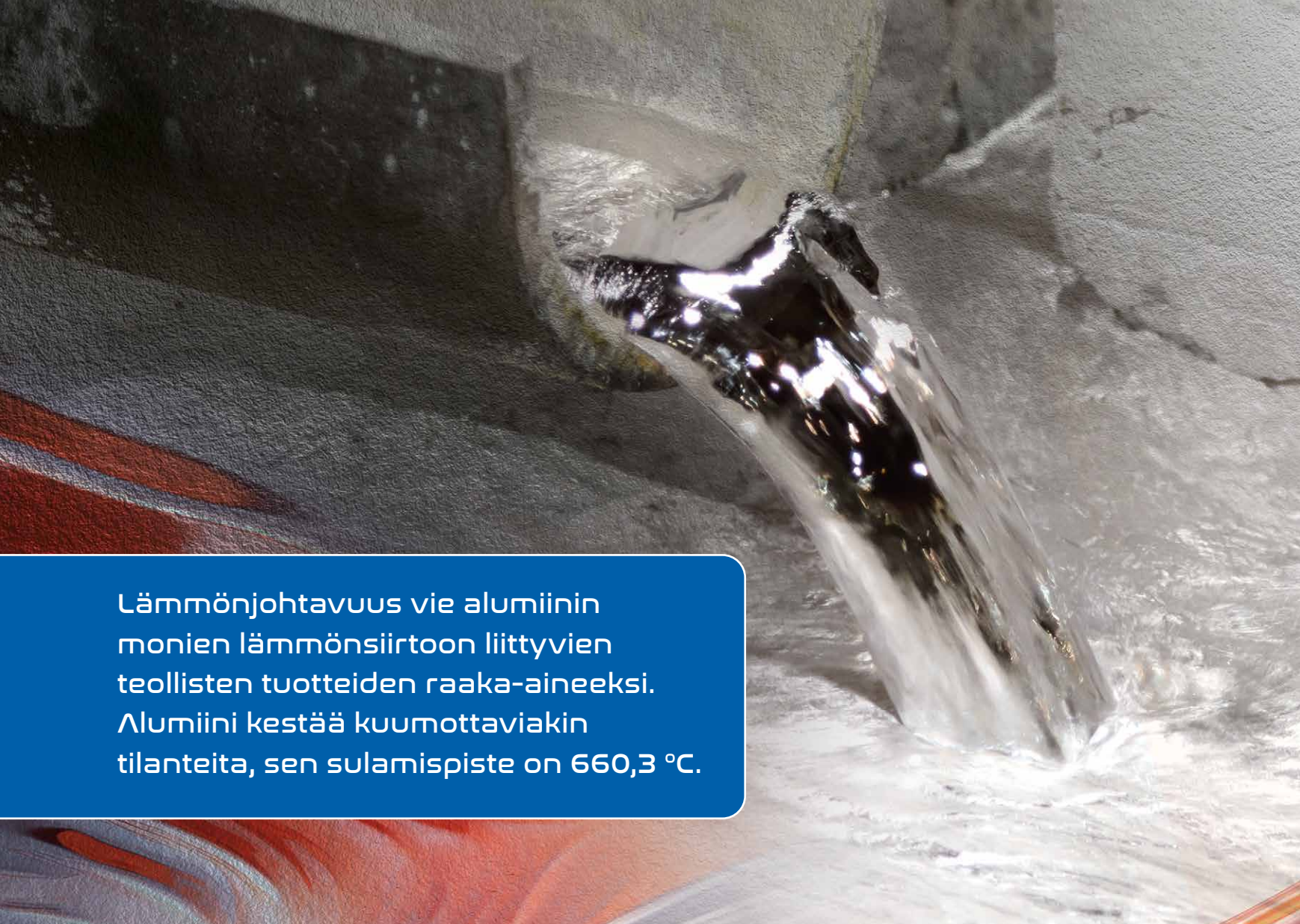
Termi tarkoittaa sitä, että kerran tuotettu ja elinkaarensa päässä oleva materiaali käytetään uudelleen samanlaisen materiaalin valmistuksessa, jolloin samat materiaaliominaisuudet säilyvät. Tämähän ei ole uutta kierrätysteollisuudelle, lajittelu vaikkapa pihalla on meillä arkipäivää. XRF- ja XRT-investointiemme avulla lähestymme funktionaalista kierrätystä myös murskattujen jakeiden osalta.

Mitä eroa on XRT:llä ja XRF:llä?

Hyvä kysymys! Molemmat pohjautuvat röntgeniin, mutta röntgenfluorenssteknologia eli XRF ei analysoi kappaleen tiheyttä, vaan sen alkuaineosuutta. Aiemmin käytettiin erottamaan toisistaan esimerkiksi kuparia ja sinkkiä. XRT soveltuu teknologiana paremmin alumiinin lajitteluun sen kustannustehokkuuden ja analyysinopeuden vuoksi. •



Kestävä, sitkeä ja helposti
muotoiltava alumiini
on löytänyt tiensä niin
autoteollisuuteen,
lentoliikenteeseen kuin
muihin liikennevälineisiin.



Lämmönjohtavuus vie alumiinin monien lämmönsiirtoon liittyvien teollisten tuotteiden raaka-aineeksi. Alumiini kestää kuumottaviakin tilanteita, sen sulamispiste on 660,3 °C.

Vähähiilisen alumiinin kysynnän arvioidaan kasvavan

130%

vuoteen 2030 mennessä.

– Kuusakoski on Pohjoismaissa ainoa toimija, jolla on vastaava integroitu kierrätystehdas ja oma sulatto samalla tontilla. Lyhyiden kuljetusmatkojen ansiosta Heinolassa valmistamamme kierrätysalumiinin hiilijalanjälki on keskimäärin alle 0,5 t CO₂e/t, kun primäärialumiinin valmistuksessa se voi olla valmistusmaasta ja raaka-aineen hankintaketjuista riippuen jopa 20 t CO₂e/t, kertoo Haikka. Kierrätysalumiinin päästösäästö eli hiilijalanjälki on 38-kertainen verrattuna sen tuotannon aiheuttamaan hiilijalanjälkeen.

Yksi ja ainoa Suomessa

Heinolan kierrätystehtaalla on Suomen ainoa vain kierrätysalumiinia käyttävä alumiinisulatto. Tuotannosta noin 80 % lähtee ulkomaille, esimerkiksi autoteollisuuteen ja sen alihankkijoille. Kierrätysalumiinista valmistetut harkot päätyvät raaka-aineeksi erilaisiin komponentteihin, kuten moottorin osiin, joita valmistetaan painevalumenetelmällä.

Kuusakoski käyttää raaka-aineena alumiiniromua, joka sisältää usein myös piitä ja muita seosaineita. Pii on alkuaine, joka alentaa sulatuslämpötilaa ja parantaa juoksevuuutta. Harkkovalu tehdään aina tilauskohtaisesti, sillä esimerkiksi piin, kuparin ja raudan määrä seoksissa vaihtelee käyttökohteen mukaan. Seoksilla on tarkat raja-arvot, joiden toteuttamisessa Kuusakosken sulaton osaa-minen on huipputasoa. Alkuaineet määritellään jopa 0,05 painoprosentin tarkkuudella.

– Olemme tunnettuja siitä, että saavutamme täsmälleen asiakkaan vaatimat pitoi-

suudet. Jos haluttu alkuainepitoisuus on 0,03–0,047 %, se on lopputuotteessamme täsmälleen annetussa toleranssissa. Jonkin alkuaineen maksimipitoisuus saatetaan määrittää niinkin tarkasti ja alhaiseksi kuin 0,002 painoprosenttiin, sillä eri ainesosat vaikuttavat seosalumiinin ominaisuuksiin pienissäkin pitoisuuksissa, kertoo Kuusakosken tuotemyyntipäällikkö **Saila Lehtomäki**.

Koko ketju samassa konsernissa

Kuusakoski Groupiin tiivistyy paljon alumiiniosaamista, sillä kierrätysliiketoiminnan ja sulaton lisäksi konserniin kuuluu valimoliiketoimintaa harjoittava Alteams Oy. Asiakkaiden vastuullisuusvaatimukset huomioidaan myös Alteamsilla, joka valmistaa komponentteja muun muassa sähköautoteollisuuteen ja tietoliikenneverkkoalan asiakkaille. Heinolan sulatolta toimitetaan harkkoja suoraan Alteamsin Puolan-valimolle, joka käyttää raaka-aineena 100 %:sti kierrätysalumiinia.

Alumiiniluokat – vihreän alumiinin kysyntä kasvaa

BROWN ALUMINIUM

Tuotanto bauksiitista fossiilisella energialla



12
t

Hiilijalanjälki keskimäärin: CO₂e/t

GREY ALUMINIUM

Tuotanto sertifioidusta bauksiitista fossiilisella energialla



8
t

Hiilijalanjälki keskimäärin: CO₂e/t

GREEN ALUMINIUM

Tuotanto osin kierrätys-raaka-aineesta, osin uusiutuvalla energialla



4
t

Hiilijalanjälki max: CO₂e/t

TRULY GREEN ALUMINIUM

Tuotanto kierrätys-raaka-aineesta uusiutuvalla energialla



0,5
t

Hiilijalanjälki alle: CO₂e/t

Niin kutsutun ruskean alumiinin ongelmia ovat paitsi fossiiliset polttoaineet, myös bauksiitti, jonka alkuperää ja tuotantotapaa ei ole varmennettu. Esimerkiksi Kiinassa ruskean alumiinin valmistus aiheuttaa jopa 20 tonnin päästöt jokaista tuotettua alumiinitonnia kohden. Toisessa ääripäässä on Euroopassa vastuullisesti tuotettu truly green -alumiini, jonka raaka-ainekin on kierrätettyä truly green -alumiinia.

Alumiinin kierrätysprosessi

RAAKA-AINEET



Romuautot



Sähkö- ja elektronikkalaitteet



Alumiini



ESIKÄSITTELY



MURSKAIN



UPOTUS-KELLUTUS



RÖNTGENEROTTELU

XRT



RÖNTGENEROTTELU

XRF



ALUMIINISULATO

PUHDAS ALUMIINI

- alumiiniteollisuudelle jatkojalostettavaksi

SEOSTETTU ALUMIINI

(Alumiini-Pii-Kupari, Alumiini-Pii)

HARKOT

- autoteollisuus
- painevalimot (esim. Alteams)

DROPIT

- terästeollisuus
- kevytmetallivalimot

Viime vuosien investointiensä ansiosta Kuusakoski saa kierrätysprosesseissaan samasta kierrätysmateriaalista aiempaa paremmin metallit talteen ja korkean erotteluteknologian ansiosta myös mahdollisimman puhtaina jakeina. Alumiinijakeita voidaan hyödyntää myös ilman uudelleensulatusta.

Kuusakosken kierrätysalumiinituotteita



PUHDAS ALUMIINI

Muun muassa kaapeleista valmistettu alumiinigranaali on huippulaatuisen kierrätysraaka-aineen teollisuuden tarpeisiin.



ALUMIINIHARKOT

Alumiiniseosharkot valmistetaan asiakas-kohtaisten tilausten mukaan.



ALUMIINIDROPIT

Alumiinidroppeja käytetään terästeollisuudessa teräksen sulatusprosessissa poistamaan happea.

Alteamsin alumiinivalutuotteita



Alteams valmistaa tuotteita asiakkaiden piirustusten ja 3D-mallien mukaisesti. Monet tuotteista toimitetaan asennusvalmiina komponenttina asiakkaalle. Valmistetut tuotteet voivat olla koneistettuja, maalattuja ja sisältää myös kokoonpanoa.

The background of the entire page is a blue-toned photograph of a city skyline, likely San Francisco, with various skyscrapers and buildings. The skyline is reflected in a body of water at the bottom of the frame. In the upper left, there is a blue rectangular box with rounded corners containing white text.

Katseen kestävä ja huoltovapaa
alumiini on rakennusteollisuuden
luottomateriaali. Se taipuu arkkitehdin
unelmiin ja muodostaa pintaansa
suojaavan oksidikerroksen.

Alumiinin valmistus
kierrätysraaka-aineista vaatii

95%

vähemmän energiaa verrattuna
primäärialumiiniin

Alumiinin kiertokulku konsernissa on esimerkillinen: esimerkiksi Laihian ja Lopen valimoilta koneistuslastut palautuvat Kuusakosken sulatolle kierrätysalumiinin raaka-aineeksi.

Konserniyhtiöiden yhteistyössä korostuvat etenkin tiettyjen asiakas- ja toimialatarpeiden mukaan kehitetyt erikoisalumiini-seokset. Alteamsin ja Kuusakosken yhteisen tuotekehityksen tuloksena on syntynyt muun muassa korkean lämmönjohtavuuden omaava HTC170-alumiiniseos, jota Kuusakoski monesta muusta toimijasta poiketen pystyy valmistamaan kierrätysraaka-aineista. Nimi juontaa seoksen lämmönjohtokyvystä, joka on vähintään 170 W/mK.

Kysyntä kuumenee, alumiini jäädyttää

Lämmön siirto on yksi tärkeimpiä syitä, miksi alumiinia käytetään tuotteissa. Se on oleellista muun muassa kaikissa tietoliikennesegmentin komponenteissa, joita Alteamsin alumiinivalimo valmistaa.

–Piirilevyn sähköiset komponentit tuottavat paljon lämpöä, joka pitää poistaa tuotteesta. Lämmönsiirtoa voidaan parantaa lisäämällä tuotteeseen lämpöä johtavaa materiaalia – tai parantamalla materiaalin lämmönjohtavuutta, kertoo Alteamsin myynti- ja teknologiajohtaja **Kimmo Pesonen**.

Ympäristön ja vastuullisuuden näkökulmasta on parasta, että ratkaisu onnistuu pienemmällä materiaalin kulutuksella. Kuusakosken laadukkaasta kierrätysraaka-aineesta valmistettu HTC170-alumiiniseos on vastaus tähän.

–Tällä seoksella on tavallisia seoksia korkeampi lämmönjohtokyky ja se täyttää asiakkaan tarkat lämmönjohtavuus- ja lujuusvaatimukset.

HTC170-seosta hyödynnetään jo useissa tietoliikennesegmentin tuotteissa. Tulevaisuuden tavoitteena on kehittää seos, joka on lämmönjohtavuudeltaan vähintään 190 W/mK.



YHTEISTÄ TAIVALTA ALUMIININ KANSSA JO 46 VUOTTA

Kuusakosken alumiinitehtaan käyttöpäällikkö **Matti Rönkön** 46-vuotisen uran aikana alumiiniharkkoja ja -droppeja on toimitettu asiakkaille valtava määrä, arviolta noin 900 000 tonnia. Uransa Kuusakoskella Matti aloitti nuorena miehenä pian ammattikoulusta valmistuttuaan. Sähköasentajan työt jäivät, kun mielenkiintoinen kierrätysala vei mennessään. Alumiinitehtaalla hän on toiminut monissa tehtävissä, viime vuodet alumiinisulaton toiminnasta vastaavana käyttöpäällikkönä. Vuosien varrella Matti on nähnyt, miten työtehtävät ja työelämä ovat muut-

tuneet, erityisesti teknologian ja työturvallisuuden kehittymisen myötä.

–Perheyhtiössä on ollut hyvä olla töissä. Työtehtävät ovat olleet monipuolisia ja työkaverit ovat kuin toinen perhe, Matti kiittelee.

Eläkepäivien lähestyessä Mattin laaja tietotaito on siirretty uudelle sukupolvelle, ja kesällä juhliitaan läksiäisiä.

–Jonkin aikaa saatat mennä, ennen kuin ymmärrän, ettei tarvitse herätä kukonlaulun aikaan. Tekemistä riittää varmasti, ja mökillä voi piipahtaa vaikka päiväselältä, Matti pohtii tulevaisuuttaan. •

Puhtaus ratkaisee

Investoinneilla Heinolan kierrätystehtaaseen Kuusakoski tavoittelee parempaa talteenottoa ja puhtaampia kierrätysraaka-aineita. Puhtaus parantaa materiaalien käyttömahdollisuuksia, ja alumiinin osalta tämä tarkoittaa mahdollisimman pientä kupari- ja rautapitoisuutta. Kuusakosken oma tuotekehitys ja tutkimuslaboratorio tuottavat arvokasta tietoa niin erottelutekniikoiden kuin alumiiniseosten kehittämiseksi. Mitä vähemmän alumiiniseoksessa on muita alkuaineita, sitä parempi sähkö- ja lämmönjohtavuus siitä valmistettavaan lopputuotteeseen saadaan. Esimerkiksi

Alteamsin valimoiden valmistamissa tietoliikennesegmentin komponenteissa tämä on oleellista.

Toinen merkittävä tuotesegmentti ovat sähköistymiseen liittyvät tuotteet, joihin ei haluta magneettisuutta. Tästä syystä kierrätysalumiinin rautapitoisuutta halutaan saada nykyistäkin matalammaksi. Raudan poistaminen on teknisesti vaikeaa, joten pohdittavaa tutkimus- ja tuotekehitysosastolla riittää jatkossakin.

Uusia innovaatioita ja investointeja varmasti vielä tarvitaan, mutta Kuusakoski Groupissa vihreän siirtymän vaatimuksiin ja mahdollisuuksiin on tartuttu edelläkävijän ottein. ●

NOKIAN JA ALTEAMSIIN YHTEISTYÖSSÄ SYNTYI UUSI 5G-SUOJAUSTUOTE

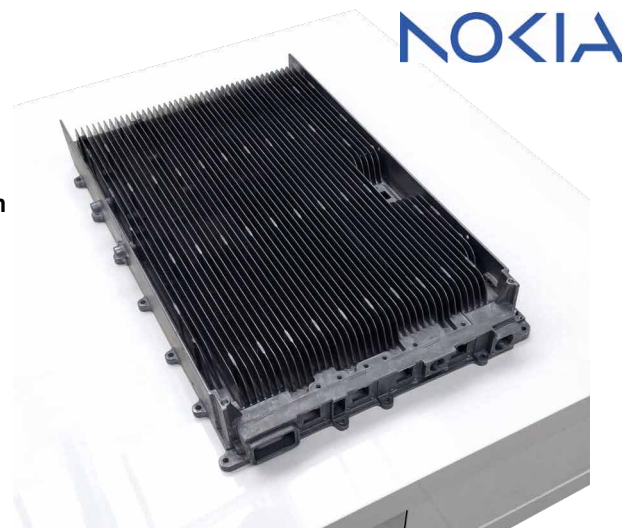
Nokia, johtava matkapuhelinverkkojen, kiinteiden verkkojen ja liitännäispalvelujen tarjoaja, ja Alteams käynnistivät uuden tuoteprojektin syyskuussa 2022. Massatuotanto käynnistyi Alteamsin Puolan tehtaalla keväällä 2024.

Projektin tavoitteena oli kehittää RRH-alumiinivalutuote (Remote Radio Head) mastoon asennettaviin 5G-radioyksiköihin. Painevaletun alumiiniosan tehtävänä on suojata piirilevyjä pölyltä ja kosteudelta, toimia sähkömagneettisena suojana, sekä siirtää lämpöä pois piirikortin kuumilta komponenteilta ympäristöön. Tuotteelta vaadittiin keveyttä, hyvää lämmön- ja sähköjohtavuutta, mittatarkkuutta, korroosionkestävyyttä sekä tiiveyttä. Tavoitteina olivat myös alhaiset CO₂-päästöt ja kierrätettävyys.

–Tämä on ollut mielenkiintoinen projekti. Tuote oli poikkeuksellinen piirikorttien sähkömagneettisen suojauksen ja lämmönsiirron vuoksi. Tuote sisältää esimerkiksi paljon ohuita valettuja jäähdytysripoja. Yhteistyössä asiakkaan kanssa saimme projektin menestyksekkäästi päätökseen, kertoo **Kimmo Pesonen**, Alteamsin myynti- ja teknologiajohtaja.

Vaadittiin paljon kehitystyötä ja lukuisia testauksia, ennen kuin tuote oli valmis. Tuote, alumiinin koostumus ja tiiveys sekä tuoteprosessin kyvykyys mitattiin huolella. Ennen lopullista hyväksymistä asiakas suoritti suolasumutestauksen korroosiokestävyyden varmistamiseksi. Laadunvarmistus jatkuu tuotantovaiheessa jokaisen tuotantoerän testauksella.

Valmis tuote valetaan Kuusakosken valmistamasta kierrätysalumiinista, minkä ansiosta tuotteen CO₂-päästöt ovat alhaiset. 5G-radioyksikön kokoonpano ja testaus tapahtuvat Nokian omalla tehtaalla Intiassa sekä Nokian alihankkijan tehtaalla Unkarissa, jonne Alteams toimittaa valamansa tuotteet. •



- Verkot ovat mobiilidatan ja puheluiden siirtämiseen käytettäviä langattomia verkko teknologioita, jotka mahdollistavat nopean internetyhteyden ja laadukkaat puhelut. Näiden verkkojen keskeisiä osia ovat mastot ja radioyksiköt.
- Mastot ovat korkeita rakenteita, jotka sijaitsevat strategisilla alueilla ympäri maata. Niiden tärkein tehtävä on laajentaa verkon kattavuutta.
- Radioyksiköt ovat laitteita, jotka on asennettu mastoihin. Ne toimivat linkkinä käyttäjän mobiililaitteen ja verkon muun infrastruktuurin välillä. Radioyksiköt vastaanottavat ja lähettävät radiosignaaleja, jotka mahdollistavat datan siirron. Ne myös muuttavat radiosignaaleja sähköisiksi signaaleiksi, jotka voidaan siirtää verkossa.



THYSSENKRUPP AEROSPACE FINLAND JA KUUSAKOSKI – KESTÄVYYS JA TEHOKKUUS YHTEISTYÖN YTIMESSÄ



Skandinavian sydämessä kukoistaa Kuusakosken ja thyssenkrupp Aerospace Finland Oy:n yhteistyö, jossa korostuu räätälöityjen ratkaisujen ja kestävien toimintatapojen voima. Tarkkuus ja vastuullisuus ovat toiminnassa etusijalla, kun maailman johtavien ilmailu- ja avaruusalan yritysten yhteistyökumppanina työskentelevä asiakkaamme toimittaa näille korkealaatuisia alumiinituotteita.

thyssenkrupp Aerospace Finland Oy tarjoaa asiakkailleen huolella valmistettuja alumiinituotteita, jotka on leikattu tarkkoihin mittoihin tai muotoiltu vesisuihkuleikkauksella. Yksityiskohtien huomioiminen ei ole vain tae laadusta, vaan myös osoitus yrityksen sitoutumisesta kestävään kehitykseen.

– Käyttämämme materiaalit eivät ole vain kalliita vaan myös ainutlaatuisia. On ollut pitkäaikainen tavoitteemme hyödyntää niitä mahdollisimman huolellisesti. Tämä lähestymistapa on paitsi taloudellisesti järkevä myös ympäristön kannalta vastuullinen, toteaa toimitusjohtaja **Petri Laaksonen**.

Kierrätyksen huippuosaamista

Prosessien täsmällisyydestä huolimatta jäännösjäte on väistämätöntä. Yhteistyö Kuusakosken kanssa kuitenkin varmistaa, että kaikki jättemateriaali kierrätetään vastuullisesti. Kaikki asiakkaan Suomessa sijaitsevaan toimipaikkaan saapuva materiaali lähtee joko heidän asiakkailleen tuotteina tai kierrätykseen.

Kierrätysmahdollisuudet maksimoidaan erottelemalla jättemateriaalit – kuten sorvauksesta ja leikkaamisesta syntyvät lasut ja kappaleet – materiaalityypeittäin jo tehtaalla.

Teknologia mahdollistaa tehokkuuden

Merkittävä syy menestyksekkääseen kumppanuuteen on Kuusakosken asiakaslähtöinen digitaalinen palvelukanava. Vuonna 2018 alkaneen yhteistyön jälkeen jo kertaalleen uudistuneen ja lisäominaisuuksia saaneen asiakasportaalin ansiosta noutopyynnöt voi tehdä omatoimisesti ja raportteihin tutustuminen onnistuu asiakkaan haluamalla hetkellä.

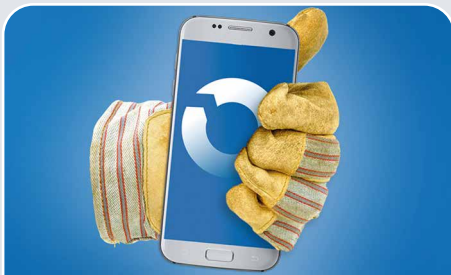
– Tämä on vapauttanut meidät keskittymään siihen, mikä toiminnassamme on todella tärkeää, käyttöpäällikkö **Toni Mikkola** huomauttaa.

Kuusakosken ja thyssenkrupp Aerospace Finland Oy:n kumppanuus perustuu myös yhteisiin vastuullisuusarvoihin, joissa kiinnitetään erityistä huomiota luottamukseen, tietoturvaan ja tiukkaan työturvallisuuteen. •



thyssenkrupp Aerospace Finland Oy
Sijainti: Jämsä, Keski-Suomi.

thyssenkrupp Aerospace on johtava toimitusketjun hallinnan ja 3PL-palvelujen tarjoaja raaka-ainemarkkinoilla. Yli 30 toimipisteen verkosto yli 20 maassa tarjoaa materiaali- ja toimitusketjupalveluja yli 3 500 asiakkaalle, mukaan lukien maailman suurimmat ilmailu- ja avaruusteollisuuden valmistajat ja niiden alihankkijat.



Hanskapäivät, toukokuu, Suomi

Iloisia ja odotettuja koko perheen kierrätystapahtumia järjestettiin vuonna 2023 peräti kymmenellä paikkakunnalla ympäri Suomea. Tapahtumissa markkinoimme erityisesti älylaitteiden tietoturvallista kierrättämistä. Esimerkiksi Muuramessa hanskat heiluivat lauantaina 6.5. ja päivä oli vilkkain moneen vuoteen Jyväskylän seudulla.

–Todella upeaa! Poika oli aivan innoissaan, kun sai kierrättää vanhat leluautot ja näki materiaalinkäsittelykoneen, 10+, kertoi asiakas tyytyväisenä palautteessaan.

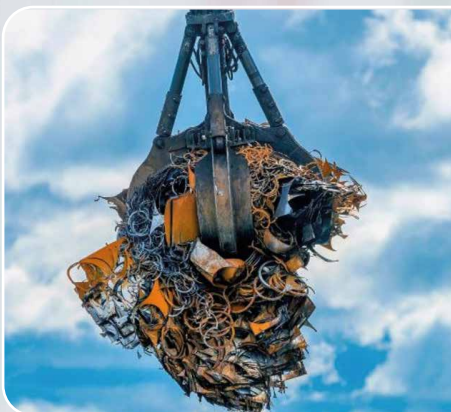
Tech Show, 3.-4.5., Tukholma, Ruotsi

Teknologia tapahtuma Tech Show:ssa voi löytää ja ymmärtää uutta teknologiaa, joka vie yrityksiä ja yhteiskuntaa eteenpäin. Kierrätysalan edelläkävijän paikka siis! Lanseerasimme messuilla kattavan ITAD-palvelumme (Information Technology Asset Disposition) eli elektroniikan tietoturvallisten tuhouspalvelun. Kävimme hyviä keskusteluja monien ympäristöstä ja tietoturvasta tietoisten vierailijoiden kanssa.

Classic Motor Show, 4.-5.5., Lahti, Suomi



Kutsuvierastilaisuus autojen maahantuojille, 11.5., Heinola, Suomi



World Circular Economy Forum, 30.5.-1.6., Helsinki, Suomi

WWF Suomen järjestämä World Circular Economy Forum (WCEF) Accelerator Session "The role of scrap in the steel sector decarbonization" järjestettiin 1.6. Helsingissä. Inspiroivien puhujien joukossa oli vastuullisuusjohtajamme **Tuomas Haikka**, joka kertoi kierrättäjien roolista, kun ratkaistaan teräksen arvoketjun niukkuus- ja laatuhaasteita.



E-Waste World Conference & Expo, 28.-29.6., Frankfurt, Saksa

Frankfurtin E-Waste-messuilla alan asiantuntijat kokoontuvat löytääkseen viimeisimmät innovaatiot ja ratkaisut elektroniikkaromun täydellisen kiertokulun luomiseksi.

–On hienoa olla täällä! Aivan mahtava tunnelma, paljon verkostoitumista ja paikka täynnä innostuneita ihmisiä, jotka haluavat luoda kestävämpää tulevaisuutta, iloitsi liiketoiminnan kehityspäällikkö **Ben László**.

Kuvassa messutiimimme oikealta vasemmalle: liiketoimintajohtaja **Tapio Kuusakoski**, projektipäällikkö **Hendrik Vedder**, Senior R&D Engineer **Walteri Leskinen**, WEEE-tuotantopäällikkö **Martti Hirvonen** ja Ben László.



OKRA Maatalousnäyttely, 5.-8.7., Oripää, Suomi

CIWM-vierailu syyskuu 2023, Sittingbourne, UK

Chartered Institution of Wastes Managementin avainhenkilöiden vierailu SWEEP Kuusakoskelle.

UK Metals Expo, 11.-12.9., Birmingham, UK

Syyskuussa metallialan asiantuntijat ja näyttöilleasettajat kokoontuivat jakamaan näkemyksiään ja esittelemään uusia innovaatioita UK Metals Expoon. Osallistujien joukossa oli myös **Matt Hunt**, Kuusakoski Ltd:n uusi Head of Operations. Tärkeitä aiheita, kuten Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) ja sen mahdollinen vaikutus Britannian metalliteollisuuteen sekä kestävä kehitys, olivat keskeisessä roolissa. Keskusteluissa käsiteltiin myös materiaalien tarjontaa, kysyntää ja jalostusta.



E-Scrap Conference, 18.-20.9., New Orleans, US

E-Scrap-messut ovat yksi alan johtava tapahtuma, joka keskittyy elektroniikan kierrätykseen ja kestävytyteen. Messuilla olivat mukana USA:n organisaatiostamme (oikealta vasemmalle): Operatiivinen johtaja **Antti Kukkola**, Legislative Program Manager **Lisa Kneller**, tuotantopäällikkö **Melinda Ryan**, myynti- ja hankintapäällikkö **Rita Palmer** sekä toimitusjohtaja **Chris Proctor**.

Pink October, lokakuu, Ruotsi

Vaaleanpunainen lokakuu -kampanjan aikana sijoitimme eri puolilla Ruotsia sijaitseviin toimipisteisiimme vaaleanpunaisia keräyslavoja, joihin yksityishenkilöt ja yritykset saivat jättää metalliromunsa.



GREEN HUNT

2023/2024



Green Hunt -kampanja, 09/2023 – 04/2024, Viro

Syyskuussa 2023 käynnistynyt Green Hunt -kampanja jatkui kevääseen 2024 asti. Kampanjamme kannusti nuoria eri puolilla Viroa keräämään tyhjiä alumiinisia tuikkukynttilän kuoria ja elinkaarensa päähän tulleita pieniä elektroniikkalaitteita.

Alumiinipäivät, 21.-22.11., Lahti, Suomi

Teknologia-teollisuus ry:n Alumiinituotteet-toimialaryhmän järjestämä vuosittainen tapahtuma.



ELMIA Alihankintamessut, 14.-16.11., Jönköping, Ruotsi

Elmian alihankintamessut ovat Pohjois-Euroopan johtava tapahtuma teollisuuden alihankkijoille. Kuusakoski ja Alteams osallistuivat tapahtumaan omilla messuosastoillaan.



7
14
21
28

8
15
22
29

9
16
23
30

10
17
24

11
18
25

12
19
26

13
20
27



TEKOÄLY TEHOSTAA MATERIAALINKÄSITTELYÄ SWEEEP KUUSAKOSKELLA

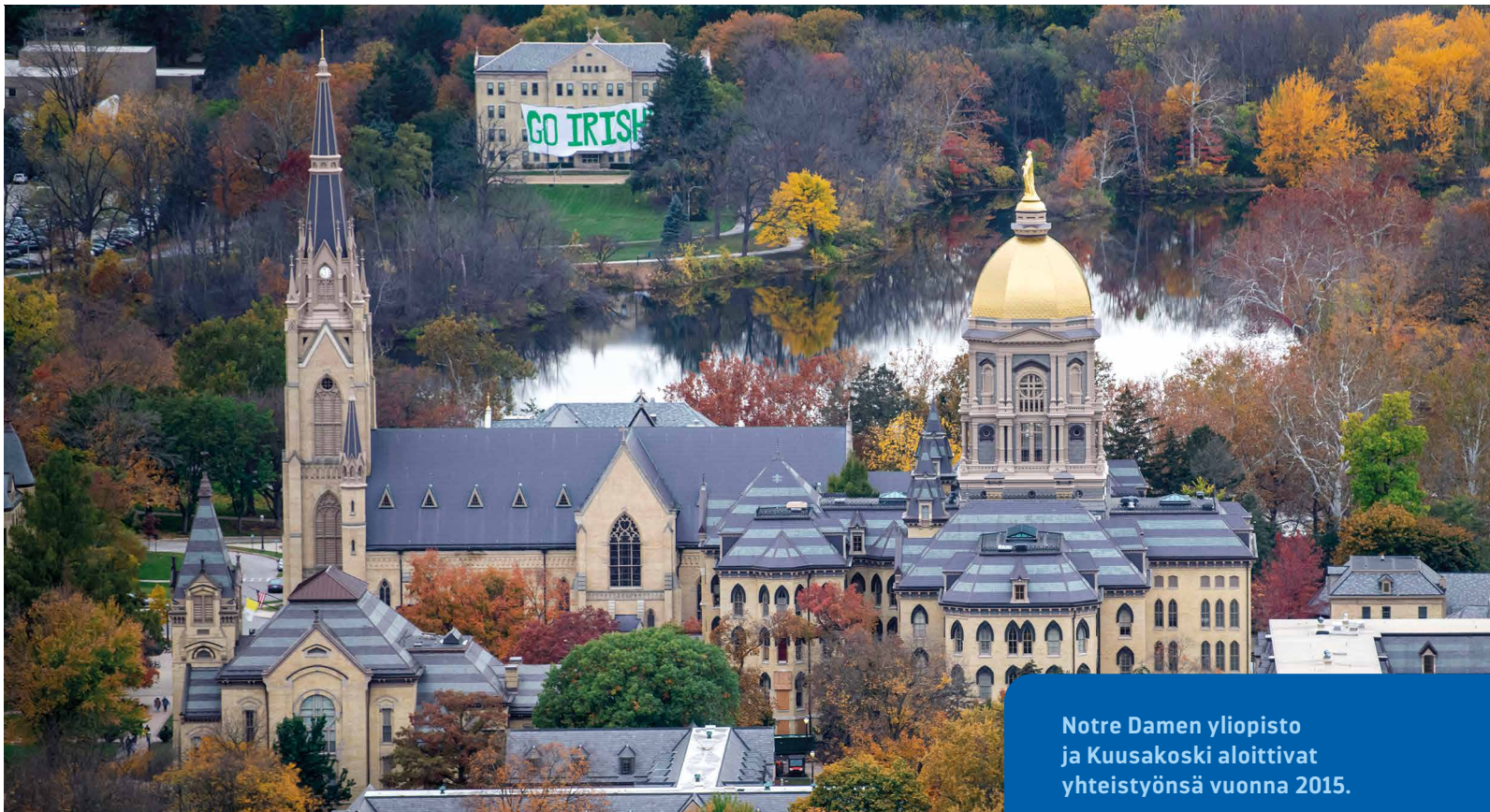
Viime vuosina tekoäly ja koneoppimisprosessit ovat kehittyneet jätealalla Britanniassa. Prosesseja ei kuitenkaan ole vielä laajasti sovellettu sähkö- ja elektroniikkalaiteromuun tai metalleihin.

Vuonna 2023 sähkö- ja elektroniikkalaitteiden kierrätykseen erikoistunut yhteisyrityksemme SWEEEP Kuusakoski ja innovatiivisia tekoälyrobottiratkaisuja jäte- ja materiaalihuoltoon toteuttava Recycleye yhdistivät voimansa. Yhteistyössä yritykset kehittivät älykkään lajittelijan, joka käyttää tekoälyä ja koneoppimista esimerkiksi paristojen ja akkujen poistamiseen sähkö- ja elektroniikkajätteestä. Työvaihe on kriittinen, sillä paristojen määrä lisääntyy jatkuvasti materiaalivirrassa ja syttymisvaaran takia ne voivat aiheuttaa ongelmia kierrätysprosessissa. SWEEEP Kuusakoski on ainoa sähkö- ja elektroniikkalaitteiden kierrätysyritys Britanniassa, jolla on vastaava lajittelija käytössä.



Tämä oli ensimmäinen kerta, kun Recycleye yhdisti tekoälynsä ilmasuihkujärjestelmään. Tekoälyn käyttäminen materiaalien tunnistamiseen tarkoittaa, että kohteet tunnistetaan niiden ominaisuuksien perusteella, aivan kuten ihmissilmä. •

Kuvassa vasemmalta: **Zoe Cook**, Technical Sales Manager, Recycleye, **Barry Walker**, SWEEEP Kuusakoski, **Christophe Parrot**, Head of Sales, Recycleye, **Kirk McGrady**, SWEEEP Kuusakoski, **Marian Piersiak**, SWEEEP Kuusakoski ja **Farley Jones**, SWEEEP Kuusakoski.



Notre Damen yliopisto ja Kuusakoski aloittivat yhteistyönsä vuonna 2015.

Kuusakoski tukee Notre Damen yliopiston VASTUULLISUUSTAVOITTEITA

Notre Dame on 181-vuotias johtava katolinen yliopisto Yhdysvaltain Indianan-osavaltiossa. Sen tavoitteena on olla edelläkävijä kestävä kehityksen, koulutuksen ja tutkimuksen alalla yhdessä uskontoon perustuvan tehtävänsä ja maineikkaan urheiluhjelmansa kanssa.

Yliopisto kokoaa yhteen tuhansia opiskelijoita, opettajia ja muita henkilökunnan edustajia. Vuosien varrella Notre Damen ja Kuusakosken välinen kumppanuus on kasvanut ja syventynyt sekä tuonut merkittävää hyötyä molemmille osapuolille.

Kumppanuuden alkuvaiheet

Yhteistyön alkuaikoina Notre Damen elektroniikkalaitteiden kerääminen ja kierrättäminen oli yksinkertaista. Materiaalia kerättiin eri puolilta kampusta, kuten luokkahuoneista, opiskelijoilta, yliopiston toimistoista ja urheilutapahtumista, ja ne varastoitiin paikan päällä. Kun varasto täyttyi, yliopisto tilasi noudon Kuusakoskelta, joka hoiti logistiikan ja kierrätyksen. Palvelun hinnoittelu perustui veloittettavaan kuljetusmaksuun ja kierrätettävien laitteiden painoon.

Tehokkuuden parantaminen lisäsi kierrätystä ja vähensi kokonaiskustannuksia

Koronapandemian myötä yliopisto siirtyi verkkopiskeluun, jolloin kampuksella työskenteli ainoastaan välttämätön henkilökunta. Materiaalin keräysmäärät laskivat, ja v. 2020 keräyksiä oli vain kaksi.

Pandemian jälkeen syksyllä 2021 yliopisto lanseerasi uuden elektroniikkalaitteiden kierrätysstrategian, johon kuului muun muassa uuden IT-yhteyshenkilön palkkaaminen. Materiaalin keräyksen ja lajittelun tehokkuus parantivat merkittävästi, mikä toi myös taloudellista hyötyä yliopistolle. Yliopisto keräsi kahdessa vuodessa yhtä paljon materiaalia kuin pandemiaa edeltäneiden viiden vuoden aikana.

–Hyvä kumppanuus perustuu jatkuvaan yhteistyöhön. Olemme sitoutuneet auttamaan Notre Damen yliopistoa saavuttamaan kestävä kehityksen tavoitteensa. Yksi tapa tehdä tämä on parantaa yliopiston kierrätysprosesseja ja ohjata heitä lajittelemaan tehokkaammin. Uskomme, että yhteistyömme ei ainoastaan edistä kestävä kehitystä, vaan luo myös oppimismahdollisuuksia molemmille osapuolille, kertoo **Chris Proctor**, Kuusakoski US:n toimitusjohtaja. •



Notre Damen vahva sitoutuminen vastuullisuuteen on paljon muutakin kuin vain jätehuolto-ohjelmien noudattamista. Siihen kuuluu myös esimerkiksi stadionin vanhojen katsomoiden hyödyntäminen taideteoksissa.



Sähkö- ja hybridiautojen

kierrätystä kehitetään työturvallisuus edellä

Kuusakoski investoi keväällä 2023 täysin uuteen sähkö- ja hybridiautojen esikäsittelypisteeseen Heinolassa. Yhtiön tarkoitus on viitoittaa tietä koko toimialalle, kun sähkö- ja hybridiautojen määrät nousevat tulevaisuudessa myös kierrätyksessä.

Kuusakosken 25 hehtaarin kierrätystehdasalueelle Heinolaan on rakentunut täysin uudenlainen autojen esikäsittelypiste: kyseessä on sähkö- ja hybridiautojen esikäsittelyyn suunniteltu sisätila, jossa erityisesti sähköturvallisuus on mietitty tarkkaan.

–Sähkö- ja hybridiautoja odotetaan jatkossa entistä enemmän kierrätykseen, ja olemme nyt varautuneet niiden turvalliseen esikäsittelyyn. Pelkästään akun poistoon liittyy riskejä. Kun aletaan purkaa akkua, riskitaso nousee, kertoo palvelupääällikkö **Ari Turunen**.

Uusi esikäsittelypiste on rakennettu Keski-Euroopassa hyväksi havaittujen toimintamallien mukaisesti. Paloturvallisuutta on kehitetty yhdessä pelastuslaitoksen kanssa.

–Sähkö- ja hybridiautojen kierrätys huomioidaan EU:n valmisteilla olevassa ELV-asetuksessa ja uusi käsittelypisteemme vastaa hyvin jo nyt suunniteltuihin tiukempiin vaatimuksiin.

Kun sähkö- tai hybridiautosta on saatu poistettua turvallisesti ajovoima-akku ja mahdolliset nesteet, loppu auto jatkaa samoihin kierrätysprosesseihin kuin polttomoottoriauto. Näitä proses-



seja ovat auton rungon murskaus ja murskeen erotelu sekä jalostaminen raaka-aineeksi teollisuudelle. Kuusakoskella kaikki prosessit löytyvät samalta tontilta Heinolassa.

–Myös sähkö- ja hybridiautoista erotellaan esimerkiksi alumiinia, joka palaa sulattomme kautta harkkoina takaisin autoteollisuuteen, kertoo Turunen. •



MIKÄ MUUTTUU?

Sähkö- tai hybridauton voimanlähteen poistamiseen tarvitaan useita uusia menetelmiä, jotka takaavat työntekijän turvallisuuden:

- Työskentelytilassa on massiivinen akkujen käsittelypöytä, jonka sisällä on vesiallas (akku voidaan tulipalon sattuessa pudottaa altaaseen).
- Työskentelytilan saa jännitteettömäksi hätäkytkimistä.
- Työntekijältä vaaditaan kolme eri pätevyyttä
- Työssä tulee käyttää palo- ja valokaarisuojattuja työvaatteita, jännitetyökaluja, jännitetyökäsineitä sekä valokaarikypärää. Työ tehdään aina pareittain.
- Käsittelypisteen ulkopuolella on karanteeni-alue, jota valvotaan vuorokauden ympäri lämpökameroilla. Alueella säilytetään kierrätykseen tulevat sähkö- ja hybridautot sekä kierrätykseen tulevat akut.
- Ulkona on kannellinen vedellä täytettävä lava, jonne palava sähköajoneuvo voidaan tulipalotilanteessa nostaa jäähdyttämään.

ENSIMMÄISET LATAUSLAITTEET JO KIERRÄTYKSESSÄ BRITANNIASSA

Iso-Britannian sähkö- ja hybridautojen julkinen latausverkosto käsittää reilut 40 000 latauspistettä. Noin 19 % näistä on suurjännitteisiä pikalatauspisteitä. Latausteknologia kehittyy nopeasti, ja latausverkosto laajenee. Vuonna 2023 SWEEP Kuusakoskelle toimitettiin kierrätykseen ensimmäiset sähkö- ja hybridautojen pikalatauslaitteet.

–Jokaisen laitteen sisällä olevat suurjännitekondensaattorit on purettava ennen kierrätystä. Tämän vuoden aikana olemme kierrättäneet jo yli 100 korkeajännitteistä sähkö- ja hybridautojen latauslaitetta. Laitteista saadaan muun muassa kuparia, jonka kysynnän on arvioitu nousevan 50 % vuoteen 2040 mennessä. Laadukkaan kierrätyksen rooli on olennainen kuparin kierron varmistamisessa, kertoo **Justin Greenaway**, SWEEP Kuusakosken myyntijohtaja. •



ELV-asetus vauhdittaa kierrätystä ja kestävää autoteollisuutta

EU:n komissio on ehdottanut muutoksia ELV*- ja 3RTA**-direktiiveihin parantaakseen romuajoneuvojen käsittelyä ja edistääkseen kiertotaloutta autoteollisuudessa. Tavoitteena on lisätä ajoneuvojen kestävyyttä ja vähentää riippuvuutta primääriraaka-aineista. Yksi keskeinen tavoite on nostaa kierrätysmateriaalien osuutta uusissa ajoneuvoissa – esimerkiksi vähintään 25 % muovista tulisi olla kierrätysmuovia. Myös romuajoneuvojen keräämiseen ja kierrätystehokkuuteen esitetään nykyistä tiukempia tavoitteita.

Ehdotuksen odotetaan tuovan EU-alueelle 1,8 miljardin euron nettotulot ja vähentävän CO2-päästöjä 12,3 miljoonalla tonnilla vuoteen 2035 mennessä. Kuusakoski seuraa aktiivisesti EU-lainsäädännön kehitystä. •

* ELV = End of Life Vehicle

** 3RTA = 3R-tyyppihyväksyntädirektiivi 2005/64/EC, jota kutsutaan myös RRR-(tai 3R)-direktiiviksi, asetti ohjeet uudelleenkäytettävyydestä, hyödynnettävyydestä ja kierrätettävyydestä EU-tyyppiajoneuvojen rekisteröinnin edellytyksenä.



Aurinkopaneeleja asennettiin 12 000 neliömetrin suuruiselle alalle, mikä vastaa noin kahden jalkapallokentän pinta-alaa.

ALTEAMSIN GREEN MANUFACTURING FACTORY

-projekti täydessä vauhdissa Kiinassa

Keväällä 2023 Alteamsin Kiinan tehtaalla käynnistettiin Green Manufacturing Factory -projekti, jonka myötä Alteams Suzhoussa on sertifioitu ISO 50001 -energianhallintajärjestelmä, ISO 14064-1 ja ISO 14067 -standardit kasvihuonekaasupäästöjen mittaamiseen ja raportointiin, sekä ISO 45001 -työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmä. Kiinan vihreän siirtymän strategia kulkeekin käsi kädessä Alteamsin vastuullisuustavoitteiden kanssa. Alteamsin tavoitteena on puolittaa vuoden 2019 hiilidioksidipäästönsä vuoteen 2030 mennessä.

–Olen erittäin ylpeä viime vuosien kestävästä kehityksestä, jotka ovat auttaneet vähentämään ympäristövaikutuksiamme ja

minimoimaan tehtaalla kulutetun energian kustannuksia, kertoo **David Twomey**, Alteams Suzhoun toimitusjohtaja.

Alteams Suzhou aloitti jo vuonna 2021 tehtaan katolle asennettavan aurinkosähköjärjestelmän suunnittelun. Vuokranantajan, sähköyhtiön ja Alteams Suzhoun välisten kolmikantaneuvottelujen jälkeen valmistelut alkoivat kattokorjauksilla ja rakenteiden vahvistamisella alkuvuodesta 2022. Kevään ja kesän aikana aurinkopaneeleja asennettiin 12 000 neliömetrin suuruiselle alalle, mikä vastaa noin kahden jalkapallokentän pinta-alaa. Järjestelmän huipputeho on 1,5 MW, ja kesäisin se tuottaa 8–10 % ja talvisin 5–6 % tehtaan sähköntarpeesta. •

MIKÄ ON GREEN MANUFACTURING FACTORY -PROJEKTI?

Kiinan valmistavalla teollisuudella, kuten autoteollisuudella, on tärkeä rooli maan talouskehityksessä, mutta nopea kasvu on johtanut suureen energiankulutukseen. Kiina on lisännyt ponnistelujaan ympäristön kannalta kestävämpien valmistusmenetelmien edistämiseksi. Muutos kohti kestävämpiä toimintatapoja on linjattu keskushallinnon ”Made in China 2025” -strategiassa. Yrityksille tarjotaan kannustimia, mutta toisaalta edistymistä on osoitettava. Yksi tällaisista kannustimista on Green Manufacturing Factory -projekti.

KUUSAKOSKI GROUPILLE TASAVALLAN PRESIDENTIN KANSAINVÄLISTYMISPALKINTO

Tasavallan presidentti **Sauli Niinistö** myönsi marraskuun lopussa vuosittaisen kansainvälistymispalkinnon menestyville suomalaisyrityksille. Vuoden kasvuyhtiönä palkittiin Kuusakoski Group.

– Kuusakosken kasvun paikkoja ovat olleet Suomen teollistumisen aika sotien jälkeen ja voimakas kansainvälistyminen seuraavina vuosikymmeninä. Nyt kasvun ajurina toimii asiakkaidemme lisääntynyt tarve vähähiilisille raaka-aineille. Erityisen ylpeä olen johdonmukaisesta tuotekehityksestämme ja panostuksistamme huipputeknologia-osaamiseen yrityksemme koko 110-vuotisen historian ajan, sanoo varatuomari **Veikko Kuusakoski**, Kuusakoski Group Oy:n toimitusjohtaja.

Tasavallan presidentin kansainvälistymispalkinto myönnetään tunnustuksena suomalaisille, kansainvälisesti menestyville yrityksille tai yhteisöille. Huomiota kiinnitetään erityisesti kilpailukykyyn, liiketoiminnan kansainvälisyyteen ja kannattavuuteen. Lisäksi arvioinnissa painotetaan toiminnan vastuullisuutta, vaikutuksia suomalaisen osaamisen ja työllisyyden kehittymiseen sekä ulkomaisiin investointeihin ja Suomen innovaatioympäristön tunnetuksi tekemiseen.

Kuusakoski Groupin lisäksi palkinnon saivat tänä vuonna Neural DSP Technologies (tulokasyritys), AGCO-konserni (pitkäaikainen kansainvälisen investoija) sekä EnergyVaasa (yhteisö).

– Palkitut yritykset osoittavat erinomaisella tavalla jatkuvan innovoinnin merkityksen niin kilpailuedun, kansainvälistymisen kuin kestävä kehityksenkin kannalta. Myös vihreää siirtymää ja



Kansainvälistymispalkinto myönnetään tunnustuksena suomalaisille, kansainvälisesti menestyville yrityksille tai yhteisöille.

Tasavallan presidentti Sauli Niinistöltä palkinnon vastaanottivat **Mariella Kuusakoski-Toivola**, Veikko Kuusakoski ja **Tapio Kuusakoski**.

kestävää kehitystä on haluttu painottaa arvioinnissa, kansainvälisen menestyksen ohella, toteaa Team Finland -johtoryhmän puheenjohtaja ja osastopäällikkö **Ilona Lundström** työ- ja elinkeinoministeriöstä. •

ALTEAMS FINLANDILLE HIILIJALANJÄLKI LASKETTU -MERKKI

Keskuskauppakamarin myöntämän Hiilijalanjälki laskettu -merkin avulla Alteams voi osoittaa, että Suomen toimintojen osalta energiankäytöstä aiheutuneet päästöt on määritetty GHG-protokollaan perustuen. Alteams on laskenut energiankäytöstään aiheutuvia hiilidioksidipäästöjä globaalisti jo vuodesta 2018 asti. Tavoitteena on pienentää hiilidioksidipäästöjä 50 % vuoden 2019 tasosta vuoteen 2030 mennessä. •



VAHVA SUORITUS ECOVADIS-ARVIOINNISSA: HOPEAA JA PRONSSIA

Kuusakoski Group on osoittanut sitoutumisensa kestäväan kehitykseen saavuttamalla erinomaiset pisteet EcoVadis-arvioinnissa, joka on maailmanlaajuisesti tunnustettu vastuullisuuden mittari.

EcoVadis myönsi vuonna 2023 Kuusakoski Recyclingille hopeatason ja Alteamsille pronssitason tunnustuksen. Kuusakoski sijoittui arviotujen yritysten joukossa maailman parhaimman 20 prosentin joukkoon. Saavutukset kuvastavat koko konsernin sitoutumista ympäristövastuuseen, sosiaaliseen vastuuseen ja liiketoiminnan eettisyyteen. Molemmat yhtiöt pääsivät mitaleille myös vuonna 2022: tuolloin Alteams sai hopeatason tunnustuksen ja Kuusakoski pronssia.

– EcoVadis on muutakin kuin vastuullisuusvertailu. Erityisesti suurimmat asiakkaamme kohtaavat jatkuvasti tiukentuvia seuranta- ja rapor-



tointivaatimuksia liittyen toimitusketjujen vastuullisuuteen. EcoVadiksen arviointi on yksi laajimmin käytetyistä työkaluista, jota asiakkaamme ja yhteistyökumppanimme hyödyntävät luotettavana, ulkopuolisena mittarina. EcoVadis tuottaa vertailun lisäksi kattavan profiilin, jonka voimme välittää suoraan asiakkaillemme, kertovat vastuullisuuden ja yhteiskuntasuhteiden johtaja **Tuomas Haikka** Kuusakoskelta sekä hankinta- ja vastuullisuusjohtaja **Anne-Mari Järvinen** Alteamsilta. •

VASTUULLISUUS



Kuusakoski Recycling

Visiomme mukaisesti tavoitteemme on olla asiakkaillemme halutuin kumppani kierrätyspalveluissa ja liiketoiminnan vastuullisuuden kehittämisessä. Toimimme kiertotalouden ytimessä ja meille vastuullisuus on kilpailukyvyyn, pitkän aikavälin kasvun ja menestyksen kulmakivi.

Vastuullisuus ja kestävä kehitys ovat olennainen osa liiketoimintaamme. Toimintamme perustuu Kuusakosken arvoihin, eettisiin toimintaohjeisiin ja jatkuvaan vuorovaikutukseen sidosryhmiemme kanssa. Näemme kestävästi liiketoimintamallimme, halutun toimitusketjun ja vastuullisen toiminnan edistämisen erinomaisena mahdollisuutena. Vastuullisuus onkin olennainen osa strategiaamme ja liiketoimintaprosessejamme.

VASTUULLISUUSTYÖN KOHOKOHDAT VUONNA 2023



Tavoitetta nopeampi eteneminen pitkän aikavälin ilmastotavoitteissa



Vihreät investoinnit parantavat merkittävästi prosessien kestävyttä



Ensimmäisen hiilivapaan* teräksen kierrätyslaitoksen rakentaminen



Tunnustusta EcoVadis-arvioinnista



Dynaamisen hiilijalanjälkilaskurin lanseeraus asiakkaillemme



Vältetyt päästöt vastasivat noin 560 000 henkilöauton vuosipäästöjä

* Scope 1 & Scope 2 (hankinta-perustainen) = 0 tCO₂e

Tunnustusta vastuullisuustyöstä

Yritysten toimitusketjujen vastuullisuutta kansainvälisesti arvioiva EcoVadis on myöntänyt Kuusakoski Recyclingille hopeatason tunnustuksen. Kuusakoski sijoittui arvioitujen yritysten joukossa maailman parhaimman 20 prosentin joukkoon. Saavutus kuvastaa yrityksemme sitoutumista ympäristövastuuseen, sosiaaliseen vastuuseen ja liiketoiminnan eettisyyteen. Lisäksi se on osoitus kovasta työstämme ja sitoutumisestamme kestäväan kehitykseen. Lue lisää s. 29.

Keskitymme olennaisiin asioihin

Kuusakosken tuore olennaisuusarvio ohjaa kestäväan kehityksen päätöksentekoa ja strategiaa, tavoitteita ja niihin liittyviä keskeisiä indikaattoreita, toimintoja, mahdollisuuksien ja riskien hallintaa sekä raportointia. Se osoittaa, mihin teemoihin aikaa, energiaa ja resursseja tulisi investoida.

Kuusakoski on toteuttanut uusimpaan menettelytapaan perustuvan olennaisuusarvion eli niin sanotun kaksoisolennaisuusarvioinnin. Kaksoisolennaisuus tarkoittaa, että yrityksen tulisi raportoida samanai-

kaisesti kestäväan kehityksen asioista, jotka ovat: **a)** taloudellisesti olennaisia vaikutuksiltaan liiketoiminnan arvoon ja **b)** olennaisia markkinoiden, ympäristön ja ihmisten näkökannalta.

Vastuullisuusteema	Sisäinen vaikutus (liiketoiminta)	Ulkoinen vaikutus (yhteiskunta)
Kiertotalous ja ilmasto	● ● ●	● ● ●
Vastuullinen arvoketju ja kumppanuudet	● ● ●	● ● ●
Vastuulliset ja luotettavat ratkaisut	● ● ●	● ● ●
Henkilöstön työturvallisuus, -terveys ja -hyvinvointi	● ●	● ● ●
Henkilöstön kehittäminen ja työntantajamielikuva	● ●	● ●
Oman toiminnan ympäristövaikutukset	● ●	● ●
Etiikka ja vaatimustenmukaisuus	● ●	● ●
Taloudellisen arvon luominen	● ●	● ●
Henkilöstön monimuotoisuus, tasa-arvo ja osallistaminen	●	●
Sidosryhmäsuhteet ja viestintä	●	●

VASTUULLISUUSOHJELMA

Vuonna 2023 jatkoimme vastuullisuusohjelman määrätietoista toteuttamista. Tämä ohjelma on Kuusakoski Recycling -konsernin laajuinen viitekehys vastuullisen toiminnan suunnitteluun, koordinoimiseen, viestintään ja ohjaamiseen. Olennaisuusarvioinnin pohjalta olemme tunnistaneet ohjelmalle neljä pääteemaa. Jokaista teemaa kehitetään järjestelmällisesti toimintaohjelmalla, joka koostuu todellisista konkreettisista aloitteista ja kehityshankkeista.

1. Proaktiivinen kumppanuus asiakkaiden kanssa



Tuemme asiakkaidemme vastuullisuustyötä tuotteillamme ja toiminnallamme. Teemme yhdessä koko arvoketjusta kestävämmän. Keskeistä on mahdollistaa tuotteiden "eco-design", eli koko elinkaaren optimointi asiakkaillemme. Etsimme proaktiivisesti tapoja syventää yhteistyötä ja kumppanuutta asiakkaidemme kanssa.

2. Toimintamme materiaali- ja energiatehokkuus



Pienennämme tuotantomme energiankulutusta ja siitä aiheutuvia päästöjä. Teema keskittyy oman toimintamme ympäristövaikutusten vähentämiseen, energiatehokkuuden parantamiseen sekä polttoaineen kulutuksen ja päästöjen hallintaan. Kierrätystoiminnassa keskitytään maksimoimaan hyödynnetyn ja kierrätetyn jätteen osuus sekä kehittämään jatkuvasti uusia ja parempia kierrätysprosesseja yrityksen sisäisen tutkimus- ja kehitystyön avulla.

3. Henkilöstön hyvinvointi ja työturvallisuus



Pidämme huolta omasta ja alihankkijoidemme henkilöstöstä. Tuemme henkilöstön osallistumista yrityksen aktiiviseen kehittämiseen sekä edistämme työyhteisön yhdenvertaisuutta ja monimuotoisuutta.

4. Vastuullisen liiketoiminnan jatkuva parantaminen



Olemme vakaa ja luotettava liikekumppani. Meillä on läpinäkyvät liiketoimintakäytännöt, ja vuoropuhelu sidosryhmien välillä on avointa. Varmistamme toimitusketjun vastuullisuuden urakoitsijoiden ja toimittajien avulla.

Vuoden 2023 aikana työskentelimme kunkin teeman parissa, ja voit lukea lisää edistymisestä, toimista ja tuloksista tämän raportin seuraavista osioista.

Toteutus on avain tuloksiin

Ohjelman yhtenä päätavoitteena on myös kutsua koko henkilöstö ja yhteistyökumppanit mukaan yhteiselle vastuullisuusmatkallemme. Tehokkaan yhteistyön mahdollistamiseksi maayksiköidemme ja eri toimintojen välillä olemme perustaneet vastuullisuusverkoston, jonka jäsenet edustavat eri toimintoja eri maista ja liiketoiminta-alueilta. Verkoston jäsenet ovat avainasemassa jalkauttamassa vastuullisuutta koko organisaatioon, ja he toimivat kestävän kehityksen sanansaattajina kotiorganisaatioissaan.

Vastuullisuusohjelmamme ja -verkostomme yhdessä raportointimallimme kanssa mahdollistavat vastuullisuusasioiden hallinnan yhdistämisen Kuusakosken strategiaan, riskienhallintaprosessiin ja johtamisjärjestelmään.

Vuoden 2023 aikana verkosto kokoontui kolme kertaa ja muun muassa käsitteli vastuullisuuden raportointia, seurasi konsernin tavoitteiden etenemistä, laati vuoden 2024 tavoitteet sekä yhdenmukaisti raportointia ja tiedonkeruuta. Yhdessä olemme valmistelleet ja hyväksyneet keskeiset konserninlaajuiset

vastuullisuusaloitteet ja toimenpiteet.

Kiertotalous, vihreä siirtymä ja kasvava huoli ilmastomuutoksesta lisäävät kiertotaloutteen ja tuotteiden elinkaariin liittyvän tiedon merkitystä sekä vaatimuksia ympäristöllisesti, yhteiskunnallisesti ja taloudellisesti kestäville käytännöille koko toimitusketjussa. Asiakkaamme tarvitsevat myös tietoa lopputuotteiden vastuullisuudesta, esimerkiksi hiilijalanjälkilaskelmien muodossa, koska he työskentelevät myös omien vastuullisuustavoitteidensa eteen. Sekä raportointia että avoimuutta koskevat lainsäädännölliset ja normipohjaiset vaatimukset kasvavat. Kyky raportoida toiminnan vastuullisuudesta ja tavoitteellisesta kehittämisestä on huomioitu myös vastuullisuusohjelmamme tavoitteissa.

Tuotteemme ja palvelumme – kiertotalouden toteuttaminen käytännössä

Kuusakoski on vastuullisia kierrätyspalveluita tarjoava yritys. Vahvuutemme on materiaaleja, kierrätystä ja ympäristöteknologiaa koskeva asiantuntemuksemme.

Metallien kierrätyksen lisäksi käsittelemme sähkö- ja elektroniikkalaiteromua sekä valmistamme polttoainetta materiaali kierrätykseen kelpaamattomista ja energiaa sisältävistä jakeista. Kaikki tuotteemme ovat kierrätysmateriaaleista valmistettuja kierrätysraaka-aineita. Tarjoamamme palvelut liittyvät materiaalin uudelleen käyttöön, kierrätykseen, käsittelyyn ja turvalliseen käytöstä poistoon. Kaikki, mitä kehitämme, prosessoimme, valmistamme ja toimitamme, edistää kestävämpää huomista. Toimittamamme raaka-aineet mahdollistavat asiakkaillemme merkittäviä päästövähennyksiä ja tuotteille kestävämmän elinkaaren. Tuotteemme ja palvelumme ovat vastaus globaaleihin haasteisiin, kuten ilmastomuutokseen, energian ja resurssien niukkuuteen, kaupungistumiseen ja yhteiskunnan sähköistymiseen. Kierrätys mahdollistaa kestävän talouskasvun.

Kuusakoski valmiina tiukentuviin raportointivaatimuksiin

Euroopan unionin Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) -direktiivi laajentaa ja tiukentaa yritysvastuun raportointivaatimuksia EU:ssa ja sen myötä yritysten on raportoitava laajemmin kestävyysliittävistä asioista, kuten ilmastomuutoksesta, biodiversiteetistä ja ihmisoikeuksista.

EU:n taksonomia tarjoaa luokittelujärjestelmän taloudellisille toiminnoille niiden ympäristö-kestävyyden perusteella. Se asettaa kriteerit taloudellisen toiminnan ympäristökestävyys määrittämiseksi. Luokittelujärjestelmä auttaa määrittämään, mitkä taloudelliset toiminnot voidaan katsoa kestäviksi, ja täten tukee EU:n ilmastotavoitteita.

EU:n taksonomia ja Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) ovat keskeisiä osia EU:n kestävän rahoituksen kehikossa ja ne liittyvät toisiinsa monin tavoin. Taksonomia tarjoaa puitteet taloudellisen toiminnan kestävyys määrittelylle, kun taas CSRD keskittyy yritysten

raportointiin näistä kestävyysasioista. Yritysten on raportoitava paitsi siitä, miten ympäristömuutokset vaikuttavat niiden liiketoimintaan, myös siitä, miten niiden toiminta vaikuttaa ympäristöön, mikä tunnetaan "kaksoisolennaisuuden" konseptina.

Direktiivin velvoitteet astuvat voimaan vaiheittain alkaen toimintavuoden 2024 aikana. Kuusakoskea nämä velvoitteet koskevat toimintavuodesta 2025 alkaen. Olemme kuitenkin halunneet kehittää toimintaamme ennakkoivasti ja valmistautua tuleviin velvoittaviin vaatimuksiin jo nyt. Olemme tehneet kaksoisolennaisuusmäärittelyn jo 2022, raporttimme on valittujen vastuullisuustietojen osalta kolmannen osapuolen varmentama ja noudatamme GRI-raportointiohjeistoa, lisäksi huomioimme taksonomian vaatimukset raportoinnissa. Vaikka kiristyvät velvoitteet lisäävät työmäärää, näemme ne ennen kaikkea mahdollisuutena: voimme auttaa asiakkaitamme raportoinnissa, erityisesti kiertotalouteen ja ilmastovaikutuksiin liittyvissä kysymyksissä. •

Velvoitteet koskevat Kuusakoskea toimintavuodesta 2025 alkaen. Olemme kuitenkin halunneet kehittää toimintaamme ennakkoivasti ja valmistautua tuleviin velvoittaviin vaatimuksiin jo nyt.

VAHVA SITOUTUMINEN

kunnianhimoisten tavoitteiden kautta

Kuusakosken suurin vaikutus globaaliin ilmastomuutoksen vastaiseen työhön tulee vältetyistä päästöistä, kun kierrätystuotteemme korvaavat neitseellisiä materiaaleja. Huolimatta valtavasta hiilikädenjäljestämme, meidän on silti osallistuttava yhteiseen kamppailuun ilmastomuutosta vastaan vähentämällä oman toimintamme päästöjä.

ILMASTO-TAVOITTEEMME

**Kuusakoski Recyclingin
oma toiminta
hiilineutraaliksi vuoteen
2035 mennessä***

**Koko arvoketju
hiilineutraaliksi
vuoteen 2045 mennessä****

*Scope 1 ja 2 **Scope 1, 2 ja 3

Scope 1 = toiminnan suorat päästöt

Scope 2 = toiminnan epäsuorat päästöt ostetusta energiasta

Scope 3 = toiminnan muut merkittävät epäsuorat päästöt



Sitoudumme YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden (Social Development Goals) aktiiviseen edistämiseen, keskittyen erityisesti tavoitteisiin 8 (Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua), 9 (Teollisuus, innovaatiot ja infrastruktuuri), 11 (Kestävät kaupungit ja yhteisöt), 12 (Vastuullinen kulutus ja tuotanto) sekä 13 (Ilmastotoimet). Olemme lisäksi mukana YK:n Global Compact -aloitteessa.

Raportoimme tavoitteiden edistymisestä seuraavilla sivuilla, ja lisäksi Global Compact Suomen CoP-raportointialustalla (COP Communication on Progress).

Olemme jo nyt 13 % edellä tavoitteesta



Kuusakoski Recyclingin vastuullisuustavoitteet 2024

Työturvallisuus

- Turvallisuuskoulutus ja turvallisuuskulttuuri
- Proaktiiviset turvallisuus-havainnot 6 kpl / henkilö
- Alihankkijoiden ja toimittajien auditointiohjelma, erityinen painopistealue paloturvallisuudessa

TRIF alle 18
LTIF alle 11

Materiaali- ja energiatehokkuus

- Energiatehokkuuden parantaminen
- Vihreät investoinnit
- Materiaalikierrätysasteiden parantaminen
- CO₂-päästöjen vähentäminen

Energiatehokkuus +0,5 %
CO₂-päästöt -2 % / t

Vastuullinen toimitusketju

- Toimitusketjun vastuullisuuden ja riskienhallinnan parantaminen
- Toimittajien auditointijärjestelmän noudattaminen

Tapamme toimia -ohjeistus
(Code of Conduct) hankintasopimuksissa, kattavuus yli 95 % kaikista hankinnoista

Yhteiskuntavastuu

- Sosiaalisen vastuun raportointi
- Eettisten- ja vastuullisuuspolitiikkojen päivittäminen

Tavoite- tai kehityskeskustelujen osallistumisaste yli 95 %

Osana tavoitteen asettamista olemme määritelleet numeeriset tavoitteet jokaiselle vastuullisuusteemalle. Näitä konsernin laajuisia tavoitteita seurataan ja tuloksista raportoidaan vuosittain vastuullisuusraportissamme. Vuoden 2023 tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan kyseisten osioiden alla.

Me Kuusakoskella keskitymme kierrättämiseen TAVOITTEENA KOKO ELINKAAREN OPTIMOINTI

Tavoitteenamme on nostaa
metallien kierrätysaste tasolle

97 %

Tuotteiden tai materiaalien koko elinkaari on otettava huomioon, kun puhutaan resurssien tehokkaasta käytöstä, vastuullisesta tuotannosta ja kulutuksesta. Kierrätys, kierrätettävyyden ja kierrätyksen huomioiva tuotesuunnittelu – ”Eco Design” – ovat ratkaisevan tärkeitä elinkaaritarkastelussa. Uudelleenkäyttö ja kierrätys ovat ylivoimaisesti parhaat ratkaisut ekotehokkuuden saavuttamiseksi.

Kierrättämämme raaka-aineet
mahdollistivat asiakkaillemme

1,39

miljoonan tonnin päästö-
säästöt vuonna 2023.

1

Materiaalit tehokkaasti kiertoon

Pyrimme maksimoimaan elinkaarensa päähän tulleiden tuotteiden ja materiaalien päätyksen kierrätykseen. Esimerkkejä tästä ovat tuotajavastuusopimukset, kierrätyskampanjat sekä keräyksen tehostaminen ja helpoksi tekeminen.

Opastamme asiakkaitamme lajittelemaan jättemateriaalit oikein ja siellä missä ne syntyvät. Kattavan palveluverkostomme ansiosta olemme lähellä asiakkaitamme, eikä materiaalia tarvitse kuljettaa pitkiä matkoja prosessoitavaksi.

2

Kierrätyksen tehokkuus ja materiaalin laatu

Vihreä siirtymä ja kiertotalous perustuvat materiaalien tehokkaaseen kierrätykseen elinkaaren päättyessä. Kierrätysaste määrittää lopullisen materiaalin ja tuotteen elinkaaren kokonaistehokkuuden. Tämä on tärkeää erityisesti metallien osalta, sillä niitä voidaan kierrättää useita kertoja laadun heikkenemättä.

Kuusakoski on johtava metallien kierrättäjä ja kierrätysasteemme on jo nyt hyvin korkea. Tavoitteenamme on nostaa metallien kierrätysaste kohti 97 %:n tasoa.

3

Elinkaaren maksimointi

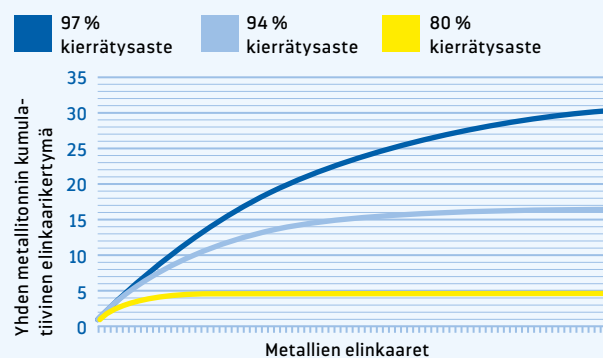
Kun tuotteistamme kierrätysmateriaaleja, maksimoimme niiden käytettävyyden. Kiertotalouden hyöty on sitä suurempi mitä enemmän neitseellisiä ja uusiutumattomia raaka-aineita korvataan kierrätysmateriaaleilla. Esimerkiksi tuottamalla puhtaampia alumiinijakeita mahdollistamme asiakkaillemme aiempaa korkeamman kierrätysmateriaalien käyttöasteen. Näin pyrimme maksimoimaan materiaalin koko elinkaaren tehokkuuden.

4

Kierrättämiemme tuotteiden ja raaka-aineiden uusi elinkaari

Kierrätyksen hyödyt toteutuvat, kun tuotannossa neitseelliset materiaalit korvataan kierrätysraaka-aineilla. Näin säästetään luonnonvaroja, vältetään hiilidioksidipäästöjä, parannetaan energiatehokkuutta ja lisätään toimitusketjun vastuullisuutta. Kierrättämämme raaka-aineet mahdollistivat asiakkaillemme 1,39 miljoonan tonnin päästösäätöt.

Kierrätysasteen vaikutus elinkaarihokkuuteen



Kumuloituessaan 97 %:n kierrätysaste johtaa kaksi kertaa korkeampaan mahdolliseen elinkaarihokkuuteen, kun verrataan 94 %:n kierrätysasteeseen. Verrattuna 80 % kierrätysasteeseen hyöty on yli 6-kertainen.

Kiertotalous nousi teollisuuspolitiikan keskiöön

Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Aasiassa on herätty kierrätyksen merkitykseen metallien tuotannon turvaamisessa. Euroopassa ja Yhdysvalloissa lainsäädäntöön tuotiin uusia konkreettisia tavoitteita, taloudellisia ohjauskeinoja – kuten kierrätysaste- ja omavaraisuustavoitteita – sekä suoria tukia.

Esimerkiksi Euroopan unioni julkaisi vuonna 2023 viimeisimmän 27 metallia sisältävän listan kriittisistä raaka-aineista (CRMs). Kriittiset raaka-aineet määritellään ottaen huomioon niiden taloudellinen merkitys EU:n taloudelle ja toimitusriskit. Näiden aineiden katsotaan olevan erityisen kriittisiä viidelle strategiselle sektorille: uusiutuvalle energialle, sähköiselle liikkuvuudelle, teollisuudelle, tieto- ja viestintätekniikalle sekä ilmailu- ja puolustusteollisuudelle.

Euroopan unionin kriittisten raaka-aineiden toimintasuunnitelma (Critical Raw Materials Act, CRMA) pyrkii lisäämään EU:n riippumattomuutta näiden materiaalien osalta. Tavoitteena on, että 2030-luvulle mennessä EU:n omavaraisuusaste näiden strategisten resurssien osalta parantuisi merkittävästi. Kierrätyksen tehostaminen on yksi EU:n keskeisimmistä keinoista parantaa omavaraisuusastetta, ja tavoitteena onkin vähintään 15 % kierrätyskapasiteetti.

Yhdysvaltain Inflation Reduction Act (IRA) sisältää myös tavoitteita ja toimenpiteitä, jotka liittyvät kriittisten raaka-aineiden toimitusketjuihin ja kierrätykseen. Nämä vähentävät riippuvuutta tuontiraaka-aineista, mutta myös tukevat kestävä kehityksen tavoitteita.

Teknologinen kehitys ja kansainvälinen yhteistyö ovat avainasemassa kestävyystavoitteiden saavuttamisessa. Kuusakoski toimii kaikilla kolmella alueella – Euroopassa, Yhdysvalloissa ja Aasiassa – ja strategiamme olennainen osa on investoinnin parantaa kierrätystehokkuutta ja erottelukykä. Maailmanlaajuinen kierrätyksen merkitystä lisäävä kehitys on linjassa tavoitteidemme kanssa ja vahvistaa, että olemme oikealla tiellä. •

Kierrätyksen tehostaminen on yksi EU:n keskeisimmistä keinoista parantaa omavaraisuusastetta, ja tavoitteena onkin vähintään 15 % kierrätyskapasiteetti.



TUOTTEIDEMME SUURI HIILIKÄDENJÄLKI SYNTYY PIENELLÄ JALANJÄLJELLÄ

Tuotevastuu on Kuusakoskelle tärkeää. Haluamme varmistaa toimittamiemme materiaalien ja palveluiden laadun, turvallisuuden ja vaatimustenmukaisuuden. Siinä missä myös omat päästövähennystavoitteemme ovat toimintamme keskiössä, pyrimme auttamaan asiakkaitamme maksimoimaan heidän tuotteidensa elinkaaren aikana syntyvät hyödyt.

Vuoden 2022 aikana keräsimme ensimmäisen kerran elinkaaritiedot kansainvälisen kasvihuonekaasuprotokollan mukaisesti kaikista päätuotteistamme: kiertetyistä metalliraaka-aineista (alumiini, kupari, teräs, sinkki ja ruostumaton teräs), metalliseoksista ja elektroniikasta.

Vuonna 2023 jatkoimme kehitystyötä ja rakensimme ensimmäisen täysin digitaalisen hiilijalanjälkilaskurin. Olemme saaneet äärimmäisen hyvää palautetta palvelustamme, jossa asiakkaamme pystyvät itse hakemaan hiilijalanjälkiä ja kierrätyshyötylaskelmia eri ajanjaksoilta vaikkapa tuotteittain, toimipisteittäin tai maittain. Tiedot raportoidaan toteutuneiden materiaalityöjen ja päästöjen perusteella.

Meille on tärkeää tarjota näitä luotettavia tuotekohtaisia hiilijalanjälkitietoja asiakkaillemme. Laskurin tiedot perustuvat kolmannen osapuolen varmentamaan tietoon ja ne kattavat koko arvoketjun päästövaikutukset, sisältäen niin suorat (Scope 1), kuin epäsuoratkin päästöt (Scope 2, Scope 3).

Lisäksi olemme kehittäneet palveluprosesseja sekä kierrätys- ja hyödyntämiskonsepteja vastataksemme paremmin palveluasiakkaidemme kestävä kehityksen tiedontarpeisiin. Vuoden aikana laadimme useita räätälöityjä hiilijalanjälki- ja kädenjälkiraportteja asiakkaillemme.

Visionamme toteutuminen – olla asiakkaidemme valittu kumppani – vaatii meitä olemaan alan edelläkävijä. Dynaaminen hiili-

jalanjälkilaskuri ja elinkaariselvitysten kehittäminen ovat erinomainen esimerkki siitä, mitä edelläkävijäys tarkoittaa käytännössä. Elinkaaritiedot paitsi auttavat asiakkaitamme saavuttamaan omat tavoitteensa, myös lisäävät yleistä tietoisuutta ekologisen suunnittelun, kiertotalouden ja elinkaaren optimoinnin mahdollisuuksista.

Uusi hiilijalanjälkilaskuri tuottaa luotettavaa päästötietoa asiakkaillemme

Tuemme asiakkaidemme vastuullisuustyötä tuottamalla heille luotettavaa ja läpinäkyvää päästö-laskentaa. Vuonna 2023 lanseerasimme uuden hiilijalanjälkilaskurin, jolla pystymme helposti laske-maan asiakkaalle heidän osuutensa logistiikan, prosessoinnin ja raaka-aineiden aiheuttamista päästöistä.

Laskenta perustuu GHG-standardiin, joka on maailmanlaajuinen standardi hiilijalanjäljen lasken-taan ja päästöjen yhdenmukaiseen raportointiin. Laskennassa on huomioitu sekä asiakkaalta Kuusa-koskelle että Kuusakoskelta asiakkaalle kulkevat materiaali- ja logistiset.

Laskuri havainnollistaa, miten tärkeä rooli kier-rätyksellä ja kierrätysraaka-aineilla on, kun halu-taan vähentää tuotteiden elinkaaripäästöjä. Se tuo myös selkeästi esille, kuinka Kuusakosken toimin-nan hiilikädenjälki on lähes aina suurempi kuin toi-minnan päästöt. •



= Kuusakosken vastuullisuus-
verkostoon kuuluu eri alojen
asiantuntijoita eri maayksiköis-
tämme. Vastuullisuusosion sivuilla
esittelemme muutamia heistä.

Kuka?

Sara Tikka

Mitä? Elinkaariasiantuntija

Missä? Espoo, Suomi

Miten vastuullisuus näkyy omassa työssäni?

Vastuullisuus on työni ytimessä. Haluamme auttaa asiakkaitamme saavuttamaan vas-tuullisuustavoitteensa antamalla heille kat-tavat ja tarkat tiedot tuotteidemme elinkaa-resta. Kehitämme jatkuvasti raportointiamme, jotta voimme viestiä tehokkaasti koko toimi-tusketjulle siitä, mitä teemme ja mikä erottaa meidät kilpailijoistamme.

Hauska fakta minusta: Olen työskennellyt Disneylandilla. Olen myös harrastanut taito-luistelua 13 vuotta, mutta laiskempaa urheilijaa saa nykyisin hakea!



Investoinneilla varmistamme edelläkävijöiden

Vuonna 2022 julkistimme monivuotisen vihreän investointiohjelman. Ohjelman tavoitteena on varmistaa, että Kuusakoskella on johtava osaa-minen ja parhaat tekniset prosessit, jotka ovat kestäviä ja kilpailukykyisiä. Lisäksi tavoitteena on lisätä ja rakentaa uutta kapasiteettia valituille strategisille kierrätysarvovirroille.

Investoinnit tekevät prosesseistamme ja tuotteis-tamme entistä kestävämpiä lisäämällä talteenotto-prosenttia ja parantamalla lopullista puhtausastetta.

Kerroimme viime vuonna yhteensä yli **40 M€** uusin-vestoinneista, muun muassa seuraaviin kohteisiin:

- **Uniikkiin kuparikeskukseen**, joka mahdollistaa entistä paremman puhtauden ja kierrätysasteen.
- Mahdollisesti maailman ensimmäiseen täysin hiilivapaaseen **teräksenkierrätyslaitokseen** Kemin Veitsiluodossa.
- Ensimmäiseen **komposiitin kierrätyslaitokseen**, joka mahdollistaa mm. tuulivoimaloiden laajojen kierrätyksen pohjoismaissa.

Vihreät investointimme parantavat energia-tehokkuutta ja materiaalien talteenottoastetta.



- **Alumiinin** erottelukykyyyn ja tuotantoketjun hiilineutraaliuuteen.
- Huipputeknologiseen ja turvalliseen **sähkö- ja hybridautojen esikäsittelypisteeseen**.

Nämä investoinnit luovat merkittäviä ympäristö-hyötyjä ja synergioita koko arvoketjussa, esimer-kiksi mahdollistamalla korkeamman kierrätys-sisällön jatkojalostustuotteissa, pienentämällä prosessointia ja päästöjä tuotantoketjun alkupäässä sekä tuottamalla korkeamman kierrätysasteen materiaaleille arjen ratkaisuissa, kuten ajoneu-voissa, kodinkoneissa ja elektroniikkalaitteissa. •



YMPÄRISTÖ

Kuusakosken ympäristöasioiden hallinta perustuu toiminnan jatkuvaan kehittämiseen ja haitallisten ympäristövaikutusten minimoimiseen. Olemme sitoutuneet siihen, että toimintamme on kaikin puolin turvallista ja vastuullista, pidämme huolen niin ihmisistä kuin ympäristöstäkin. Toimintaamme ohjaavat ISO 14001 -standardin mukaiset sertifioidut maakohtaiset ympäristöjohtamisjärjestelmät.

Ympäristöjohtamisjärjestelmät ovat keskeinen osa toimipisteidemme johtamisjärjestelmää ja jokapäiväistä toimintaamme. Vaatimustenmukaisuutta valvotaan sisäisten ja ulkoisten auditointien avulla. Kaikki ympäristönäkökohdilta olennaiset toimipisteet ovat mukana standardin mukaisissa johtamisjärjestelmissä.

Kierrätysmateriaalien käsittelystä ja prosessoimisesta aiheutuvat ympäristövaikutukset olivat hyvin hallinnassa vuonna 2023. Toimimme luparajoitusten puitteissa, pieniä ja tilapäisiä poikkeamia ympäristölupien määräyksistä tapahtui kuusi kertaa koko Suomen toimipisteverkostossamme. Kaikista ylityksistä on ilmoitettu asianomaisille viranomaisille ja korjaavat toimenpiteet on toteutettu.

Pääasialliset ympäristövaikutukset ja -riskit toimipisteissämme ovat pöly- ja hiukaspäästöt ilmaan, päästöt vesistöön, prosessien suora ja epäsuora energiankulutus ja siihen liittyvät päästöt, materiaalien tuotteistamisen sivutuotteena syntyvä kaatopaikkajäte sekä toimipaikan prosesseista syntyvä melu. Kuusakosken toiminnan ympäristövaikutukset suhteessa kierrätyshyötyihin ovat erittäin pienet. Kierrätysmateriaalien käyttö

nyky-yhteiskunnassa vähentää päästöjä kulutuksen aikana ja mahdollistaa resurssien tehokkaan käytön. Esimerkiksi kierrätysprosessissa tarkemmasta erottelusta ja metallien talteenotosta johtuva nousu energiankulutuksessa johtaa moninkertaisiin energiansäästöihin ja ympäristöhyötyihin elinkaaren myöhemmissä vaiheissa, kun neitseelliset raaka-aineet korvataan kierrätysmateriaaleilla. Jatkuvasti kehittyvät kierrätysprosessit ja laadukas tuotteistaminen ovat ratkaisuja ilmastomuutoksen ja luontokadon torjuntaan sekä ympäristönsuojeluun YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden 9 ja 13 mukaisesti.

Vuonna 2023 Suomessa ympäristöasioiden kehittämisessä keskityttiin uusien toimintojen päästöjen hallintaan osana suunnittelua ja lupaprosesseja. Lisäksi tehostettiin Heinolan tehtaiden ilmapäästöjäpäästöjen ja Rajavuoren loppusijoitusalueen suotovesien jatkuvatoimista seurantaa. Heinolan tehtaalle rakennettiin myös paljon uutta katettua prosessointi- ja varastotilaa, mikä vähentää päästöjä ympäristöön. Suomen pihilla tehostettiin hulevesijärjestelmien toiminnan ja huoltojen seurantaa sekä vuotojenhallintaa, mikä näkyi tarkkailutuloksissa laskeneina

Kuusakoski tukee suomalaista luontoa

Kuusakoski Oy on Suomen Luonnonsuojeluliiton kannatusyritys. Yritysten tuki on luonnonsuojelulle kullanarvoista. Monimuotoinen luonto on myös yritystoiminnan elinehto. Arviolta yli puolet maailman bruttokansantuotteesta on suoraan riippuvaista luonnosta. Luonnonsuojeluliiton kannatusyrityksenä olemme mukana suojelemassa ainutlaatuisia luontoamme, torjumassa ilmastomuutosta ja luontokatoa. •

öljypitoisuuksina. Heinolassa sakka-altaiden uusinta ja siirto mahdollisti vanhasta toiminnasta aiheutuneen maaperän pilaantumisen puhdistuksen.

Luonnon monimuotoisuus

Luonnon monimuotoisuuden häviämisen ja ekosysteemien romahtamisen torjunta on erittäin tärkeää. Tämä on yksi ihmiskunnan suurimmista uhkista seuraavan vuosikymmenen aikana. Toimimatta jättämisen taloudelliset ja yhteiskunnalliset kustannukset olisivat valtavat. Yli puolet maailmantaloudesta on suoraan sidoksissa luontoon ja luonnonvaroihin. Luontokadon riskit vaarantavat koko elintarvikehuollon ja ravitsemuksen. Luonnon monimuotoisuuden häviäminen liittyy myös olennaisesti ilmastomuutokseen ja pahentaa sitä. Luontokadon etenemistä voidaan tarkastella sitä aiheuttavien viiden keskeisen tekijän kautta. Näitä ovat ilmastomuutos, maan ja meren käytön muutokset, luonnonvarojen suora hyödyntäminen, saasteet ja tulokaslajit.

Yritykset ovat toiminnassaan riippuvaisia luonnosta, ja toisaalta niiden toiminnalla on vaikutuksia luontoon. Kuusakoski tuottaa kierrätysyrityksenä tuotteita, jotka vähentää

vät suoraan ilmastovaikutuksia ja neitseellisten luonnonvarojen käytön tarvetta. Tuotteillamme ja palveluillamme on myönteinen vaikutus luonnon monimuotoisuuteen. Seuraamme luonnon monimuotoisuuden kohdistuvia ympäristövaikutuksia ja pyrimme minimoimaan negatiiviset vaikutukset koko arvoketjussa. Toimintamme ei käytä tai vaadi suuria maa-alueita tai aiheuta haitallisia muutoksia, kuten luontokatoa. Kuusakoski ei toimi suojelualueilla tai luonnon monimuotoisuusdeltaan merkittävillä alueilla, kuten Unescon

maailmanperintökohteissa, Ramsar-alueilla tai Unescon biosfäärialueilla eikä niiden läheisyydessä. Toimintamme ei ole todettu häiritsevän paikallista luonnon monimuotoisuutta tai uhkaavan lajeja Kansainvälisen luonnonsuojeluliiton (IUCN) punaisella listalla, joka tunnistaa ja dokumentoi eniten suojelua tarvitsevat tai uhanalaiset lajit. Kuusakosken oman toiminnan lisäksi toimitusketjussamme ei ole noussut esille luonnon monimuotoisuuden kohdistuvia uhkia tai luonnon köyhtymistä.

Lahjoitus Rafael Kuusakosken muistorahastoon

Kuusakoski Group Oy lahjoitti Suomen Luonnonsuojelun Säätiölle **Rafael Kuusakosken** muistorahastoon 25 000 euroa. Rafael Kuusakosken muistorahastosta ohjataan tukea erityisesti nuorille tutkijoille ja ensisijaisesti Itämeren linnustoa ja saariston eliöstöä, meren ekologiaa, ilmastoa ja maisemansuojelua käsitteleviin hankkeisiin. Rahasto toimii Suomen luonnonsuojelun säätiön alaisuudessa. Säätiön hallitus valitsee vuosittain hakijoiden joukosta sopivimmat aiheet tuettaviksi. •

MATERIAALI- JA ENERGIA TEHOKKUUS

Vuonna 2023 vastaanotimme kierrätysmateriaaleja käsiteltäväksi yhteensä 870 350 tonnia ja kulutimme kierrätysprosesseissamme apuaineita 10 474 tonnia. Loppukäsittelyyn näistä päätyi 71 495 tonnia ja energiana tai materiaalina hyödynnettäväksi 46 976 tonnia. Kierrätysraaka-aineita toimitimme tuotteina 819 621 tonnia. Tästä määrästä metalliraaka-aineita oli eniten, yhteensä 652 175 tonnia. Kuusakoskelle toimitettujen materiaalien kokonaishyödyntämisaste oli 94,6 %.

Energiatehokkuuden parantaminen ja energiankulutuksen suorien ja epäsuorien vaikutusten minimoiminen on yksi vastuullisuusohjelmamme keskeisimmistä tavoitteista. Toimipaikoissamme käytetään erilaisia energialähteitä, kuten kevyttä ja raskasta polttoöljyä, nestekaasua, dieseliä ja sähköä. Kuusakoski Recyclingin energiankulutus laski 7,8 % vuonna 2023 edellisvuoteen verrattuna ja oli kokonaisuudessaan 114 301 MWh (2022: 123 964 MWh).

Konsernin lähestymistapa pitkän aikavälin energiatehokkuuteen perustuu strategisiin tavoitteisiimme, sekä jatkuvaan kehitykseen. Energiatehokkuus on olennainen osa jo edellisvuotena käynnistämääme investointiohjelmää, jossa pyrimme parantamaan prosessien integraatiota ja hukkalämmön talteenottoa. Keräämme myös henkilöstöltämme erillisiä energiansäästöideoita osana aloitejärjestelmäämme. Erillinen toimikunta käsittelee kaikki lähetetyt ideat kuukausittain, päättää niiden hyväksymisestä ja siirtää hyväksytyt ideat linjaorganisaatiolle toteutusta varten. Osana vastuullisuusohjelmaamme laadimme myös tiekartan energiatehokkuuden parantamiseksi ja optimoimiseksi sekä energiankulutuksen ympäristövaikutusten vähentämiseksi tulevina vuosina.

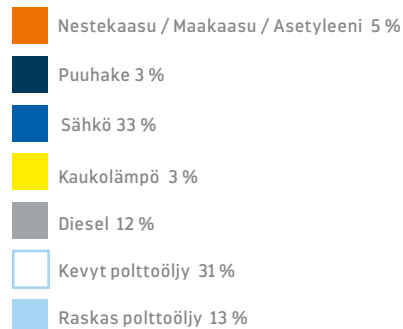
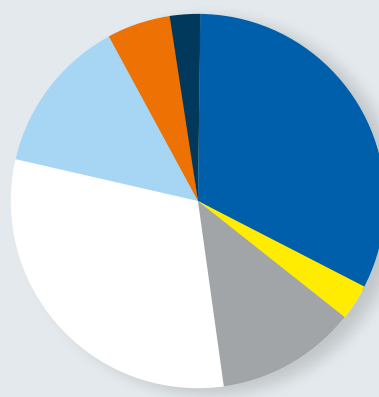
Ilmastomuutos

Olemme määrittäneet toimintamme hiilijalanjäljen globaalisti vuodelle 2023, käyttäen laskennassa pohjana kansainvälistä GHG-protokollaa (Greenhouse Gas Protocol). GHG-protokolla on maailmanlaajuinen yleisesti käytössä oleva standardi hiilijalanjäljen laskentaan.

Tuotannon suorat ja epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1 & Scope 2) laskivat 7,5 % vuoteen 2022 verrattuna. Tuotantomme kasvihuonekaasupäästöt vuonna 2023 olivat 24 029 t CO₂e (Scope 1 & Scope 2). Oman toimintamme ja koko arvoketjun päästöjen vähentäminen on Kuusakoskelle tärkeä tavoite, jota viemme eteenpäin yhä painokkaammin myös tulevina vuosina. Tavoitteenamme on tehdä Kuusakoski Recyclingin toiminnasta hiilineutraalia vuoteen 2035 mennessä (Scope 1 & Scope 2) ja koko arvoketjusta hiilineutraali vuoteen 2045 mennessä (Scope 1, Scope 2 & Scope 3).

Pyrimme vähentämään vuosittain päästöjämme ja kehittämään päästöttömiä prosessointivaihtoehtoja hankkimillemme kierrätysmateriaaleille. Yleinen suuntaus kuitenkin on, että kierrätysmateriaalit ovat yhä sekoituneempia, epäpuhtaita ja köyhempiä, jolloin näiden erottaminen ja prosessointi korkealaatuisiksi ja puhtaisiksi tuotteiksi vaatii jatkuvasti

OSUUS ENERGIAN KOKONAISKULUTUKSESTA



tehokkaampia prosesseja ja aikaisempaa enemmän prosessointia.

Kuusakosken kierrätysliiketoiminta pienentää kuitenkin globaalia ympäristövaikutusta, sillä jokainen kierrätetty tuote ja raaka-ainetonni toiminnassamme mahdollistaa asiakkaillemme merkittävän päästövähennyksen. Nämä vähennykset toteutuvat, kun asiakkaamme korvaavat neitseellisiä raaka-aineita



Rengasmurskaimen uusi ura SWEEP Kuusakoskella

Vuonna 2023 yli 100 tonnia painava rengasmurskain teki pitkän matkan Philadelphiasta Sittingbourneen, pakattuna peräti kymmeneen konttiin. Matka merkitsi uuden luvun alkua murskaimen uralla. Kuusakoski USA:ssa ylimääräiseksi jäänyt murskain löysi uuden käyttötarkoituksen yhteisyrityksessämme SWEEP Kuusakoskella. Tämä on konkreettinen esimerkki yrityksemme sitoutumisesta resurssien tehokkaaseen ja kestäväan käyttöön. Toiselle organisaatiolle tarpeeton laite voi löytää käyttötarkoituksen toisessa, edistään samalla kiertotalouden periaatteita yrityksemme toiminnassa. Murskain tuo Iso-Britannialle strategisesti merkittävää käsittelykapasiteettia, sillä se erottelee vähähiilisen ja resurssitehokkaan kuparin haastavasta pysyviä orgaanisia yhdisteitä sisältävästä POP-jätevirrasta. •



Autamme asiakkaitamme luonnonvarojen kestävässä ja tehokkaassa käytössä sekä vähennämme jätteen syntymistä kierrätyksen ja uudelleenkäytön keinoin.

kierrätysraaka-aineilla, tai fossiilisia polttoaineita bio- ja kierrätyspolttoaineilla. Nämä toimintojemme kautta vältetyt päästöt eli hiilikädenjälkemme oli vuonna 2023 1,39 miljoonaa tonnia. Samalla tuemme YK:n kestävä kehityksen tavoitetta 12: Autamme asiakkaitamme luonnonvarojen kestävässä ja tehokkaassa käytössä sekä vähennämme jätteen syntymistä kierrätyksen ja uudelleenkäytön keinoin.

Vesi erottaa, huuhtelee ja jäähdyttää

Vain Heinolassa sijaitseva suurin tuotantolaitoksemme käyttää merkittävän määrän vettä suoraan prosesseissaan. Upotus-kellutus-prosessissa metallit erotellaan veden avulla niiden ominaispainon perusteella, ja vesijäähdytystä käytetään alumiini- ja metallierotusprosessissa. Nämä prosessit perustuvat suljettuun vedenkiertoon ja parhaaseen saatavilla olevaan teknologiaan.

Sen lisäksi, että vettä käytetään prosesseissa, sadevesi vaikuttaa kaikkiin toimipaikkoihimme valuman ja sadeveden hallinnan

vaatimusten kautta. Kaikki kierrätysmateriaalien kanssa kontaktiin joutunut sadevesi eli ns. hulevesi kerätään ja joko käsitellään tai puhdistetaan ja johdetaan turvallisesti takaisin vesistöön – joko oman prosessimme tai paikallisen vesiyhtiön toimesta. Varmistaaksemme, että vesi käsitellään oikein, mitaamme orgaanisten ja epäorgaanisten aineiden pitoisuudet, joita veteen voi huuhtoutua toimipaikkojemme kierrätysmateriaaleista.

Ympäristöinvestoinnit

Jatkuva panostaminen ympäristönsuojelun tasoon ja kestävämpien prosessien kehittäminen edellyttävät investointeja. Lähes kaikkia kierrätys- tai käsittelykapasiteettiä tehtäviä prosessi-investointeja voidaan pitää vihreinä investointeina. Vuonna 2023 Kuusakoski jatkoi monivuotisen vihreän investointiohjelman toteuttamista vahvistaakseen asemaansa kierrätysalan edelläkävijänä (lue lisää sivuilta 8-11 ja 39).

Suurten teknologiainvestointien lisäksi investoimme olemassa oleviin prosesseihin ja laitteisiin. Näin vähennämme ympäristövaikutuksiamme sekä parannamme resurssi- ja energiatehokkuutta. Esimerkiksi investoimme sähköisiin, päästöttömiin koneisiin ja laitteisiin polttoainekäyttöisten laitteiden sijaan. Vuonna 2023 investoimme kahdeksaan sähkökäyttöiseen koneeseen ja laitteeseen kuten trukkeihin ja kauhakuormaajiin, jotka korvasivat polttoainekäyttöisiä laitteita.

Suurten prosessi- ja teknologiainvestointien lisäksi teimme monia pienempiä luonnon- ja ympäristönsuojelua parantavia investointeja. Suomessa investoimme esimerkiksi maaperänsuojeluun ja Ruotsissa vesienkäsittelyyn. Englannissa investoimme myös muun muassa käsittelyn siirtämiseksi sisätiloihin haitallisen ympäristökuorman pienentämiseksi. Investointimme kestäväan, puhtaampaan ja energiatehokkaampaan tuotantoon, työturvallisuuteen ja ympäristönsuojeluun olivat tarkasteltavalla kaudella 23,3 miljoonaa euroa. Tämä kuvastaa yhtiön vahvaa sitoutumista toiminnan jatkuvaan parantamiseen vastuullisuuden saralla.

Sähkökäyttöinen leikkuri lisäsi energiatehokkuuttamme Sheffieldissä

Jatkoimme viime vuonna vuoden 2022 lopulla asennetun sähkökäyttöisen Shear/Baler-leikkurin optimointia, ja olemme pystyneet kasvattamaan tuotteidemme tiheyttä yli 35 % kuormaa kohti. Näin on saavutettu huomattavia hyötyjä logistiikan päästöjen vähentämisessä, minkä lisäksi loppuasiakkaamme ovat saaneet merkittäviä energiasäästöjä. •

MATERIAALITASE

Vastaanotettu materiaali	2023	2022	2021
1.1. Vastaanotetut kierrätysmateriaalit, tonnia			
1.2. Metallit	681 835	693 173	955 216
1.3. Energiajakeet	69 549	74 500	84 126
1.4. Renkaat	3 123	69 745	69 313
1.5. Muut materiaalit	115 844	117 897 ⁶	102 895
Tuotannon lisä- ja apuaineet			
1.6. Tuotannon lisäaineet ¹	10 474	10 991 ⁶	12 887
Tuotannossa käytetyn materiaalin kokonaismäärä	880 824	966 306	1 224 438
Uusiutuvat materiaalit ²	98,8 %	98,9 %	98,9 %
Uusiutumattomat materiaalit	1,2 %	1,1 %	1,1 %
Kierrätysmateriaalin osuus tuotantopanoksesta	98,8 %	98,9 %	98,9 %
Muut tuotantopanokset			
Energia, MWh			
6.1. Sähkö	37 403	39 514	43 272
6.2. Kaukolämpö	3 822	4 125	4 009
6.2. Polttoaineiden energiankulutus ³	73 076	80 233	85 401
Energian kokonaiskulutus	114 301	123 964	132 682
Energiaintensiiteetti, kaikki energiat, kWh/toimitustonni	139,5	131,3	131,2
Tuotannossa käytetty vesi, m³			
2.1. Vedenotto	40 040	42 290	40 472
2.2. Viemäroitu vesi	39 278	35 329	27 956
2.3. Tuotantotoimipaikkojen hulevedet	434 508	284 752	369 836
Jätteet ja päästöt			
Jätteet			
3.1. Jätteiden kokonaismäärä, tonnia	118 471	138 024	129 175
3.2. Tavanomainen jäte, hyödyntäminen	30 699	48 525	-
3.3. Tavanomainen jäte, loppukäsittely	33 662	25 253	-
3.4. Vaarallinen jäte, hyödyntäminen	16 277	26 648	-
3.5. Vaarallinen jäte, loppukäsittely	37 833	37 599	-
Päästöt ilmaan (tuotanto)			
Kokonaispäästöt, scope 1 & 2	24 029	25 972 ⁶	28 236
4.1. CO ₂ -päästöt, scope 1, tCO ₂ e	21 395	23 202 ⁶	24 968
4.2. CO ₂ -päästöt, scope 2, tCO ₂ e ⁴	2 634	2 770	3 268
Tuotteet			
Toimitukset ja tuotteet			
5.1. Tuotteiden kokonaismäärä, tonnia	819 621	943 362	1 011 370
5.2. Metallituotteet	652 175	642 957	745 871
5.3. Kierrätyspolttoaineet	80 491	121 094	125 672
5.3. Rengaspohjaiset tuotteet	31 710	155 243	112 225
5.4. Muut tuotteet ⁵	55 245	24 068	27 602
Asfaltin ja betonin murskaus palveluna, tonnia	497 664	932 695	921 183

¹ sisältää alumiinin tuotannon apuaineet (pii, happi, suola, muut metallit)

² vastaanotetut materiaalit ovat kierrätysmateriaaleja, käsitteen "uusiutuva" soveltuvuus rajallinen

³ Sisältää: dieselöljy, kevyt polttoöljy, raskas polttoöljy, nestekaasu, maakaasu, puuhake, asetyleeni, propaani

⁴ hankintaperusteiset päästöt

⁵ Pääjakeet: WEEE-materiaalit, lyijyakut, muovit

⁶ Vuoden 2022 raportoitua lukua muutettu

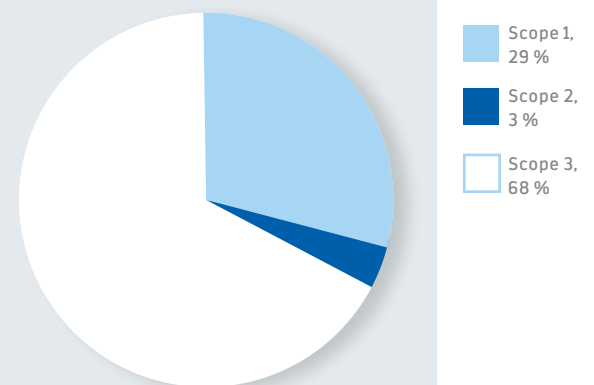
Kasvihuonepäästöt ja päästöintensiteetti	2023	2022	2021
Scope 1 päästöt, tCO ₂ e	21 395	23 202 ³	24 968
Scope 2 päästöt, hankintaperusteinen, tCO ₂ e	2 634	2 770	3 268
Scope 2 päästöt, sijaintiperusteinen, tCO ₂ e	5 927	6 180	6 834
Scope 3 päästöt, tCO ₂ e, yhteensä	50 289	51 454 ³	60 156
Scope 3, Logistiikka	43 093	42 897 ³	48 641
Tuotannon lisä- ja apuaineet ¹	7 196	8 557	11 515
Yhteensä ²	74 318	77 426 ³	88 392
Päästöintensiteetti kgCO ₂ e / toimitettu tonni	91	82	87

¹ Sisältää alumiinin tuotannon lisä- ja apuaineet (upotus-kellutus, sulatus, valu)

² Sisältää scope 2 hankintaperusteiset päästöt

³ Vuoden 2022 raportoitua lukua muutettu

KASVIHUONEKAASUPÄÄSTÖT, SCOPE 1-3, tCO₂e



Kasvihuonekaasupäästöt 2023, tCO₂e

Maa	Scope 1	Scope 2*	Scope 3	Päästöt yhteensä, scope 1-3	Toimitukset	Intensiteetti, kgCO ₂ e/ tonni	Intensiteetin muutos vuodesta 2022
Suomi	16 747	165	37 897	54 809	431 242	127	24 %
Ruotsi	2 353	18	9 195	11 566	186 268	62	18 %
Viro	813	1 540	1 401	3 754	106 942	35	4 %
UK	749	65	1 043	1 857	83 783	22	-50 %
USA	733	846	753	2 332	11 386	205	-4 %
Yhteensä	21 395	2 634	50 288	74 317	819 621	91	11 %

* hankintaperusteiset päästöt

Logistiikan päästöt, TTW, tCO ₂ e	2023	2022	2021
Maantiekuljetukset			
Suomi	14 975	17 346	18 382
Ruotsi	9 026	9 110*	8 824
Viro	1 401	1 121	1 115
UK Sheffield	151	211	236
UK SWEEP	892	1 134	1 093
USA	753	1 422	1 212

* Vuoden 2022 raportoitua lukua muokattu

Logistiikan päästöt, TTW, tCO ₂ e	2023	2022	2021
Merikuljetukset			
Kuivarahtialukset			
Suomi	12 309	10 349	13 878
Ruotsi	169	208	195
Konttikuljetukset			
Suomi	3 417	1 997*	3 708
Yhteensä Kuusakoski Recycling	43 093	42 897*	48 641



Kuka?

Justin Greenaway**Mitä?** Myyntijohtaja**Missä?** SWEEP Kuusakoski, Kent, Iso-Britannia**Miten vastuullisuus näkyy omassa työssäni?**

Työskentelin aiemmin vähittäiskaupan suuryrityksessä.

Työ oli epätydyttävää ja sain enemmän iloa viikonlopun vapaa-ehtoistyöstä ympäristöjärjestön hyväksi. Nyt asiat ovat aivan toisin, koska SWEEP Kuusakosken työ on niin palkitsevaa. Pidän itseäni hyvin onnekaana, kun saan mennä töihin ja tuntea tekeväni merkityksellistä työtä.

Hauska fakta minusta: Juoksen paljon, ja tavoitteena on juosta yli 100 mailia (noin 160 km) joka kuukausi vuoden ajan. Ystäväni pitävät minua hieman hulluna, koska juoksen niin paljon. Pidän itseni haastamisesta pitkällä matkoilla – se tunne, kun jalat eivät enää halua juosta, mutta mieli sanoo kyllä. (Kuvassa talvisella juoksulenkillä Heinolassa marraskuussa 2023).



Kuka?

Saila Lehtomäki**Mitä?** Tuotemyyntipäällikkö (alumiinituotteet)**Missä?** Heinolan tehtaat ja Lahden toimisto**Miten vastuullisuus näkyy omassa työssäni?**

Myymini alumiiniharkkojen ja muiden jakeiden hiilikädenjälki on huomattavan positiivinen. Yritämme vaikuttaa myös yksityiskohtiin: kuljetukset pyritään toimittamaan mahdollisimman täysin, ja yritämme myös pitää huolta lähialueiden asiakkuuksista, jotta alumiinin kuljettaminen ”ympäri ämpäri” voitaisiin minimoida. Matkustaessani kotimaassa pyrin suosimaan junaa, ja pikkuruinen autoni kulkee bio-kaasulla. Lahdessa työmatkat taittavat polkupyörällä kesät talvet.

Hauska fakta minusta: Mopo karkaa välillä urheiluhaasteiden osalta. Osallistuin v. 2023 ikäveteraanien maastohiihdon pitkien matkojen (58 km) SM-kilpailuun, ja olin seitsemästä osanottajasta reilusti viimeinen!



KESTÄVÄ TOIMITUSKETJUN HALLINTA

Meille ja asiakkaillemme koko arvoketjun vastuullisuus on avainasemassa kulkiessamme kohti kunnianhimoisia tavoitteita.

Toimitusketjun vastuullisuus on yksi vastuullisuusohjelmamme keskeisistä teemoista. Olennaisuusarvioissamme ”Vastuullinen arvoketju ja kumppanuudet” oli yksi tärkeimmistä teemoista. Sitoutumisemme ja pitkäjänteinen työemme on saanut nyt myös tunnustuksen, sillä yritysten toimitusketjujen vastuullisuutta kansainvälisesti arvioiva EcoVadis on myöntänyt Kuusakoski Recyclingille hopeatason tunnustuksen.

Tarkasteluvuoden aikana otimme Suomen toiminnoissa käyttöön uuden hankintaprosessin, jossa Tapamme toimia -ohjeistus on automaattisesti osana toimittajavaatimuksia epäsuorien hankintojen ja logistiikan hankintasopimuksissa ja tilauksissa sekä osa uusien toimittajien hyväksymisprosessia. Vuonna 2023 päivitimme myös hankintapolitiikkaamme siten, että siihen sisällytettiin Tapamme toimia -ohjeistuksen noudattamista koskevat vaatimukset, ja viestimme asiasta toimittajillemme. Tapamme toimia -politiikassa määritellään ja edellytetään minimitaso työturvallisuu-teen, ihmisoikeuksiin, eettiseen toimintatapaan ja vaatimuksenmukaisuuteen. Päättyneenä vuonna uudistimme myös riskiperusteisen toimittajaluokittelun ja päivitimme toimittajahallinnan prosesseja, mukaan lukien toimittajien hyväksymis-, valvonta- ja auditointisuunnitelmat. Vastuullisuuden johtamisen prosessien ja vaatimusten ulottaminen koskemaan kaikkia toimittajia on tärkeä tavoite.

Kuusakoski työllisti vuonna 2023 suoraan alihankkijoita useissa tuotantotoiminnoissa ja yhteenlasketut urakoinnit vastasivat 231 henkilötyövuotta.

Logistiikan ympäristövaikutukset

Kuljetukset edustavat suurinta osaa hiilidioksidipäästöistämme ja ovat näin ollen päästövähennyssuunnitelmiamme keskiössä. Vuonna 2023 olemme syventäneet yhteistyötämme kuljetuskumppaneidemme kanssa vähäpäästöisten kuljetusten lisäämiseksi sekä muun muassa asettaneet minimivaati-

muksen kaluston päästöluokituksen osalta. Lisäksi käymme säännöllistä dialogia kuorma-autojen valmistajien kanssa seurataksemme kuljetuskaluston kehitystä ja sen sopivuutta Kuusakoski Recyclingin kuljetuksiin.

Vaihtoehtoisten polttoaineiden ohella järjestelmäkehitys on logistiikan hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä avainroolissa. Vuoden 2023 aikana olemme tuoneet kuljetustehokkuutta edistäviä päivityksiä kuljetusten suunnittelu- ja järjestelmäämme ja laatineet tiekartan tulevien vuosien järjestelmäkehityksen osalta.

Koeajossa: Volvo FME 6X2 Electric

Merkittävä osa arvoketjumme päästöistä tulee logistiikasta. Sähkökäyttöisen raskaan kaluston osalta markkinoilta löytyy jo jonkin verran vaihtoehtoja, mutta Kuusakosken kuljetustarpeita varten joudumme vielä odottamaan tekniikan kehittymistä. Seuraamme kuitenkin aktiivisesti päästöttömien kuljetusvaihtoehtojen tarjontaa. Osana tätä työtä testasimme marraskuussa 2023 Ruotsissa, Skellefteässä, sähkökäyttöistä vaihtolava-autoa. •



Toimitusketjun ympäristövaikutukset

Päästö- ja käyttökustannukset kulkevat logistiikassa käsi kädessä. Siksi kilpailukykymme ja kestävä kehitys tavoitteemme kannalta on ratkaisevan tärkeää, että kehitystyötä jatketaan määrätietoisesti. Vuonna 2024 painopisteenämme on edelleen kehittää kuljetusten suunnittelujärjestelmää, jotta voimme tukea päästövähennystoimintasuunnitelmaa ja tuottaa tarkkaa tietoa päästöraportointia varten. Lisäksi on erittäin tärkeää, että kuljetuskumppanit sitoutuvat tulevina vuosina päästövähennyksiin. Esimerkkinä olemme yhteistyössä räätälöineet asiakkaille matalapäästöisiä logistiikkaratkaisuja ja reittejä, jotka mahdollistavat alhaisen hiilijalanjäljen lisäksi asiakkaan vastuullisuustavoitteiden saavuttamisen logistiikan osalta. Tiedon jakaminen ja tiivis yhteistyö toimittajien kanssa ovat avainasemassa määritettyjen päästövähennystavoitteiden saavuttamisessa yritystasolla.

Vuoden 2023 aikana logistiikan kokonaispäästömme kasvoivat johtuen korkeasta valtamerialueen osuudesta. Maantielogistiikan päästöt pienenevät sekä pienempien volyymien, että tehokkaamman suunnittelun ansiosta.

Toimittajavastuu logistiikassa

Kumppaneiden hallinta on ensiarvoisen tärkeää vastuullisen liiketoiminnan varmistamiseksi. Vuoden 2023 aikana olemme kehittäneet toimittaja-arviointiamme systemaattisemmaksi ja tulemme toteuttamaan vuoden 2024 aikana toimittaja-arviointikyselyn kuljetuskumppaneidemme keskuudessa. Toimittaja-arviointi kattaa turvallisuuteen, laatuun, ympäristöön ja vastuullisuuteen liittyvät aihealueet.

Toimittaja-arviointien lisäksi tulemme ottamaan käyttöön säännölliset auditoinnit kuljetuskumppaneiden osalta. Auditoinnit toteutetaan paikan päällä ja ne sisältävät muun muassa tilojen auditointeja, haastatteluja sekä dokumentaation läpikäyntiä.

Kuusakoski mukana Outokummun Inner Circle -ohjelmassa

Yhdessä asiakkaidemme kanssa pyrimme luomaan kestävämmän arvoketjun. Innostava esimerkki tästä sitoutumisesta on kumppanuutemme Outokummun kanssa. Outokumpu on lanseerannut Inner Circle -konseptin, jonka tavoitteena on tuoda romun toimitusketjuun läpinäkyvyyttä, kestävyttä ja aktiivista sitoutumista. Ruostumattomalla teräksellä on keskeinen rooli toimivassa kierrätysketjussa, ja olemme ylpeitä kunnia olla yksi kuudesta kierrättäjästä, jotka ovat mukana tässä vaikuttavassa hankkeessa. Inner Circleen hyväksytyt romun toimittajat noudattavat korkeita standardeja, kuten ISO 9001 -sertifiointia, EcoVadis-luokitusta ja läpinäkyvää hankintaa sekä pystyvät tarjoamaan laajaa maantieteellistä kattavuutta. •



TYÖTERVEYS JA -TURVALLISUUS

Turvallisuusjohtamisemme ja -käytäntömme perustuvat kansainväliseen työterveys- ja työturvallisuusjohtamisen ISO 45001 -standardiin.

YK:n kestävä kehityksen tavoitteen 8 mukaisesti tavoitteemme on taata turvallinen työympäristö kaikille työntekijöillemme. Tavoitteenamme on olla edelläkävijä työterveyden ja -turvallisuuden alalla, ja visiomme on saavuttaa nolla tapaturmaa. Työntekijöidemme turvallisuus on meille ensisijaisen tärkeää, ja siksi pyrimme varmistamaan, että jokainen pääsee kotiin terveenä ja turvallisesti jokaisen työpäivän päätteeksi.

Vuonna 2023 Kuusakosken työntekijöistä 47 % kuului ISO 45001 -sertifioinnin piiriin. Kuusakosken Ruotsin-organisaatiossa käytiin läpi kaikkien toimipaikkojen sertifiointiprosessi vuoden 2023 aikana, ja sertifiointi on astunut voimaan alkuvuodesta 2024. Sertifioinnin ulkopuolelle jäävillä Kuusakosken toimipisteillä turvallisuustyötä ohjaavat kuitenkin samat jatkuvan parantamisen periaatteet: työturvallisuusriskit arvioidaan, tapaturmat ja vahinkotilanteet tutkitaan ja niistä otetaan opiksi, ja henkilöstöä kannustetaan ennakoimaan havainnointiin. Työntekijöidemme



me lisäksi alihankkijat ja toimittajat sekä kaikki tiloissamme työskentelevät kuuluvat työturvallisuusprosessiimme ja turvallisuus-käytäntöjemme alaisuuteen. Meillä käydään kuukausittain läpi keskeiset turvallisuuden avainluvut ja tapaturmat maayksikköjemme ohjausryhmissä ja ne raportoidaan Kuusakoski Recycling -konsernin johtoryhmälle ja hallitukselle.

Työsuhteen alussa läpikäytävällä perehdytyksellä varmistamme työntekijöidemme turvallisuuden. Perehdytys sisältää Kuusakosken turvallisuuskäytännöt, yleiset ja paikalliset turvallisuusrutiinit, toimenpiteet hätätilanteissa, vaaratilanteista ja onnettomuuksista ilmoittamisen, Tapamme toimia -ohjeistuksen sekä paljon muuta.

Käytännön työterveys ja -turvallisuus perustuu riskiarviointeihin, jotka katselmoidaan säännöllisesti ja päivitetään tarpeen mukaan. Riskiarviointi kattaa fyysiset, psykososiaaliset ja organisaatioon liittyvät riskit. Riskinarvioinnin päivitykset tehdään aina toiminnan muutosten yhteydessä sekä vakavissa tapaturma- tai läheltä piti -tilanteissa.

Riskiarvioinnit tehdään myös ennen kuin uusia työtehtäviä tai prosesseja otetaan käyttöön, jotta varmistetaan, että kaikki on huomioitu ja työskentely on turvallista. Tuotannon työntekijöiden ja esimiesten lisäksi QEHS-organisaation asiantuntijat ovat mukana laatimassa uusia riskiarvioita ja tekemässä päivityksiä. Turvallisuus- ja paloturvallisuuskierroksia tehdään kaikissa toimipaikoissa säännöllisin väliajoin, jotka määräytyvät toimipaikan riskitason perusteella.

Riskiarvioita täydentävät sähköiseen järjestelmään kirjattavat turvallisuushavainnot ja toimipaikoilla tehtävät päivittäiset turvallisuuskävelyt. Turvallisuuskoulutuksissa ja päivittäisessä arjessa henkilöstöä kannustetaan havainnoimaan ja raportoimaan aktiivisesti kaikista turvallisuutta vaarantavista asioista sekä pidättäytymään vaaralliseksi kokemastaan työstä, kunnes mahdollinen puute tai epäkohta on korjattu.

Tapaturmien, vakavien läheltä piti -tilanteiden ja tulipalojen tutkintakäytäntö varmistaa, että niistä saadaan tietoa kaikille työntekijöille ja että tapauksista otetaan opiksi. Vahinkotilanteiden tutkimisessa tapauksista tehdään juurisyyanalyysi sekä määritellään aina korjaavat ja ehkäisevät toimenpiteet aikatauluineen ja vastuuhenkilöineen. Jotta ennaltaehkäisevää työtä voitaisiin viedä vielä pidemmälle, kaikista tapaturmista ja vakavista läheltä piti -tilanteista laaditaan tutkinnan perusteella viestinnällinen tiivistelmämateri- aali, joka jaetaan toimipisteille. Toimipisteillä tilanteet käydään läpi turvavarteissa, mikä auttaa estämään samankaltaisten tapaturmien ja vaaratilanteiden toistumisen. Vahinkotilanteiden tutkintaraportit käydään läpi myös johto- ja ohjausryhmissä.

Työntekijöiden osallistuminen työterveyden ja -turvallisuuden kehittämiseen

Haitallisille aineille ja fysikaalisille riskiteki- jöille altistumisen ehkäiseminen ja hallinta ovat keskeinen osa turvallisuustyötämme. Työntekijöillämme on toimintamaiden lain- säädännön mukaisesti järjestetty työterveys- huolto sekä vakuutusturva työtapaturmien varalta. Toimipisteissä selvitetään säännöllis- estä työperäistä altistumista ja työn kuormi- tustekijöitä sekä aina, kun toiminta muuttuu merkittävästi. Näiden selvitysten perusteella suunnitellaan toimenpiteitä kuormituksen ja altistumisen vähentämiseksi. Suomen toimin- noissa koko henkilöstön sairauspoissaolopro- sentti oli 5,1 % (sairauspoissaolot / teoreettis- ten työaika).



Kuka?

Anders Isberg

Mitä? Henkilöstöpäällikkö

Missä? Skellefteå, Ruotsi

Miten vastuullisuus näkyy omassa työssäni?

Olen Kuusakoskella työskennellessäni tehnyt paljon rekrytointia. Yritystä esitellessäni olen aina voinut yleensä esitellä Kuusakosken vastuullisuuden edellä- kävijänä monessa asiassa, eikä vähiten vastuullisen työelämän näkökulmasta.

Hauska fakta minusta: Olen voittanut kultaa kävelyn aluemestaruuskilpailuissa.



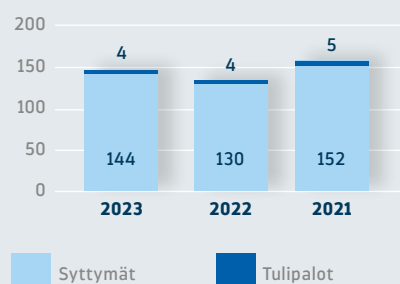
Työntekijämme osallistuvat työturvallisu- den kehittämiseen päivittäisessä työssään raportoimalla turvallisuushavainnoista, anta- malla turvallisuusideoita sekä osallistumalla esimiesten järjestämiin turvallisuustilaisuu- siin ja työsuojelutoimikuntien toimintaan eri maissa. Työsuojelutoimikunnat huolehtivat työntekijöiden ja työnantajien yhteistyöstä työterveys- ja työturvallisuusasioissa ja teke- vät ehdotuksia turvallisuuden parantamiseksi. Vuonna 2023 eri maiden toimikunnat pitivät kokouksia säännöllisesti. Työntekijät ovat valinneet toimikuntiin omat turvallisuusvas- taavansa ja -edustajansa.

Vuonna 2023 työsuojelukoulutuksia järjes- tettiin säännöllisesti maayksiköissä. Ruot- sissa keskityttiin johtamisjärjestelmän kehit- tämiseen ja tiedon jakamiseen sen kautta kaikille työntekijöille. Tähän tarkoitukseen otettiin käyttöön uusi sähköinen alusta, mikä parantaa turvallisuuteen liittyvän ohjeistuk- sen saatavuutta. Alustan koulutuksia on jär- jestetty työntekijöille, esimiehille ja johdolle. Ruotsissa SSG Employee Safety -verkkokoulu- tuksia jatkettiin edellisen vuoden tavoin. SSG Employee Safety on vuorovaikutteinen verk- kokoulutus, joka on saatavilla 13 eri kielellä ja työntekijöiden on osallistuttava koulutukseen joka kolmas vuosi. Koulutuksella pyritään lisäämään tietoisuutta, osaamista ja ymmär- rystä työpaikan riskeistä. Suomessa järjes- tettiin vuonna 2023 QEHS-perehdytystilai- suuksia uusille työntekijöille sekä koulutettiin henkilöstölle päivitettyjen pelastussuunnitel- mien sisältöjä. Työntekijöitä koulutettiin myös paikallisesti erityisiin työhön liittyviin turval- lisuusasioihin kuten säteilyturvallisuuteen, kaasujen turvalliseen käsittelyyn, trukki- ja nostinturvallisuuteen sekä kemikaaliturvalli- suuteen ja työperäiseen altistumiseen liittyen.

TURVALLISUUSHAVAINNOT



TULIPALOT JA SYTTYMÄT



POISSAOLON JOHTAINEIDEN TAPATURMIEN TAAJUUS LTI



Turvallisuuspäivillä tehoa turvallisuuden kehittämiseen

Lanseerasimme Turvallisuuspäivä-konseptin Heinolan tehtailla marraskuussa 2023. Turvallisuuspäivä järjestetään kaikissa tehtaain prosesseissa, ja toteutus jatkuu tehtaain osalta vuoden 2024 alkupuolelle. Turvallisuuspäivän aikana tiimit vuorollaan keskeyttävät tuotantonsa päiväksi ja keskittyvät turvallisuuden kehittämiseen. Päivien tavoitteena on parantaa riskinarviointien kattavuutta tunnistamalla yhdessä henkilöstön kanssa tapaturmariskit ja löytämällä niihin yhdessä tehokkaita ratkaisuja. Painopisteenä on työntekijöiden päivittäisten työtehtävien vaarojen tunnistaminen huomioiden muun muassa prosesseihin itse tehtävä kunnossapitotyö ja toiminta prosessien häiriötilanteissa. Päivien aikana järjestetään myös turvallisuuden parantamiseen tähtääviä koulutuksia ja käydään keskustelua henkilöstön omasta roolista turvallisuuden parantamisessa.

–Turvallisuuspäivät ovat osa laajempaa Kuusakosken turvallisuuden kehittämiskokonaisuutta, jonka yhtenä tavoitteena on uusien turvallisuusprosessien käyttöönotto ja jalkautus. Turvallisuuspäivät ovat olleet menestyksekkäitä osallistujien aktiivisen osallistumisen ja vuorovaikutuksen ansiosta. Harkitsemme toimintamallin laajentamista muihin toimipisteisiin ja sen ottamista osaksi säännöllistä turvallisuustyötämme, kertoo vastuullisuus- ja QEHS-päällikkö **Janne Haaksluoto**.

Turvallisuusvisiomme on nolla tapaturmaa

Yksi strategisista tavoitteistamme on olla edelläkävijä työterveyden ja -turvallisuuden alalla, ja visiomme on saavuttaa nolla tapaturmaa. Työturvallisuuden systemaattinen ja pitkäjänteinen kehittäminen jatkui vuonna 2023, mutta tapaturmataajuuden osalta emme päässeet asetettuun tavoitteeseen. Tapaturmataajuudessa eli 12 kuukauden poisoloon johtaneiden tapaturmien määrässä miljoonaa työtuntia kohti tapahtui hienoinen nousu. Koko Kuusakoski Recycling -konsernin poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus vuoden 2023 lopussa oli LTIF 13,4 (2022: 11,9). Turvallisuus onkin yksi tämän vuoden tärkeimmistä teemoista vastuullisuustyössä, asetimme numeerisen tavoitteen LTIF alle 11 vuodelle 2024.

Työntekijöiden aktiivisuus turvallisuushavaintojen ilmoittamisessa ja siten myös tapaturmien ehkäisemisessä on lisääntynyt tasaisesti viime vuosina. Vuonna 2023 henkilöstömme raportoi yli 2700 turvallisuushavaintoa maailmanlaajuisesti. Tämän lisäksi tehtiin läheltä piti -ilmoituksia, ja tapaukset käsiteltiin asianmukaisesti.

Paloturvallisuus

Paloturvallisuuden parantaminen oli jälleen turvallisuustoimintamme ytimessä vuonna 2023. Koko Kuusakoski Recycling -konsernin tasolla panostettiin lievien syttymien havainnointiin ja raportointiin sekä tehokkaisiin alkusammutustoimiin vakavampien tulipalojen välttämiseksi. Tämän seurauksena raportoinnin kattavuus parani, ja kaikki vuonna 2024 toiminnassamme tulipaloiksi luokitellut tapahtumat (yhteensä 4) olivat vaikutuksiltaan vähäisiä ja saatiin tehokkaasti hallintaan omilla alkusammutustoimilla. Tulipalojen määrä on vähentynyt tasaisesti viime vuosien aikana. Kaikilla tuotantotoimipaikoilla kirjattiin yhteensä 144 lievää syttymää.

Vuonna 2023 pilotoimme Lahti Ekoparkissa paloturvallisuusmittari-käytäntöä, jossa laitoskohtaisesti suunniteltu tarkastuskierros tehdään vähintään kerran kuussa ja varmistetaan, että kaikki paloturvallisuuteen liittyvät tekijät ovat kunnossa. Mittauskierroksella kiinnitetään huomiota muun muassa hälytysjärjestelmiin ja paloturvallisuusautomaatioon, alkusammutusvalmiuteen, palokuorma, poistumisreitteihin ja tulitöihin. Lisäksi toimipisteillämme jatkettiin systemaattista paloturvallisuuden infrastruktuurin kehittämistä, esimerkiksi lisättiin kameravalvontaa ja alkusammutuskalustoa.



Kuka?
Tanel Tälli

Mitä? Ympäristöasiantuntija
Missä? Tallinna, Viro

Miten vastuullisuus näkyy omassa työssäni?

Vastuullisuus on ollut Kuusakosken ytimessä jo toiminnan alusta asti. Kiertotalouden ja vastuullisuuden saralla on viime aikoina tapahtunut paljon kehitystä. Olen mukana huolehtimassa siitä, että meillä on hyviä vastuullisia ratkaisuja asiakkaillemme sekä turvallinen ja miellyttävä työympäristö työntekijöillemme. Olen tyytyväinen siihen, että voin olla osallisena ja kehittyä tällä alalla.

Hauska fakta minusta: Harrastan oluenvalmistusta ja minulla on oma käsityöläisolutmerkki, Kalamaja Pruulikoda, jota voi löytää Viron parhaista käsityöläisolutkaupoista ja baareista. Olen myös intohimoinen kalastaja.

Sertifioitua työterveyttä ja -turvallisuutta Ruotsissa

Työterveys- ja työturvallisuusjohtamisen kehitystyömme kantaa hedelmää Ruotsissa. Kaikki toimipisteemme Ruotsissa on nyt sertifioitu ISO 45001-standardin mukaisesti. Standardi on kansainvälinen työterveyden ja työturvallisuuden johtamisjärjestelmä. Standardissa korostuu erityisesti johtajuus, sillä työturvallisuus lähtee johdon sitoutumisesta.

–Ulkoisessa auditoinnissa saimme erinomaiset arvot Kompassen-nimellä kulkevasta kokonaisvaltaisesta johtamisjärjestelmästä, joka käsittää työterveyden ja -turvallisuuden, ympäristön sekä laadun. Kompassenin kehittämistyön tavoitteena on ollut tehdä järjestelmästä selkeämpi koko organisaatiolle. Tämä tukee paremmin johtamista ja liiketoiminnan seurantaa, mutta työntekijämme myös löytävät helposti tarvitsemansa, kertoo QEHS-päällikkö **Kristina Runsten** tyytyväisenä.



CERTIFIED
ISO 9001
ISO 14001
ISO 45001

Quality, environmental,
occupational health and
safety management systems





HENKILÖSTÖ



Hyvinvoiva, osaava ja arvostettu henkilöstö on menestyksemme edellytys. Huolehtimalla henkilöstöstämme, ohjaamalla yhteiseen suuntaan, ja varmistamalla tavoitteidemme selkeyden, luomme vahvan perustan merkitykselliselle työlle ja hyvinvoinnille.

Muuttuva toimintaympäristö ja työ-elämä vaativat meiltä jatkuvaa kehittymistä. Parannamme aktiivisesti henkilöstömme työturvallisuutta ja -hyvinvointia, yrityskulttuuriamme sekä johtamis- ja esimiestyötämme. YK:n kestävän kehityksen tavoitteen 8 mukaisesti tavoitteemme on suojata työelämän oikeuksia ja taata turvallinen työympäristö kaikille.

Meille välittäminen on vastuullisuutta, ja haluamme, että henkilöstö kokee työympäristönsä turvalliseksi sekä fyysisesti että psykologisesti. Vuonna 2023 saimme yhden ilmoituksen anonyymin Whistleblowing-kanan kautta, ja se käsiteltiin dokumentoidun prosessimme mukaisesti. Ilmoitus koski Kuusakosken ulkopuolista urakoitsijaa ja ilmoitus johti välittömiin toimiin, joista viestitiin anonyymin järjestelmän kautta ilmoituk-

sen tekijälle. Vuonna 2023 Kuusakosken omaan toimintaan liittyen ei raportoitu häirintä- tai syrjintätapauksia. Kuusakoskella vallitsee 100 % järjestäytymisvapaus ja olemme sitoutuneet ja noudatamme kansainvälisen työjärjestön (ILO) yleissopimusta työehtosopimuksista.*

Säännöllinen palaute kaiken perustana

Mittaamme säännöllisesti henkilökunnan tyytyväisyyttä, ja kehitämme järjestelmällisesti tulosten perusteella asioita niin organisaatio- tasolla kuin tiimikohtaisesti.

Vuosittaiset tavoitekeskustelut ovat käytössä kaikissa toimintamaissamme (pl. Viro). Vuonna 2023 tavoitekeskustelujen osallistumisaste oli 89 %. Jatkamme työtä kohti tavoitetta 95 % laajentamalla hyviä tavoitekeskustelukäytänteitä systemaattisesti.



Kesätyöntekijät viihtyvät Kuusakoskella

Kuusakoskelle palkataan joka kesä kymmeniä kesätyöntekijöitä Suomessa, ja suurin osa heistä työskentelee Heinolan tehtaallamme tuotannon tehtävissä. Meille on tärkeää, että kesätyöntekijät viihtyvät ja saavat arvokasta kokemusta. Kesätyössään nuori saa hyvän perehdytyksen, tukea ja palautetta, kivat työkaverit sekä rennon työilmapiirin. Näiden eväiden kanssa nuorten on hyvä suunnata tulevaisuuden työuralle.

Vuoden 2023 palautekyselyn perusteella kesätyöntekijämme viihtyvät meillä. **Anu Mansikkasalo** työskenteli kesällä 2023 neljä kuukautta Heinolan kierrätystehtaalla vaakatyöntekijänä ja viihtyi mainiosti.

–Jo ensimmäisestä päivästä lähtien tunsin oloni tervetulleeksi. Tunne vahvistui ensimmäisellä perehdytyskerralla, jonka esimies piti. Iäi sellainen fiilis, että tämä on varmasti hyvä työpaikka ja täällä on kiva olla töissä. •

*International Labour Organization (ILO), Collective Bargaining Convention, 1981, (No. 154); modified

Tavoitteena parempi suomen kielen taito

Vuoden 2023 lopulla päättyi vuoden mittainen suomen kielen koulutus, joka oli suunnattu ulkomaalaisille työntekijöillemme. Tämän koulutuksen tavoitteena oli parantaa suomen kielen taitoa, mikä auttaa työntekijöitä menestymään työssään. Koulutukseen osallistui kaksitoista Kuusakosken ja kolme henkilöstövuokrausyrityksen työntekijää.

–Koulutus osoittautui erinomaiseksi tavaksi tukea työntekijöidemme integroitumista ja menestymistä työssään. Työntekijöiden kielitaidon on huomattu vaikuttavan myönteisesti muun muassa asiakas- ja työtyytyväisyyteen. Henkilöstöltä on jo tullut tiedusteluja seuraavasta koulutuksesta, ja tavoitteenamme onkin toteuttaa samankaltainen koulutus uudelleen tulevaisuudessa, kertoo työsuuhdepäällikkö **Outi Saunamäki**. •



Kuka?
Tiina Malin

Mitä? Osastopäällikkö, tutkimus ja kehitys

Missä? Lahti, Suomi

Miten vastuullisuus näkyy omassa työssäsi?

Kestävyys ja vastuullisuus ovat oleellinen osa työtäni. Tehtävässäni edistän erilaisia kehitysideoita ja projektiehdotuksia. Lisäksi tuen monenlaista tutkimus-, kehitys- ja investointiprojekteissa tehtävää työtä. Vastuullisuus on itsestään selvä osa kaikkea innovaatio- ja projektitoimintaamme. Se kuuluu tietenkin myös hyvään esimiestyöhön.

Hauska fakta minusta: Vapaa-ajallani olen innokas kotipuutarhuri. Intoa minulla onkin ehkä enemmän kuin osaamista. Viime vuosina olen kyllä onnistunut kasvattamaan paljon hyötykasveja. Niitä meillä syödäänkin sitten koko syksy. Pyrin aloittamaan tulevan kasvukauden puut ja jo aikaisin talvella, ainakin suunnittelun osalta.



Helmikuun 2023 lopussa teimme henkilöstötutkimuksen Ruotsissa. Tulokset osoittavat, että olemme oikealla tiellä, sillä viisiportaisella asteikolla olimme nousseet vuoden 2022 arvosta 3,79 arvoon 3,83 vuonna 2023.

Suomessa loppuvuonna toteutetun Työyhteisöviire-henkilöstökyselyn vastausprosentti oli 81 % (2021: 77 %, 2019: 74 %). Kyselyn kaikkien väittämien keskiarvo asteikolla 1–5 oli 4,1. (2021: 4,0, 2019: 3,8) Kysyttäessä kuinka todennäköistä on, että suosittelet työnantajaasi ystävällesi tai kollegallesi, saimme erinomaisen tuloksen eNPS 31 (2021: 36, 2019: 12).

Keräämme palautetta myös virallisten henkilöstökyselyiden ulkopuolella: esimerkiksi Britanniassa käydään epävirallisia 'Gembakävelyjä' palautteen keräämiseksi, kun taas Yhdysvalloissa otettiin käyttöön anonyymi kyselyjärjestelmä.

Monipuoliset kehitysmahdollisuudet

Tarjoamme henkilökunnalle monipuolisia koulutuksia ja sisäisiä mahdollisuuksia tehtävään urakiertoon. Henkilöstömme haluaa olla, ja sitä myös kannustetaan olemaan, aktiivisesti mukana yhtiön toiminnan kehittämisessä.

Suomessa esihenkilöt osallistuivat kuu-kausittain valmennukseen, ja lisäksi järjestimme säännöllisesti koko henkilöstön yhteisiä tilaisuuksia. Suomessa keskityttiin erityisesti tietoturvaosaamisen kasvattamiseen: koko henkilöstö suoritti Tietoturvaperehdytys-verkkokoulutuksen, ja käynnistimme tou-

kokuussa Kyberkahvit-konseptin. Britanniassa otettiin käyttöön uusi verkkokoulutusalausta. Ruotsissa jatkoimme esimiesten johtajuusvalmennuksia, ja lisäksi kasvatimme kaikkien asiakasrajapinnassa työskentelevien liiketoimintaosaamista.

Kattava perehdytys uusille työntekijöille on meille tärkeää. Esimerkiksi Yhdysvalloissa uudet tulokkaat saavat 60 päivän "työsäoppimisjakson", ja Ruotsissa kaikki uudet henkilöt käyvät läpi materiaalikoulutuksen. Suomessa uusille esihenkilörooliin siirtyneille järjestettiin erikseen laajempi koulutusohjelma.

Tapahtumat ja yhteistyöhankkeet paransivat työnantajamielikuvaa

Työnantajabrändin vahvistamiseksi olemme osallistuneet niin paikallisiin yhteisöprojekteihin kuin isompiin messutapahtumiin. Isommista tapahtumista esimerkkeinä ovat UK Metals Expo Britanniassa, E-scrap Conference Yhdysvalloissa sekä Stockholm Techshow ja Elmia -teollisuusmessut Ruotsissa. Lisäksi Viron innovatiiviset kampanjat, kuten 'Rohejaht', Green Hunt, ovat tavoittaneet tehokkaasti nuorempia sukupolvia.

Järjestimme myös kaksi merkittävää sisäistä tapahtumaa, johon kutsuttiin maayksikön koko henkilökunta: Ruotsissa 'Kuusa-päivän' aikana keskityttiin psykologiseen turvallisuuteen ja strategian jalkauttamiseen. Virossa järjestettiin koko henkilökunnan kesä-



Kuusa Day – yhteistyön, kasvun ja juhlinnan aika

Kuusakosken Ruotsin-organisaatio kokoontui helmikuussa 2023 Uumajaan viettämään Kuusa Day -yrityspäivää. Tapahtuman tavoitteena oli vahvistaa yhteisöllisyyttä ja sitoutumista yhteisiin tavoitteisiin, palauttaa mieliin viime vuosien saavutuksia, ja tietysti juhlistaa niitä. Ohjelmassa oli työpajoja sekä ryhmäkeskusteluja strategiasta, tulevaisuudesta, keskeisistä arvoista ja psykologisesta turvallisuudesta. Päivä huipentui tietovisaan, illalliseen ja musiikkiesityksiin.

–Mahtava tilaisuus! Ymmärrämme nyt paremmin toistemme työtä ja sitä, mikä meille on tärkeää, kiitteli **Christian Gunnarsson**, joka työskentelee Vetlandan toimipisteessä ja matkusti Uumajaan yli tuhannen kilometrin päästä. •



Henkilöstö sukupuolen, iän ja henkilöstöryhmän mukaan	Alle 30	30-50	Yli 50	Miehet	Naiset	Muut	Yhteensä
Kuusakoski Recycling							
Työntekijät	100	180	141	352	68	1	421
Toimihenkilöt	58	220	173	311	140	0	451
Ylemmät toimihenkilöt	3	86	49	101	37	0	138
Yhteensä	161	486	363	764	245	1	1 010

Naisten ja miesten peruspalkkojen suhde	2023	2022
Pohjois-Eurooppa (Suomi, Ruotsi, Viro)		
Työntekijät	95 %	95 %
Toimihenkilöt	96 %	93 %
Ylemmät toimihenkilöt	88 %	88 %
UK ja USA		
Työntekijät	96 %	95 %
Toimihenkilöt	86 %	88 %
Ylemmät toimihenkilöt	62 %	75 %

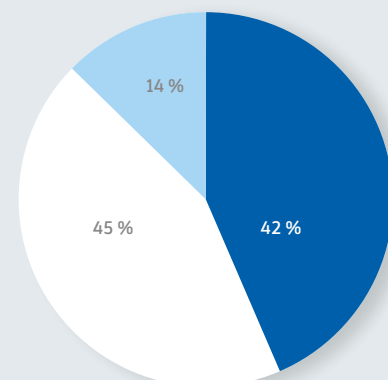
Rekrytoidut	Alle 30	30-50	Yli 50	Miehet	Naiset
Suomi	8	12	5	17	8
Ruotsi	3	13	6	16	6
Viro	1	5	0	5	1
UK Sheffield	0	0	0	0	0
UK SWEEP	34	28	12	63	11
USA	5	4	4	12	1
Yhteensä Kuusakoski Recycling	51	62	27	113	27

Rekrytoidut & lähtövaihtuvuus	Suomi	Ruotsi	Viro	UK ja USA
Rekrytoidut	25	22	6	87
Rekrytointi-%	6 %	10 %	6 %	34 %
Lähtövaihtuvuus-%	5 %	5 %	0 %	24 %

Keskimääräiset koulutustunnit Kuusakoski Recycling*	2023	2022
Työntekijät	8,7	7,7
Toimihenkilöt	3,9	6,4
Ylemmät toimihenkilöt	5,0	9,1
Miehet	6,0	7,6
Naiset	4,9	6,2
Yhteensä	5,7	7,3

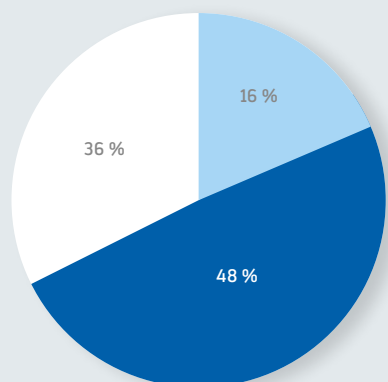
* Ei sisällä UK:n lukuja

HENKILÖSTÖRYHMÄT



Työntekijät Toimihenkilöt Ylemmät toimihenkilöt

IKÄJAKAUMA



Alle 30 30-50 Yli 50

Tarjosimme vuonna 2023 koulutuksia ja valmennuksia eri maayksiköissä mm. seuraavista osa-alueista:

- pehmeät johtamistaidot
- työkykyjohtaminen
- arjen terveysvalmennus
- vastuullisuus
- tekoäly
- työturvallisuus
- liiketoimintaosaaminen ja asiakkuudet
- investoinnit
- tietoturva

päivät, jonka ohjelma piti sisällään yhtiön strategiaa avaavia joukkuepelejä ja myös viihdettä. Myös SWEEP Kuusakoski järjesti jo perinteeksi muodostuneen kesätapahtuman.

Suomessa syvennettiin yhteistyötä Koulutuskeskus Salpauksen kanssa. Koulutuskeskus toimii Päijät-Hämeen alueella, jossa sijaitsevat myös henkilömääräisesti suurimmat toimipisteemme. Yhteistyön kautta saamme tulevaisuuden tekijöitä harjoitteluun ja oppisopimuskoulutukseen, sekä koulutuspalveluita henkilöstön eri tarpeisiin.

Monimuotoisuudesta liiketoimintahyötyjä

Avoin toimintakulttuurimme varmistaa aidon yhdessä tekemisen sekä lisää luottamusta ja tasa-arvoisuuden tunnetta. Henkilöstömme monimuotoisuus on lisääntynyt, mikä luo pohjan arjessa oppimiselle, toiminnan kehittämiselle ja osaamisen jakamiselle. Monimuotoisten tiimien ja laajan osaamisen avulla pystymme vastaamaan paremmin asiakkaiden tarpeisiin, vaatimuksiin ja niissä usein nopeastikin tapahtuviin muutoksiin.

Pyrimme jatkuvasti parantamaan yhdenvertaisuuden ja osallisuuden kokemusta. Vuonna 2023 kehitimme muiden muassa seuraavia asioita: Yhdysvalloissa rekrytoinneissa otettiin käyttöön ns. anonyymi ansioluettelon arviointi, jossa järjestelmä piilottaa hakijan yksilölliset tiedot rekrytointiprosessin alussa. Britanniassa panostettiin siihen, että kaikilla on yhtäläiset mahdollisuudet kehittyä, esimerkiksi oppimisvaikeuksista riippumatta. Suomessa tarjottiin suomen kielen koulutusohjelmaa ulkomaalaisille työntekijöille. Ruotsissa perustimme uuden yhdenvertaisuusneuvoston.



Vuonna 2023 Suomessa tehtiin yhteensä

142 kpl

turvallisuus-, energiansäästö- ja kehittämisideoita.

Kuusakoski kehittämässä kierrätysalalle räätälöityä koulutusta Britanniassa



Britannian Metallinkierrätysliiton (British Metal Recycling Association, BMRA) oppimis- ja kehityskomitean tehtävänä on varmistaa ammattitaitoisen työvoiman saatavuus jatkuvassa muutoksessa olevalle metallinkierrätysalalle. Alan tarpeisiin on räätälöity ”Metal Recycling Operative Apprenticeship” -oppisopimuskoulutus, joka on kansallisesti tunnustettu tutkinto.

–Olin innoissani, kun minua pyydettiin syksyllä 2023 komitean jäseneksi. Olemme onnistuneet mielestäni luomaan erittäin onnistuneen ja houkuttelevan koulutuskokonaisuuden, jota vuorovaikutteinen oppimisalusta tukee vahvasti. Lisäksi useat yritysvierailut tarjoavat opiskelijalle erinomaiset verkostoitumismahdollisuudet tulevaisuutta varten, kertoo **Matt Hunt**, operatiivinen johtaja, Kuusakoski UK, tyytyväisenä. •

Kyberkahvit: uusi tapa oppia tietoturvasta

Vuonna 2023 käynnistetty Kyberkahvit-konsepti tarjoaa Suomen henkilöstöllemme ajankohtaista ja käytännönläheistä tietoa tietoturvasta neljä kertaa vuodessa. Kyseessä on etukäteen tallennettu lyhyt koulutustilaisuus, joka on suunniteltu hauskaan ja helposti lähestyttävään formaattiin.

Konseptin takana ovat tietoturva-asiantuntija **Sami Orasaari** ja IT-projektipäällikkö **Maria Pylkkä**. He kertovat, ilman monimutkaisia kirjainyhdistelmiä ja ammattijargonia, miten voimme parantaa tietoturvaa työssä ja kotona. Tähän mennessä käsiteltyjä aiheita ovat muun muassa monivaiheinen tunnistautuminen, WhatsAppin ja muiden yksityiskäyttöön tarkoitettujen sovellusten käyttö työasioissa sekä KeePass. Henkilöstöä kannustetaan myös antamaan aihevinkkejä. •



Kuka?
Matt Hunt

Mitä? Operatiivinen johtaja

Missä? Sheffield, Iso-Britannia

Miten vastuullisuus näkyy omassa työssäsi?

Ura kierrätysalalla on antanut minulle etuoikeuden kehittää ja edistää vastuullisia käytäntöjä. Aiemmin toimin monikansallisen kierrätysyrityksen ”Green Steel Lead” -tehtävässä, mikä laajensi tietämystäni teollisuutemme käytäntöjen vastuullisuuspotentiaalista. Nykyinen tehtäväni Kuusakoskella on mahdollistanut monien näiden arvojen integroimisen koko tiimiin.

Hauska fakta minusta: Olen erittäin urheilullinen ja nautin eniten lasten jalkapallon ja kriketin valmentamisesta. Olen tutkin-



non suorittanut FA-jalkapallovalmentaja ja valmennan Stockbridge Park Steelsin junioreita (alle 6-vuotiaita). Olen myös pätevä ECB-krikettivalmentaja ja autan vetämään ECB:n ”All Stars” -toimintaa.

Lahjoitus Unicefin katastrofirahastoon

Kuusakoski Group Oy lahjoitti 25 000 euroa Unicefin katastrofirahastoon. Lahjoitus käytetään kriiseissä ja kaikkein heikoimmassa asemassa elävien lasten auttamiseen eri puolilla maailmaa. Yritykset ovat avainasemassa YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamisessa ja lapsen oikeuksien toteutumisessa. •



KUUSAKOSKI JA SIDOSRYHMÄT

Olennaisuusarviointi ja sidosryhmien kuuleminen

Avoimen vuorovaikutuksen luominen ja ylläpitäminen sidosryhmien kanssa on perinteisen perheyriksen vastuullisuuden perusta. Vuoden 2023 aikana syvensimme entisestään aktiivisten suhteiden luomista ja ylläpitämistä tärkeimpien sidosryhmiemme kanssa. Työ perustui suorittamaamme kaksoisolenaisuusarviointiin, joka auttoi selkeyttämään sidosryhmien odotuksia. Olennaisuusarvioinnin tavoitteena oli määrittellä keskeiset vastuullisuusteemat, ymmärtää paremmin sidosryhmiemme tarpeita ja odotuksia sekä kehittää sidosryhmäyhteistyötä ja vastuullisuusraportointia tulosten pohjalta.

Vuonna 2023 keskityimme kehittämään sidosryhmäviestintää ja käymään dialogia vastuullisuustyön kehittämisestä. Kuusakosken vastuullisuustyön pääteema oli yhtiön rooli kiertotalouteen siirtymisen vauhdittajana. Yhtiöllä on tässä erityisen merkittävä rooli metallien jalostuksen kiertotalouden toimijana ja vähähiilisten toimitusketjujen mahdollistajana. Lisäksi arvoketjun vastuullisuus, henkilöstön turvallisuus ja työhyvinvointi sekä kyky tuottaa tietoturvallisia palveluita korostuivat sidosryhmäyhteistyössä.



Kuusakosken sidosryhmäyhteistyö tuki YK:n kestävän kehityksen tavoitetta 13: Toimia kiireellisesti ilmastomuutosta ja sen vaikutuksia vastaan. Osallistamme Kuusakoski on mukana parantamassa ilmastomuutoksen hidastamiseen, sopeutumiseen, vaikutusten lievittämiseen liittyvää koulutusta, tietämyksen lisäämistä sekä kansalaisten ja instituutioiden valmiuksia. Vuonna 2023 Kuusakoski osallistui useisiin seminaareihin sekä erilaisiin asiakas- ja sidosryhmä-

tilaisuuksiin, joissa kerroimme työstämme kierrätyksen saralla ja kiertotalouden mahdollisuuksista ilmastomuutoksen hillinnässä ja sopeutumisessa. Esimerkiksi World Circular Economy Forumin yhteydessä WWF Suomen koordinoima Accelerator-sessio "The role of scrap in steel sector decarbonisation" mahdollisti arvokkaan vuoropuhelun tutkimusyhteisöjen, terästeollisuuden ja kansalaisjärjestöjen kanssa, ja viesti kierrätyksen merkityksestä terästeollisuuden päästöjen vähentämiseksi.

Dragon Fly -veistoslahjoitus Bluebell Wood Children's Hospicelle

Sheffieldiläinen taiteilija Robin Widdowson lahjoitti tekemänsä Dragon Fly -veistoksen Bluebell Wood Children's Hospicen vuotuisen Remembering Day -seremoniaan syyskuussa. Bluebell Wood antaa palliatiivista hoitoa vakavasti sairaille lapsille, kuten syöpäpotilaille. Lisäksi he tarjoavat tukea näiden perheille.

Meillä oli kunnia olla mukana tässä tärkeässä hyväntekeväisyysprojektissa. Lahjoitimme Robin Widdowsonille kierrätettyä ruostumatonta terästä Dragon Fly -veistoksen toteuttamiseksi. Veistos on pysyvä muistutus siitä, miten voimme yhdessä luoda toivoa ja muistoja lapsille ja heidän perheilleen vaikeuksien keskellä. •



Liikkeellä hyvän asian puolesta

Vuoden aikana Kuusakoski on ollut mukana useissa liikuttavissa hyväntekeväisyystapahtumissa, joista tässä muutama esimerkki:

Kilometrikisa: Jo yhdeksän vuotta peräkkäin Kuusakosken joukkue Kuusakoski reCycling on osallistunut Kilometrikisaan, joka on arkipyöräilyyn kannustava ja yhteisöllisyyttä vahvistava yritysten ja erilaisten organisaatioiden välinen pyöräilykisa. Lahjoitamme Suomen Punaisen Ristin Ketjureaktio-keräykseen yhden euron jokaisesta joukkueen polkemasta 25 kilometristä.

Great North Run: SWEEP Kuusakosken joukkue otti osaa 10.9.2023 järjestettyyn Great North Run -puolimaratonjuoksuun, edustaen Military vs Cancer -hyväntekeväisyysjärjestöä. Joukkue keräsi varoja syövän vastaiseen taisteluun. Great North Run on yksi Iso-Britannian suurimmista urheilutapahtumista ja maailman suurimmista juoksukilpailuista.

WEEE Cycle Network: Kesäkuussa 2023 SWEEP Kuusakoski toimi isäntänä sähkö- ja elektroniikkalaitteiden tuottajavastuuorganisaatio Repicin järjestämälle WEEE Cycle Network -pyöräilytapahtuman päätöstilaisuudelle Sittingbournessa. Viisitoistapäiväisen ja 850 mailin mittaisessa pyöräilytapahtumassa keskityttiin pyöräilyn lisäksi uudelleenkäytön ja kierrätyksen tulevaisuuteen Iso-Britanniassa. Lisäksi paikallisille hyväntekeväisyyskohteille lahjoitettiin yhteensä 15 000 puntaa. •



Vastuullisen tulevaisuuden rakentaminen yhdessä asiakkaiden ja yhteiskunnan kanssa

Yksi vastuullisuusteemoistamme on ennakkoiva yhteistyö asiakkaiden kanssa. Yhdessä asiakkaidemme kanssa kehitämme prosesseja, jotka palvelevat asiakkaidemme liiketoimintaa ja kestävää kehitystä. Tuemme asiakkaidemme vastuullisuustyötä mm. CO₂-raportoinnilla ja kierrätyslaskelmilla.

Osana sidosryhmäyhteistyötämme osallistumme eri sidosryhmien toimintaan ja työryhmiin. Tarkoituksemme on edistää kiertotaloutta ja kierrättäjien toimintaedellytyksiä esimerkiksi tuottamalla faktoja ja vaikutustenarviointeja sekä välittämällä objektiivista tietoa avoimesti teollisuuden ja yhteiskunnan päättäjien tueksi.

Sisäinen vastuullisuusverkosto

Sisäisten sidosryhmien ottaminen mukaan vastuullisuustyöhön on meille tärkeää. Kuusakosken vastuullisuusverkosto, joka koostuu eri toimintojemme ja maayksiköidemme asiantuntijoista, kokoontuu säännöllisesti keskustelemaan ajankohtaisista vastuullisuuskysymyksistä, edistämään vastuullisuusohjelmaan liittyviä hankkeita ja asettamaan vastuullisuustavoitteita. Verkoston tavoitteena on lisätä henkilöstön ja eri toimintojen

osallistumista vastuullisuustyön suunnitteluun ja kehittämiseen sekä syventää Kuusakosken eri maayksiköiden yhteistyötä.



Kuusakoski ja paikalliset yhteisöt

Tärkeä osa Kuusakosken ympäristövastuullisuutta ja paikallisten sidosryhmien tavoittamista on tuntee toimintamme ja viestiä siitä sekä koko arvoketjun paikallisista ympäristövaikutuksista. Kaikilla toimipaikoillamme on ympäristölupa, jossa määritellään toimenpiteet päästöjen ja ympäristövaikutusten vähentämiseksi. Keskustelut päättäjien, viranomaisten, naapurien ja muiden sidosryhmien kanssa ovat tärkeä osa paikallista pyrkimystämme ympäristönäkökohtien huomioimiseksi ja toiminnan kehittämiseksi. Järjestämme keskustelu- ja tiedotustilaisuuksia sekä kohdevierailuja paikallisille asukkailla, koululaisilla ja yrityksille. Esimerkiksi Suomessa, Ruotsissa ja Virossa olemme merkittävä valtakunnallinen toimija, jolla on yli 50 toimipaikkaa. Laaja palveluverkosto takaa hyvän kierrätyspalvelujen saatavuuden myös suurkaupunkien ulkopuolisille asiakkaille. Paikallisesti olemme tärkeä työnantaja, liikekumppani ja veronmaksaja, joka edistää alueellista talouskehitystä ja hyvinvointia.

Julkinen sektori ja sponsorointi

Sponsorointipäätöksemme perustuvat selkeästi määriteltyihin kriteereihin ja kohdistuvat kierrätykseen, yrityskuvaa, vastuullisuutta sekä kestävää kehitystä edistäviin tavoitteisiin. Teemme myös harkinnanvaraisia lahjoituksia yhteiseksi hyväksi vastuullisena yrityskansalaisena. Nämä lahjoitukset hyväksyy johtoryhmä tai hallitus. Lahjoitusten määrä vuonna 2023 oli noin 90 000 euroa.

Liiketoimintaympäristömme sääntely kehittyy ja uudistuu nopeasti. Useissa Euroopan unionin nykyisissä lainsäädäntöpaketeissa on elementtejä, jotka vaikuttavat kierrätystoimintaan ja koko toimitusketjuun. Osallistumme valtakunnallisten ja alueellisten teollisuusjärjestöjen työhön, jonka tavoitteena on tuottaa avoimesti faktapohjaista tietoa ja teknis-taloudellisia vaikuttavuusarviointeja lainsäädäntötyön pohjaksi. Tavoitteemme ovat avoin toimintaympäristö ja tasapuolisiin toimintaedellytyksiin perustuva reilu kilpailuympäristö.

Emme käytä suoraa poliittista vaikuttamista emmekä osallistu tai muutoin tue paikallista, kansallista tai kansainvälistä poliittista toimintaa. Emme tee lahjoituksia poliittisille puolueille tai ryhmille suoraan tai välillisesti.

Tukea Rintasyöpäyhdistyksille Ruotsissa ja Suomessa

Tuimme jälleen vuonna 2023 Ruotsin Rintasyöpäyhdistyksen Roosa lokakuu -kampanjaa 50 000 kruunun lahjoituksella. Lokakuun aikana sijoitimme eri puolilla Ruotsia sijaitseviin toimipisteisiimme pinkkejä keräyslavoja, joihin yksityishenkilöt ja yritykset saivat jättää metalliromunsa.

Lisäksi Kuusakosken työntekijät Suomessa lahjoittivat yhteensä 1150 euroa Suomen Syöpäyhdistyksen Roosa nauha -keräykseen. Keräys oli henkilökunnan ideoima ja toteuttama. •



Team TUSSin nuoria pelaajia sekä heidän valmentajansa **Inger Arnesson** (vasemmalla) Sörvallan jalkapallokentällä, Sunnanassa, Skellefteässä.

Kaikilla nuorilla on oikeus mieluisaan harrastukseen

Ruotsissa solmimme Skellefteäläisen Sunnanå Sportsklubbenin kanssa uuden kolmivuotisen yhteistyösopimuksen TUSS-hankkeesta. TUSS tulee ruotsinkielisistä sanoista Trygghet (turvallisuus), Uppmuntran (kannustaminen), Självförtroende (itseluottamus) ja Självtyllit (itsevarmuus). Sunnanå SK on vuonna 1939 perustettu urheiluyhdistys, joka on paitsi menestynyt jalkapalloseura myös yhteiskunnallinen toimija, joka tukee osallisuustyötä. Vuonna 2016 käynnistetyn TUSS-hankkeen tavoitteena on, että yhä useammalla tytöllä on mahdollisuus harrastaa mieluisaa liikuntaa vapaa-ajallaan. teamtuss.se/om-oss

Suomessa tuemme Aulis Rytkösen rahastoa. Kyseessä on HJK Helsingin aloite, jolla varmistetaan, että jalkapallo on kaikkien nuorten pelaajien ulottuvilla taloudellisista esteistä riippumatta. www.hjk.fi/seura/aulis-rytkonen-rahasto

Nämä kumppanuudet ovat osoitus sitoutumisestamme yhteisölliseen tukeen ja osallisuuden edistämiseen urheilussa. •



Kuka?

Johan Holmgren

Mitä? Johtaja, Energia & Jäte

Missä? Tukholma, Ruotsi

Miten vastuullisuus näkyy omassa työssäsi?

Jätteenpolto ratkaisuna kaikille ei-metallipitoisille materiaaleille ei ole enää nykypäivää. Selkeä trendi asiakkaidemme keskuudessa on kysyntä materiaali kierrätykselle kierrätöiden edistämiseksi ja hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi. Kehittämällä kierrätysprosessejamme palvelemme myös asiakkaitamme.

Hauska fakta minusta: Rauhoittuakseni vietan mielelläni aikaa metsästäen. Suosikki-metsästyskiväärini on Jyväskylästä valmistettu Valmet 412 combi. Metsästys antaa minulle myös mahdollisuuden tarjota perheelleni parasta mahdollista ruokaa eli riistaa.



Green Tiger -verkosto edistää yksityisen ja julkisen sektorin yhteistyötä Virossa

Liityimme vuonna 2023 Viron Green Tiger -verkon jäseneksi. Green Tiger edistää yksityisen ja julkisen sektorin yhteistyötä, ja sen tavoitteena on kestävä yhteiskunta, jossa hyvinvointi ja ympäristönsuojelu kulkevat käsi kädessä.

–Vastuu ympäristöstä on meillä kaikilla. Kuusakoskelle on tärkeää olla mukana toiminnassa ja tuoda vahvaa asiantuntemustamme kestävä kehityksen keskusteluihin, kertoo Kuusakoski Viron toimitusjohtaja **Urmo Viisitamm**.

Verkosto on jo laatinut tiekartat energia- ja rakennusaloille. Nämä suuntaviivat auttavat aloja sopeutumaan kestävä kehityksen mukanaan tuomiin muutoksiin. Tiekartat liikenteen, kierrätösten ja maankäytön osalta valmistuvat vuoteen 2025 mennessä. Lisäksi Green Tiger -verkosto vaikuttaa aktiivisesti politiikkaan – ja on myötävaikuttanut erityisesti Viron ilmastolakiin.

Lue lisää toiminnasta: rohetiiger.ee •

TALOUDELLINEN VASTUU

Kuusakoskelle taloudellisesti kestävä kasvu on toiminnan lähtökohta. Kasvaaksemme vastuullisesti huolehdimme pitkäjänteisesti liiketoiminnan kannattavuudesta sekä kilpailukykyä. Syksyllä 2022 lanseerattu monivuotinen investointiohjelma etenee ja se tulee kasvattamaan merkittävästi yhtiön kilpailukykyä ja toimintaa lähivuosina. Taloudellisen vastuun ytimessä ovat myös keskeisesti eettinen ja vaatimustenmukainen toiminta sekä kestävät toimitusketjut. Kehitämme toimintaamme jatkuvasti, jotta pystymme kantamaan vastuumme myös tulevaisuudessa. Vuonna 2023 olemme ottaneet Suomessa käyttöön muun muassa hankinta- ja kuljetustoimittajien luokittelun ja kehittäneet toimittajien auditointia.

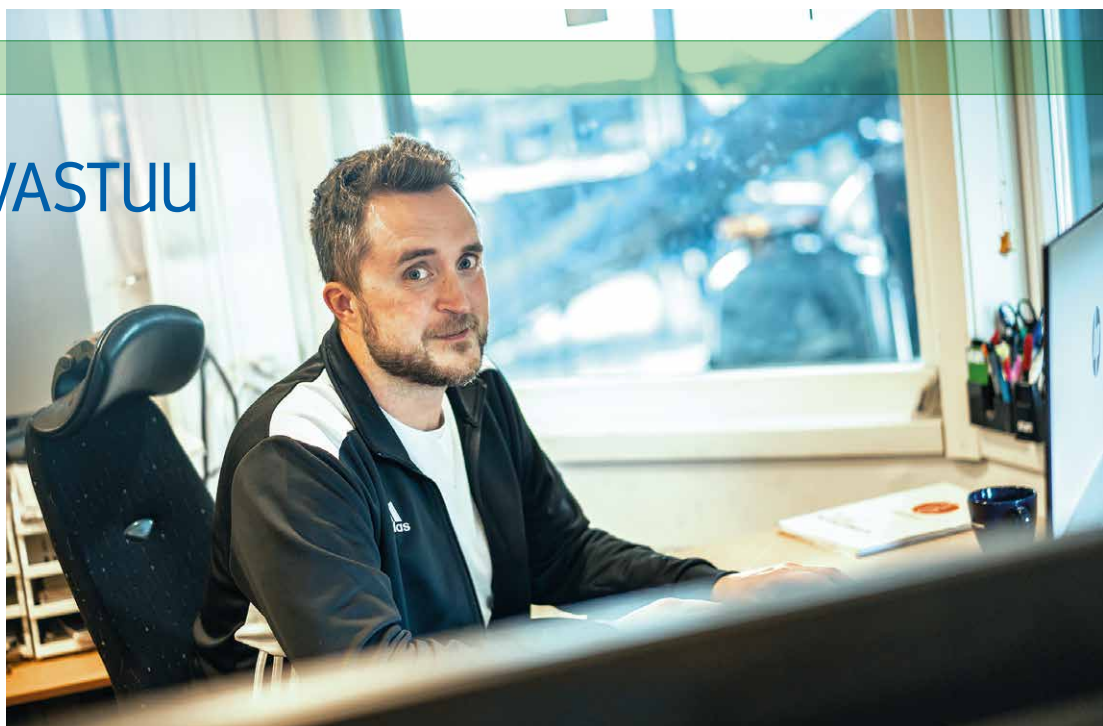
Toimimalla taloudellisesti vastuullisesti mahdollistamme arvonnun sidosryhmillemme. Olemme merkittävä osa asiakkaidemme ja kumppaneidemme vastuullista arvoketjua, työllistämme satoja henkilöitä, ja pidämme huolta henkilöstöstämme. Vaikutamme yhteiskuntaan positiivisesti erityisesti edistämällä alueellista talouskehitystä olemalla vastuullinen liikekumppani ja työnantaja, joka luo arvoa paikallisesti. Tuomme lisää arvoa yhteiskunnalle myös maksamalla veroja.

Valtiolta taloudellista tukea Kuusakoski Group -konserni sai kuluneena vuonna 1,5 miljoonaa euroa, josta 1,0 miljoonaa euroa kohdistui Suomeen ja 0,5 miljoonaa euroa Ruotsiin. Kuusakosken omistusrakenteessa ei ole valtiollista omistusta.

Taksonomia

EU Taksonomia pyrkii edistämään Euroopan Unionin ympäristötavoitteiden saavuttamista ohjaamalla rahoitusta kestäviin ja vihreisiin kohteisiin. Kuusakoski Recycling teki alustavan arvioinnin taksonomiakelpoisista liiketoiminta-aktiviteeteistä, jonka mukaan vuonna 2023 Kuusakoski Recyclingin liikevaihdosta jopa 98 % oli taksonomiakelpoista. Energy & Waste liiketoimintaan liittyvä liikevaihto, kuten rakennusjätteeseen, energiajätteeseen ja puuhun liittyvät myynnit kuitenkin arvioitiin laskennassa ei-taksonomiakelpoiseksi.

Investointien osalta taksonomiakelpoiseksi arvioitiin kaikki Kuusakoski Recyclingin taksonomiakelpoisiin liiketoimintoihin liittyvät investoinnit, jotka vastasivat noin 98 % investoinneista tarkasteltavalla kaudella. Toimintamenoja arvioitiin taksonomiasäännösten mukaisesti ja näistä noin 88 % arvioitiin tak-



Kuusakoski Recycling	MEUR	%
TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNOT		
Liikevaihto	565,4	98 %
Investoinnit (capex)	22,9	98 %
Toimintamenot (opex)	27,0	88 %
EI-TAKSONOMIAKELPOISET TOIMINNOT		
Liikevaihto	11,5	2 %
Investoinnit (capex)	0,6	2 %
Toimintamenot (opex)	3,8	12 %
Liikevaihto yhteensä	576,9	100 %
Investoinnit (capex) yhteensä	23,5	100 %
Toimintamenot (opex) yhteensä	30,8	100 %

sonomiakelpoiseksi. Ei-taksonomiakelpoiseksi arvioitiin Energy & Waste liiketoimintaan liittyviä kuluja.

Vastuullisuuden ja vaatimustenmukaisuuden hallinta

Keskeisistä periaatteista ja raportoinnista keskustellaan konsernin hallituksessa ja johtoryhmässä. Vastuullisuustoimintaa johtaa yritysvastuusta ja suhdetoiminnasta vastaava vastuullisuusjohtaja, joka on Kuusakoski Recycling -konsernin johtoryhmän jäsen. Vastuullisuusjohtaja vastaa liiketoimintalähtöisen kestävä kehityksen strategian kehittämisestä ja toteuttamisesta. Ohjausryhmien tukema vastuullisuusverkosto vastaa vastuullisuustyön kehittämisestä, koordinoinnista ja raportoinnista. Liiketoimintojen johto vastaa käytännön toimenpiteiden toteuttamisesta. Vuoden 2023 aikana vastuullisuutta käsiteltiin kahdesti Kuusakoski Recycling -konser-

nin hallituksen kokouksissa, joissa hallitus sai päivitettyt tiedot edistymisestä ja strategista ja joissa hyväksyttiin tulevien kausien sitoumukset ja tavoitteet. Lisäksi Kuusakoski Group Oy:n hallituksella oli yksi vastuullisuuspäivitys vuonna 2023.

Vaatimustenmukaisuus on olennainen osa toimintaamme, ja toimintamalli tukee vaatimustenmukaista lähestymistapaa lakien ja määräysten noudattamisessa. Toimintamallin perustana ja ytimenä ovat toimintaohjeemme ja eettiset ohjeemme. Vastuullisuus- ja vaatimustenmukaisuusriskien tunnistaminen on osa konserninlaajuisia riskienhallintaprosessia. Nämä riskit liittyvät korruption ja lahjonnan torjuntaan, kilpailulainsäädäntöön, tietosuojaan ja kuluttajansuojaan, joilla voi olla merkittäviä kielteisiä seurauksia liiketoiminnallemme, mukaan lukien vakavat taloudelliset tai maineeseen liittyvät riskit. Kuusakoskella on myös käytössä kaikille avoin Whistleblowing-kanava, jonka kautta oma henkilöstö tai ulkopuoliset voivat anonyymisti nostaa esiin mahdollisesti havaitsemiaan epäkohtia tai havaintoja eettisten ohjeiden laiminlyönneistä.

Vuonna 2023 Kuusakoskella ei ollut kilpailuoikeuden rikkomuksiin, korruptioon, lahjontaan, tietosuojaan tai kuluttajansuojaan liittyviä tapauksia. Riskien arvioinnin ja toimitusketjuanalyysin perusteella toimintamme ei aiheuta negatiivisia vaikutuksia arvoketjuun. Emme ole havainneet tai saaneet raportteja tai lausuntoja syrjinnästä, ihmisoikeusrikkomuksista, lapsityövoiman käytöstä tai pakotyöstä. Toimintamme ja hankintamme perustuvat matalan riskin alueille.

Visiosta strategian toteuttamiseen

Visiomme toteuttamiseksi kierrätyspalveluissa ja liiketoiminnan vastuullisuuden kehittämisessä Kuusakoski uudisti vastuullisuusstrategiansa 2023. Vastuullisuusstrategian keskeiset elementit ovat vastuullisen toimitusketjun ja tuotannon kehittäminen, jotta mahdollistamme kestävät tuotteet asiakkaillemme. Strategian pohjana ovat eettiset toimintaperiaatteet, joiden toimeenpanoa ohjaa konsernin laajuinen vastuullisuuspolitiikka.

Työterveys- ja työturvallisuus-, ympäristö- ja laadunhallintajärjestelmät

Kuusakoskella työterveyteen ja -turvallisuuden sekä ympäristön ja laatuun liittyvää toimintaa johdetaan kansainvälisten johtamisjärjestelmästandardien ja paikallisten materiaaliakohtaisten standardien pohjalta. Ulkopuolinen kumppani on sertifioinut laatu-, ympäristö- sekä työterveys- ja työturvallisuusjohtamisjärjestelmämme, jotka kattavat 47–80 % työntekijöistä (ISO 9001: 68 %, ISO 14001: 80 % ja ISO 45001: 47 %). Toimipaikkamme, joilla ei ole sertifiointia, noudattavat näiden johtamisjärjestelmien periaatteita.

Kansainvälisten johtamisjärjestelmästandardien lisäksi Kuusakoski noudattaa myös polttoaineanalyysiä koskevaa ISO 17025 -standardia (Kuusakosken tutkimuskeskus) sekä sähkölaitteiden ja tietotekniikan eettistä ja vastuullista uudelleenkäyttöä, kierrätystä ja hävittämistä koskevaa e-Stewards-standardia ja NAID AAA -standardia (USA).

Kuusakoski työllistää työsuojelu-, ympäristö- ja laatuammattilaisia kaikissa toimintamaissaan. Asiantuntijat vastaavat omien maidensa asiaankuuluvien järjestelmien koordinoinnista ja kehittämisestä sekä raportointiin tarvittavien tietojen keräämisestä ja kokoamisesta. Näihin järjestelmiin liittyvät tunnusluvut raportoidaan Kuusakosken johdolle kuukausittain.

Kuusakosken Ruotsin-organisaatiossa käytiin läpi kaikkien toimipaikkojen ISO 45001 -sertifiointiprosessi vuoden 2023 aikana ja sertifiointi on astunut voimaan alkuvuodesta 2024.



Kuka?

Anu Söderena

Mitä? Liiketoiminnan kehityspäällikkö

Missä? Espoo, Suomi

Miten vastuullisuus näkyy omassa työssäni?

Kierrätysratkaisuillemme, kuten tulevalle komposiittikäsittelylaitoksella, autan asiakkaitamme tekemään kiertotaloudesta todellisuutta. Tämä laitos edustaa ratkaisevaa askelta kohti kiertotaloutta, sillä se muuttaa aiemmin kierrätykseen kelpaamattomat tuotteet arvokkaiksi uusioraaka-aineiksi.

Hauska fakta minusta: Sen lisäksi, että työskentelen metallin kierrätysyrityksessä, nautin metalleista myös musiikin muodossa - olen Metallica, Iron Maidenin ja Mötley Crüen kaltaisten klassikoiden hardcore-fani. Mielestäni musiikki on parhaimmillaan (hieman liian kovalla) ja liikkeellä ollessa – juostessa, pyöräillessä tai ajaessa.



TALOUDELLISEN LISÄARVON JAKAUTUMINEN SIDOSRYHMITÄIN KUUSAKOSKI GROUP -KONSERNISSA, M€

Sidosryhmä	Lisäarvon tuottaminen	2023	2022	2021
Asiakkaat	Myynti, muut tuotot ja rahoitustuotot	653,9	761,7	719,5
	Lisäarvon jakautuminen	643,9	731,8	694,7
Tavarantoimittajat ja palveluntarjoajat	Ostetut tavarat ja palvelut, maksetut vuokrat	547,4	628,3	600,7
Henkilöstö	Palkat, palkkiot, sosiaali- ja eläkekulut	79,0	79,0	75,1
Rahoittajat	Rahoituskulut	8,3	4,9	3,1
Julkinen sektori	Verot	3,0	5,8	7,9
Osakkeenomistajat	Osinko	6,1	13,6	7,8
Yhteisöt	Lahjoitukset ja yleishyödyllinen tuki	0,1	0,2	0,1
	Liiketoiminnan kehittäminen	10,0	29,9	24,8

Global Reporting Initiative -vastuullisuusraportointi (GRI)

Tämä on kolmas Global Reporting Initiative (GRI) -aloitteen mukaisesti toteutettu Kuusakosken vastuullisuusraportti. Raportti perustuu kaksoisolennaisuusarviointiin, ja ulkopuolinen taho (Ernst & Young Oy) on varmentanut valitut vastuullisuustiedot. Raportti on Kuusakoski Recycling -konsernin vastuullisuusraportti, joka on integroitu Kuusakosken vuosikertomukseen ja joka kattaa raportointikauden 1.1.2023–31.12.2023 viitaten GRI-standardeihin. Raportoidut luvut sisältävät pääsääntöisesti kaikki Kuusakosken kierrätysliiketoimintaryhmän tuotantotoiminnot. Jos kattavuus poikkeaa määritelmästä tai on suppeampi, se ilmoitetaan raportointiperiaatteissa tai vastuullisuusraportissa kyseisen luvun yhteydessä. Yhtiöt / toiminnot: Kuusakoski Oy, Kivikolmio Oy, Kuusakoski Sverige AB, Kuusakoski AS, Kuusakoski US LLC, Kuusakoski Ltd, SWEEP Kuusakoski Ltd.

Raportointiperiaatteet, katso sivu 59.

Syventävät lisätaulukot, Kuusakoski Recycling

Osuus henkilöstöstä sukupuolen, iän ja henkilöstöryhmän mukaan	Alle 30	30-50	Yli 50	Miehet	Naiset	Muut	Yhteensä
Kuusakoski Recycling							
Työntekijät	10 %	18 %	14 %	35 %	7 %	0 %	42 %
Toimihenkilöt	6 %	22 %	17 %	31 %	14 %	0 %	45 %
Ylemmät toimihenkilöt	0 %	9 %	5 %	10 %	4 %	0 %	14 %
Yhteensä	16 %	48 %	36 %	76 %	24 %	0 %	100 %

Osuus henkilöstöstä, joka osallistunut tavoitekeskusteluihin	2023	2022
Kuusakoski Recycling		
Työntekijät	66 %	69 %
Toimihenkilöt	69 %	67 %
Ylemmät toimihenkilöt	83 %	92 %
Miehet	70 %	73 %
Naiset	67 %	67 %
Yhteensä Kuusakoski Recycling	70 %	71 %

Henkilöstö maittain	2023	2022
Suomi		
Työntekijät	231	238
Toimihenkilöt	94	95
Ylemmät toimihenkilöt	110	104
Miehet	324	325
Naiset	111	112
Muut	0	0
Yhteensä	435	437
Ruotsi		
Työntekijät	13	18
Toimihenkilöt	191	177
Ylemmät toimihenkilöt	15	12
Miehet	171	162
Naiset	48	45
Muut	0	0
Yhteensä	219	207
Viro		
Työntekijät	0	0
Toimihenkilöt	97	97
Ylemmät toimihenkilöt	2	0
Miehet	64	62
Naiset	35	35
Muut	0	0
Yhteensä	99	97
UK Sheffield		
Työntekijät	20	19
Toimihenkilöt	8	7
Ylemmät toimihenkilöt	0	0
Miehet	26	24
Naiset	2	2
Muut	0	0
Yhteensä	28	26
UK SWEEP		
Työntekijät	122	114
Toimihenkilöt	49	60
Ylemmät toimihenkilöt	8	0
Miehet	141	142
Naiset	38	32
Muut	0	0
Yhteensä	179	174
USA		
Työntekijät	35	66
Toimihenkilöt	12	22
Ylemmät toimihenkilöt	3	0
Miehet	38	68
Naiset	11	20
Muut	1	0
Yhteensä	50	88
Yhteensä Kuusakoski Recycling	1 010	1 029

Työsuhtemuodot Kuusakoski Recycling	2023	2022
Kuusakoski Recycling		
Vakituiset työntekijät	984	991
Määräaikaiset työntekijät	24	38
0-tuntisopimuksella työskentelevät	2	0
Kokoaikaiset työntekijät	975	1 016
Osa-aikaiset työntekijät	35	13
Yhteensä	1 010	1 029

Hallintoelinten monimuotoisuus Kuusakoski Recycling*	2023	2022
Sukupuoli		
Miehet	78 %	67 %
Naiset	22 %	33 %
Ikä		
Alle 30-vuotiaat	0 %	6 %
30-50 vuotiaat	73 %	59 %
Yli 50-vuotiaat	27 %	35 %
* Maiden ohjausryhmät sekä Recycling johtoryhmä		

Perhevapaat	Miehet	Naiset	Yhteensä
Perhevapaaseen oikeutetut	848	263	1 111
Perhevapaalla	42	28	70
Perhevapaalta palanneet	29	22	51
Työsuhteessa 12 kk perhevapaan jälkeen	32	24	56

Energian kokonaiskulutus, MWh	2023	2022	2021
Sähkö	37 403	39 514	43 272
Kaukolämpö	3 822	4 125	4 009
Diesöljy	13 649	15 162	14 989
Kevyt polttoöljy	34 890	41 548	41 639
Raskas polttoöljy	15 352	14 135	17 866
Neste- ja maakaasu / Asetyleeni / Propaani	6 249	6 148	8 487
Puuhake	2 934	3 332	2 421
Yhteensä	114 301	123 964	132 682

Uusiutuvat ja uusiutumattomat energianlähteet, MWh	2023	2022
Uusiutuvat energianlähteet	34 441	36 408
Uusiutumattomat energianlähteet	79 860	87 557

Työterveyden ja turvallisuuden mittarit	2023	2022	2021
Kuolemaan johtaneet tapaturmat (oma henkilöstö)	0	0	0
Kuolemaan johtaneet tapaturmat (vuokratyövoima ja urakoitsijat)	0	0	0
Poissaoloon johtaneet tapaturmat - LTI (oma henkilöstö)	23	20	32
Raportoitavat tapaturmat - TRI (oma henkilöstö)	40	33	46
Raportoitavat tapaturmat - TRI (vuokratyövoima ja urakoitsijat)	13	18	-
Vakavat tapaturmat (oma henkilöstö)	0	1	-
Vakavat tapaturmat (vuokratyövoima ja urakoitsijat)	1	0	-
Kuolemaan johtaneet ammattitaudit (oma henkilöstö)	0	0	0
Raportoitavat ammattitaudit (oma henkilöstö)	0	6	-
Kuolemaan johtaneet ammattitaudit (vuokratyövoima ja urakoitsijat)	0	0	-
Raportoitavat ammattitaudit (vuokratyövoima ja urakoitsijat)	0	0	-
Läheltä piti -tilanteet	218	247	285
Turvallisuushavainnot	2 728	2 779	2 419
Tulipalot	4	4	5
Syttymät	144	130	152
Työtunnit (oma henkilöstö)	1715 875	1 676 259	1 663 451
Työtunnit (vuokratyövoima ja urakoitsijat)	392 769	441 891	-

Tapaturmataajuudet*	2023	2022	2021
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus LTIF (oma henkilöstö)	13,4	11,9	19,2
Kokonaistapaturmataajuus TRIF (oma henkilöstö)	23,3	19,7	27,7
Kokonaistapaturmataajuus TRIF (vuokratyövoima ja urakoitsijat)	33,1	40,7	-
Kokonaistapaturmataajuus TRIF (kaikki)	25,1	24,1	-
Vakavien tapaturmien taajuus (oma henkilöstö)	0,0	0,6	-
Vakavien tapaturmien taajuus (vuokratyövoima ja urakoitsijat)	2,5	0,0	-

* taajuudet on laskettu käyttäen 1000 000 työtuntia

Tapaturmataajuudet maittain (oma henkilöstö)	2023	2021	2021
Suomi			
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus LTIF	17,8	11,3	20,3
Kokonaistapaturmataajuus TRIF	20,6	11,3	21,8
Ruotsi			
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus LTIF	8,0	13,7	11,6
Kokonaistapaturmataajuus TRIF	16,0	16,4	17,4
Viro			
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus LTIF	0,0	6,3	0,0
Kokonaistapaturmataajuus TRIF	6,5	12,6	12,6
UK Sheffield			
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus LTIF	0,0	0,0	0,0
Kokonaistapaturmataajuus TRIF	0,0	0,0	0,0
UK SWEET			
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus LTIF	15,4	20,0	34,3
Kokonaistapaturmataajuus TRIF	21,5	30,0	40,0
USA			
Poissaoloon johtaneiden tapaturmien taajuus LTIF	21,8	0,0	23,7
Kokonaistapaturmataajuus TRIF	120,2	78,4	106,6

Tapamme toimia, viestintä ja koulutus	Viestintä	Koulutus
Kuusakoski Recycling		
Hallintoelinten jäsenet	100 %	32 %
Henkilöstö	100 %	37 %
Yhteensä	100 %	36 %

Vedenkulutus maayksiköittäin (m³) *	Vedenotto (m³)	Viemäröity vesi (m³)	Veden kokonaiskulutus (m³)
Suomi	22 879	22 460	419
Ruotsi	7 911	7 911	-
Viro	1 753	1 753	-
Iso-Britannia	6 957	6 613	344
USA	540	540	-0
Yhteensä	40 040	39 278	763

*Ei vedenkulutusta vesistressialueilla

Raportointiperiaatteet

Kasvihuonekaasupäästöjen laskenta

Kuusakosken päästöinventaario sisältää Kuusakoski Recycling -konsernin toimintamaiden tuotannollisten toimipisteiden (operaatiivinen kontrolli) päästöt, sekä materiaalien kuljetuksissa syntyvät ja alumiinintuotannon merkittävempien apuaineiden päästöt. Päästöt raportoidaan hiilidioksidiekvivalentteina (CO₂e), eikä muita kasvihuonekaasuja tai ympäristövaikutusluokkia raportoida erikseen. Inventaario muodostuu GHG-protokollan mukaisesti seuraavista osa-alueista:

Scope 1: Toiminnan suorat päästöt – tuotannollisten toimipaikkojen polttoaineiden kulutuksesta syntyvät päästöt.

Scope 2: Toiminnan epäsuorat päästöt ostetusta energiasta – tuotannollisten toimipaikkojen sähkön ja kaukolämmön kulutuksesta syntyvät päästöt. Scope 2 -päästöille on laskettu sijaintiperustainen päästö (location based), sekä hankintaperustainen päästö (market based). Kokonaispäästöluvuissa käytetään hankintaperustaista päästöä.

Scope 3. Toiminnan muut merkittävät epäsuorat päästöt – materiaalien kuljetuksista (logistiikka) syntyvät päästöt (kategoria 4), sekä tuotannossa käytettyjen lisä- ja apuaineiden tuotannon päästöt (kategoria 1).

Kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa käytetyt päästökertoimet pohjautuvat yleisesti tunnettuihin kirjallisiin ja julkisiin lähteisiin, sekä suoraan toimittajilta saatuihin tietoihin. Osa päästökertoimista on arvioitu parhaan saatavilla olevan tiedon perusteella.

Logistiikan päästölaskenta Suomen ja Ruotsin maantiekuljetusten, sekä merikuljetusten osalta perustuu kumottuun SFS-EN 16258 standardiin. Maantie- ja merikuljetusten osalta raportoidaan kuljetusten Tank-to-Wheel (TTW) päästöt. Muiden toimintamaiden logistiikan päästöjen laskennassa on käytetty parhaita saatavilla olevia tietoja, kuten suoria polttoaineiden kulutustietoja, ajettuja kilometrejä tai kuljetuksiin liittyviä kokonaiskuluja.

Konttikuljetusten päästöt on aikaisemmasta raportointivuodesta poiketen allokoitu kaikki Suomen maayksikön päästöjen alle. Tulosten esittämistä muokattiin vuodelle 2023, sillä konttimyynnit kuuluvat pääsääntöisesti Kuusakoski Oy:lle ja sopimukset tehdään Suomen ja asiakkaan välille. Vuoden 2022 raportoinnissa päästöt allokoitiin kontin lähtömaalle.

Tuotannon lisä- ja apuaineiden päästölaskennassa ovat mukana alumiinintuotannon apuaineet Suomen osalta. Laskennassa mukana ovat suurimmat tuoterhyt ja ne edustavat tuotannossa käytetyistä apuaineista noin 75 %.

Vuoden 2022 osalta korjattiin virheellisesti ilmoitettuja materiaalmääriä. Myös raaka-aineiden päästökertoimien ja Ruotsin kevyen polttoöljyn osalta korjattiin virheellisiä kertoimia. Logistiikan konttikuljetuksia yhtenäistettiin tarkasteltavan vuoden laskennan osalta, jotta laskenta olisi vertailukelpoinen myös vuoden 2022 osalta.

GRI-tilaus 2023

Raportti on integroitu Kuusakoski Recycling vastuullisuusraportti ja kattaa raportointikauden 1.1.2023-31.12.2023 viitaten GRI-raportointistandardiin 2021 ("with reference to GRI").

Sovellettu GRI-ohjeistus: GRI 1: Foundation 2021

GRI Standard	Disclosure	Sijainti raportissa
GRI 2: General Disclosures 2021	2-1 Organizational details	Hallituksen toimintakertomus, s. 64; Yhteystiedot, s. 78
GRI 2: General Disclosures 2021	2-2 Entities included in the organization's sustainability reporting	GRI-vastuullisuusraportointi, s. 57; Raportointiperiaatteet, s. 59
GRI 2: General Disclosures 2021	2-3 Reporting period, frequency and contact point	"GRI-vastuullisuusraportointi, s. 57; Tilinpäätösperiaatteet, s. 70; Vastuullisuuden ja vaatimustenmukaisuuden hallinta s.56"
GRI 2: General Disclosures 2021	2-4 Restatements of information	GRI vastuullisuusraportointi s. 57; Raportointiperiaatteet, s. 59; GRI taulukko s. 60
GRI 2: General Disclosures 2021	2-5 External assurance	Varmennusraportti, s. 63
GRI 2: General Disclosures 2021	2-6 Activities, value chain and other business relationships	Hallituksen toimintakertomus, s. 64-67; https://www.kuusakoski.com ;
GRI 2: General Disclosures 2021	2-7 Employees	Henkilöstö, s. 51; Syventävät lisätaulukot, s.58; Hallituksen toimintakertomus, s. 68
GRI 2: General Disclosures 2021	2-8 Workers who are not employees	Kestävä toimitusketjun hallinta, s. 45
GRI 2: General Disclosures 2021	2-9 Governance structure and composition	Hallinto- ja ohjausjärjestelmä, s. 76
GRI 2: General Disclosures 2021	2-10 Nomination and selection of the highest governance body	Hallinto- ja ohjausjärjestelmä, s. 76, 2-10a
GRI 2: General Disclosures 2021	2-11 Chair of the highest governance body	Hallinto- ja ohjausjärjestelmä, s. 76, 2-11a
GRI 2: General Disclosures 2021	2-12 Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	"Vastuullisuuden ja vaatimustenmukaisuuden hallinta s. 56, Riskit ja riskienhallinta s.68, Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet s. 70"
GRI 2: General Disclosures 2021	2-13 Delegation of responsibility for managing impacts	"Vastuullisuuden ja vaatimustenmukaisuuden hallinta s. 56"
GRI 2: General Disclosures 2021	2-14 Role of the highest governance body in sustainability reporting	"Vastuullisuuden ja vaatimustenmukaisuuden hallinta s. 56"
GRI 2: General Disclosures 2021	2-16 Communication of critical concerns	Vastuullisuuden ja vaatimustenmukaisuuden hallinta, s. 56; Riskit ja riskienhallinta s.68; https://report.whistleb.com/en/kuusakoski
GRI 2: General Disclosures 2021	2-17 Collective knowledge of the highest governance body	"Vastuullisuuden ja vaatimustenmukaisuuden hallinta s. 56"
GRI 2: General Disclosures 2021	2-18 Evaluation of the performance of the highest governance body	Hallituksen toimintakertomus, s. 64
GRI 2: General Disclosures 2021	2-22 Statement on sustainable development strategy	https://www.kuusakoski.com/fi/finland/vastuullisuus/
GRI 2: General Disclosures 2021	2-23 Policy commitments	https://www.kuusakoski.com/globalassets/finland/jaetut-lohkot/kuusakoski_tapamme_toimia.pdf
GRI 2: General Disclosures 2021	2-24 Embedding policy commitments	"Vastuullisuuden ja vaatimustenmukaisuuden hallinta s. 56, "
GRI 2: General Disclosures 2021	2-25 Processes to remediate negative impacts	Riskit ja riskienhallinta s.68, https://report.whistleb.com/en/kuusakoski
GRI 2: General Disclosures 2021	2-26 Mechanisms for seeking advice and raising concerns	Riskit ja riskienhallinta s.68, https://report.whistleb.com/en/kuusakoski
GRI 2: General Disclosures 2021	2-27 Compliance with laws and regulations	Riskit ja riskienhallinta s.68, https://report.whistleb.com/en/kuusakoski
GRI 2: General Disclosures 2021	2-28 Membership associations	Julkinen sektori ja sponsorointi s. 54,
GRI 2: General Disclosures 2021	2-29 Approach to stakeholder engagement	Kuusakoski ja sidosryhmät, s. 53-54, Olennaisuusarviointi ja sidosryhmien kuuleminen s.53
GRI 2: General Disclosures 2021	2-30 Collective bargaining agreements	Henkilöstö, s. 49
GRI 3: Material Topics 2021	3-1 Process to determine material topics	Keskitymme olennaisiin asioihin, s. 31; Kuusakoski ja sidosryhmät, s. 53
GRI 3: Material Topics 2021	3-2 List of material topics	Keskitymme olennaisiin asioihin, s. 31
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Management of material topics	Vastuullisuusraportti, aihealueittain s. 30-57; Vastuullisuusohjelma, s. 32-33.
GRI 201: Economic Performance 2016	201-1 Direct economic value generated and distributed	Taloudellinen vastuu, s. 56

GRI Standard	Disclosure	Sijainti raportissa
GRI 201: Economic Performance 2016	201-2 Financial implications and other risks and opportunities due to climate change	Ympäristö s. 40, Hallituksen toimintakertomus, s. 66-67; https://www.kuusakoski.com ;
GRI 201: Economic Performance 2016	201-4 Financial assistance received from government	Taloudellinen vastuu, s. 56
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-2 Communication and training about anti-corruption policies and procedures	Kestävä toimitusketjun hallinta, s. 45; Syventävät lisätaulukot, s. 59
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-3 Confirmed incidents of corruption and actions taken	Vastuullisuuden ja vaatimustenmukaisuuden hallinta, s. 56
GRI 206: Anti-competitive Behavior 2016	206-1 Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices	Vastuullisuuden ja vaatimustenmukaisuuden hallinta, s. 56
GRI 301: Materials 2016	301-1 Materials used by weight or volume	Materiaalitase, s. 43
GRI 301: Materials 2016	301-2 Recycled input materials used	Materiaalitase, s. 43
GRI 301: Materials 2016	301-3 Reclaimed products and their packaging materials	Ei raportoida, ei sovellu
GRI 302: Energy 2016	302-1 Energy consumption within the organization	Materiaalitase, s. 43; Syventävät lisätaulukot, s. 58; Muutokertoimet useista eri kirjallisista lähteistä
GRI 302: Energy 2016	302-2 Energy consumption outside of the organisation	Ei raportoida, tietoja ei saatavilla
GRI 302: Energy 2016	302-3 Energy intensity	Materiaalitase, s. 43
GRI 302: Energy 2016	302-4 Reduction of energy consumption	Ei raportoida, ei tietoja saatavilla
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-1 Interactions with water as a shared resource	Vesi erottaa, huuhtelee ja jäähdyttää, s. 42
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-2 Management of water-discharge related impacts	Vesi erottaa, huuhtelee ja jäähdyttää, s. 42
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-3 Water withdrawal	Vesi erottaa, huuhtelee ja jäähdyttää, s. 42; Materiaalitase, s. 43, Syventävät lisätaulukot, s. 59
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-4 Water discharge	Vesi erottaa, huuhtelee ja jäähdyttää, s. 42; Materiaalitase, s. 43, Syventävät lisätaulukot, s. 59
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-5 Water consumption	Vesi erottaa, huuhtelee ja jäähdyttää, s. 42; Materiaalitase, s. 43, Syventävät lisätaulukot, s. 59
GRI 304: Biodiversity 2016	304-1 Operational sites owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	Luonnon monimuotoisuus, s. 40-41
GRI 304: Biodiversity 2016	304-2 Significant impacts of activities, products and services on biodiversity	Luonnon monimuotoisuus, s. 40-41
GRI 304: Biodiversity 2016	304-4 IUCN Red List species and national conservation list species with habitats in areas affected by operations	Luonnon monimuotoisuus, s. 40-41
GRI 305: Emissions 2016	305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions	Materiaali- ja energiatehokkuus, s. 41; Kasvihuonekaasupäästöt ja päästöintensiteetti, s.43; Raportointiperiaatteet, s. 59; Kokonaispäästöistä biogeenisten päästöjen osuus on 122 tCO ₂ e
GRI 305: Emissions 2016	305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	Materiaali- ja energiatehokkuus, s. 41; Kasvihuonekaasupäästöt ja päästöintensiteetti, s.43; Raportointiperiaatteet, s. 59
GRI 305: Emissions 2016	305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions	Materiaali- ja energiatehokkuus, s. 41; Kasvihuonekaasupäästöt ja päästöintensiteetti, s.43; Raportointiperiaatteet, s. 59
GRI 305: Emissions 2016	305-4 GHG emissions intensity	Materiaali- ja energiatehokkuus, s. 41; Kasvihuonekaasupäästöt ja päästöintensiteetti, s.43; Raportointiperiaatteet, s. 59
GRI 305: Emissions 2016	305-5 Reduction of GHG emissions	Ilmastonmuutos, s. 41-42, raportoitu osittain
GRI 306: Waste 2020	306-1 Waste generation and significant waste-related impacts	Materiaali- ja energiatehokkuus, s. 41-44
GRI 306: Waste 2020	306-2 Management of significant waste-related impacts	Materiaali- ja energiatehokkuus, s. 41-44
GRI 306: Waste 2020	306-3 Waste generated	Materiaali- ja energiatehokkuus, s. 41
GRI 306: Waste 2020	306-4 Waste diverted from disposal	Materiaali- ja energiatehokkuus, s. 41
GRI 306: Waste 2020	306-5 Waste directed to disposal	Materiaali- ja energiatehokkuus, s. 41

GRI-tilaus 2023

GRI Standard	Disclosure	Sijainti raportissa
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-1 New suppliers that were screened using environmental criteria	Ei raportoida, ei tietoja saatavilla
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-2 Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	Logistiikan ympäristövaikutukset, s. 45; Toimitusketjun ympäristövaikutukset, s. 46; Kohtia a, b, d, e ei raportoida, ei tietoja saatavilla
GRI 401: Employment 2016	401-1 New employee hires and employee turnover	Henkilöstö, s. 51
GRI 401: Employment 2016	401-2 Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	Ei raportoida
GRI 401: Employment 2016	401-3 Parental leave	Syventävät lisätaulukot, s. 58
GRI 402: Labor management relations	402-1 Minimum notice periods regarding operational changes	Noudatamme kunkin toimintamaan lainsäädännön mukaisia vähimmäisaikoja sekä työläinsäädäntöä.
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-1 Occupational health and safety management system	Työterveys- ja turvallisuus, s. 46-47
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-2 Hazard identification, risk assessment, and incident investigation	Työterveys- ja turvallisuus, s. 46-47
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-3 Occupational health services	Työterveys- ja turvallisuus, s. 46-47
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-4 Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	Työterveys- ja turvallisuus, s. 46-47
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-5 Worker training on occupational health and safety	Työterveys- ja turvallisuus, s. 46-47
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-6 Promotion of worker health	Henkilöstö, s. 51
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-7 Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships	Toimittajavastuu logistiikassa, s. 46 ja Työterveys- ja turvallisuus, s. 46-47
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-8 Workers covered by an occupational health and safety management system	"Työterveys- ja turvallisuus, s. 46-47; Työterveys- ja työturvallisuus-, ympäristö- ja laadunhallintajärjestelmät, s. 57"
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-9 Work-related injuries	Työterveys- ja turvallisuus, s.46-47; Syventävät lisätaulukot, s. 59
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-10 Work-related ill health	Syventävät lisätaulukot, s. 59
GRI 404: Training and Education 2016	404-1 Average hours of training per year per employee	Henkilöstö, s. 51
GRI 404: Training and Education 2016	404-2 Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	Säännöllinen palaute kaiken perustana, s.49-50; Monipuoliset kehitysmahdollisuudet, s. 50; Henkilöstö, s. 51
GRI 404: Training and Education 2016	404-3 Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	Syventävät lisätaulukot, s. 58
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men	Henkilöstö, s. 51
GRI 406: Non-discrimination 2016	406-1 Incidents of discrimination and corrective actions taken	Henkilöstö, s.49
GRI 407: Freedom of Association and Collective Bargaining 2016	407-1 Operations and suppliers in which the right to freedom of association and collective bargaining may be at risk	Henkilöstö, s.49; Ei tunnistettuja kokoontumisvapauten tai työehtosopimusneuvotteluihin liittyviä riskejä toimitusketjussa
GRI 408: Child Labor 2016	408-1 Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor	Ei tapauksia tai tunnistettuja riskejä lapsityövoiman käytöstä toimitusketjussa
GRI 409: Forced or Compulsory Labor 2016	409-1 Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor	Ei tapauksia tai tunnistettuja pakkotyöhön liittyviä riskejä toimitusketjussa
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	414-1 New suppliers that were screened using social criteria	Kestävä toimitusketjun hallinta, s. 45-46; https://www.kuusakoski.com/fi/finland/vastuullisuus/ ja https://www.kuusakoski.com/globalassets/finland/jaetut-lohkot/kuusakoski_tapamme_toimia.pdf
GRI 415: Public Policy 2016	415-1 Political contributions	Julkinen sektori ja sponsorointi s. 54
GRI 418: Customer Privacy 2016	418-1 Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data	Vastuullisuuden ja vaatimustenmukaisuuden hallinta s.56

Riippumaton varmennusraportti Kuusakosken johdolle

Laajuus

Kuusakoski Oy:n (jatkossa Kuusakosken) johdon pyynnöstä olemme suorittaneet ISAE 3000-standardin mukaisen rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena ovat alla listatut indikaattorit, jotka ovat esitettyinä Kuusakosken vuoden 2023 Vuosikertomuksessa sivuilla 30–62 raportointijaksolta 1.1.–31.12.2023 (jatkossa vastuullisuustiedot). Yllä kuvattu toimeksianto ei sisällä tulevaisuuteen sijoittuvien tavoitteiden varmennusta.

- GRI 301 Materials 2016 (301-1 and 301-2)
- GRI 302 Energy 2016 (302-1)
- GRI 303 Water and effluents (303-3, 303-4 and 303-5)
- GRI 305 Emissions (305-1, 305-2, 305-3 and 305-4)
- GRI 306 Waste (306-3, 306-4 and 306-5)
- GRI 403-1 Occupational health and safety management system
- GRI 403-9 Work-related injuries
- GRI 201-1 Direct economic value generated and distributed
- GRI 205-2 Communication and training about anti-corruption policies and procedures

Kuusakosken määrittämät raportointiperiaatteet

Kuusakoski on laatinut vuoden 2023 esitetty yritys vastuutiedot noudattaen Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Standards -raportointivitehkeyksen ohjeistusta sekä Kuusakosken omia sisäisiä raportointiperiaatteita (jatkossa raportointiperiaatteet). Nämä periaatteet eivät välttämättä sovellu muihin tarkoituksiin.

Kuusakosken velvollisuudet

Kuusakosken johto on vastuussa raportointiperiaatteiden valinnasta ja vuoden 2023 yritys vastuutietojen esittämisestä valitsemiensa raportointiperiaatteiden mukaisesti kaikilta olennaisilta osin. Tämä sisältää velvollisuuden laatia ja ylläpitää sisäistä valvontaa, ylläpitää tarvittavia asiakirjoja sekä tehdä yritys vastuutietoihin liittyviä arvioita, jotka he katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia yritys vastuutiedot, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Ernst & Youngin velvollisuudet

Velvollisuutenamme on esittää johtopäätös yritys vastuutietojen esittämisestä hankkimamme evidenssin perusteella.

Toimeksianto on suoritettu kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin (ISAE 3000) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus” mukaisesti ja sen ehdot on sovittu Kuusakosken kanssa 27.12.2023. ISAE 3000-standardi edellyttää varmennustoimeksiannon suunnittelua, suorittamista ja raportointia siten, että esitetään johtopäätös siitä, olemmeko tietoisia olennaisista muutoksista, jotka on tehtävä Yritys vastuutietoihin, jotta nämä olisivat Raportointiperiaatteiden mukaisia. Valittujen varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisesta virheellisyydestä.

Uskomme, että hankkimamme evidenssi on riittävää ja asianmukaista rajoitetun varmuuden johtopäätöksellemme.

Varmenajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme säilyttäneet riippumattomuutemme ja vahvistamme, että olemme noudattaneet IESBA:n (International Ethics Standards Board for Accountants) määrittämiä eettisiä vaatimuksia. Meillä on tämän toimeksiannon toteuttamiseen vaadittavaa osaamista ja kokemusta.

Ernst & Young soveltaa kansainvälistä ISQM 1-laadunvalvontastandardia (International Standard on Quality Management 1) ja näin ollen suunnittelee, toteuttaa ja ylläpitää kattavaa laadunvalvontajärjestelmää, johon sisältyy dokumentoituja toimintaperiaatteita ja menettelytapoja eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädösten ja määräysten noudattamista varten.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden toimeksiannossa evidenssin hankkimismenetelmät ovat rajoitetumpia kuin kohtuullisen varmuuden toimeksiannossa, minkä vuoksi saadaan rajoitetumpi varmuus kuin kohtuullisen varmuuden toimeksiannossa.

Olemme suunnitelleet ja suorittaneet toimeksiannon siten, että saamme riittävästi asianmukaista evidenssiä rajoitetulle varmuudelle, johon perustaa johtopäätöksemme, eikä se siten anna kaikkea evidenssiä, jota vaaditaan kohtuullisen varmuuden saamiseksi.

Vaikka huomioimme sisäisen valvonnan tehokkuutta määrittäessämme toimenpiteidemme luonnetta ja laajuutta, varmennustoimeksiannot ei ole suunniteltu varmentamaan sisäistä valvontaa. Toimenpiteemme eivät sisältäneet kontrollitestausta tai toimenpiteiden suorittamista liittyen datan yhdistelyyn ja laskemiseen IT-järjestelmien sisällä.

Rajoitetun varmuuden toimeksianto koostuu kyselyistä henkilöille, jotka ovat vastuussa yritys vastuutietojen valmistelusta sekä analyttisten ja muiden soveltuvien toimenpiteiden suorittamisesta.

Toimenpiteemme sisälsivät:

- ymmärryksen hankkimisen Kuusakosken olennaisista vastuullisuuden raportointiaiheista,
- Kuusakosken ylimmän johdon haastattelut ymmärtääksemme vastuullisuuden johtamistapaa yhtiössä,
- Vastuullisuustietojen keräämisestä ja yhdistelystä vastaavien henkilöiden haastattelut ymmärtääksemme järjestelmiä, prosesseja sekä kontrolleja liittyen tietojen keräämiseen ja yhdistelyyn,
- tarkastuslaskelmien tekemistä otospohjaisesti raportoidulle tiedolle, sekä raportin tekstien perustana olevan tiedon oikeellisuuden arviointia.

Teimme myös muita tarpeelliseksi katsomiamme toimenpiteitä.

Johtopäätös

Tekemämme varmennustyön ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheen olettaa, ettei 2023 yritys vastuutietoja raportointiajanjaksolla 1.1.- 31.12.2023 olisi kaikilta olennaisilta osiltaan laadittu raportointiperiaatteiden mukaisesti.

Helsingissä, 11. huhtikuuta 2024

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola
KHT, Assurance

Nathalie Clément
Vastuullisuuspalveluiden johtaja

KUUSAKOSKI GROUP -KONSERNI

Kuusakoski Group -konserni muodostuu kierrätysliiketoimintaa harjoittavasta Kuusakoski Oy:stä, valimoliiketoimintaa harjoittavasta Alteams Oy:stä sekä kiinteistöyhtiöistä, joita ovat Jokirantakiinteistöt Oy ja Kiinteistö Oy Lahden Norokatu 5. Kuusakoski Group -konsernin emoyhtiö on Kuusakosken suvun kokonaan omistama Kuusakoski Group Oy. Kuusakoski Oy tytäryhtiöineen muodostaa kierrätysliiketoimintakonsernin ja Alteams Oy tytäryhtiöineen valimoliiketoimintakonsernin.



Markkinatilanne ja taloudellinen kehitys

Kuusakoski Group -konsernin tilikaudesta muodostui kokonaisuudessaan haastava. Maailmantalouden laskusuhdanne sekä heikentynyt markkinatilanne niin kierrätys- kuin valimoliiketoiminnassakin heikensivät konsernin kannattavuutta edellisvuosiin nähden.

Kierrätysliiketoimintakonsernin tilikaudesta muodostui vahvasta alkuvuodesta huolimatta haastava. Maailmantalouden laskusuhdanne, kierrätettävän materiaalin yleinen vähentyminen, loppuasiakkaiden alentunut kysyntä ja laskeneet metallien maailmanmarkkinahinnat vaikuttivat negatiivisesti konsernin kannattavuuteen vuonna 2023. Tilikauden liiketoiminnallinen tulos jäi selvästi alhaisemmaksi kuin erityisen vahvoina edellisvuosina. Vuoden aikana yhtiö edisti pitkäaikaista strategiaansa investoimalla vihreän siirtymän tarjoamiin mahdollisuuksiin. Tämä tapahtui kehittämällä teknillis-tuotannollisia prosesseja ja mukautumalla muuttuvaan loppuasiakaskysyntään.

Valimoliiketoimintakonsernin tilikaudesta 2023 muodostui vaikea, sillä hyvän alkuvuoden jälkeen markkinatilanne heikkeni. Tietoliikenneverkkoliiketoiminnassa asiakkaiden varastotasot olivat korkeat. Operaattoreiden investoinnit uusiin verkkoihin hidastuivat, mikä alensi niihin liittyvien alumiinikomponenttien kysyntää. Myös teolliset sovellukset -liiketoiminnassa asiakkaiden liikevaihto laski markkinoiden yleisen epävarmuuden kasvaessa. Sähköajoneuvoliiketoiminnan kasvu sen sijaan jatkui vahvana liikkumisen sähköistymisen vetämänä. Teollisuuden halu siirtää valmistusta pois Kiinasta kasvaa tasaisesti, minkä vaikutukset näkyivät myös Alteamsin tehtailla Kiinassa, Puolassa ja Intiassa.

Tuotannontekijöiden kustannusinflaatio tasaantui konsernin toimintamaissa, mutta kohonneilla kustannuksilla sekä nousseilla korkotasolla on ollut merkittävät suorat ja epäsuorat vaikutukset yrityksen tilikauden tulokseen. Ukrainan sodalla ei ole ollut suoria vaikutuksia konsernin liiketoimintaan. Kuusakoskella ei ole ollut liiketoimintaa Venäjällä vuoden 2020 jälkeen.

Kuusakoski Group -konsernin liikevaihto vuonna 2023 oli 651,1 miljoonaa euroa, joka on 14 % vähemmän kuin edellisenä vuonna (2022: 759,8 M€, 2021: 717,6 M€).

Konsernin liikevoitto oli 8,9 miljoonaa euroa, joka on 1,4 % liikevaihdosta (2022: 31,6 M€, 4,2 %, 2021: 51,7 M€, 7,2 %).

Tilikauden tappio verojen jälkeen oli -0,9 miljoonaa euroa (2022: 21,1 M€, 2021: 40,0 M€).

Sijoitetun pääoman tuotto oli 4,6 % (2022: 14,1 %, 2021: 24,3 %) ja oman pääoman tuotto -0,6 % (2022: 13,3 %, 2021: 29,0 %).

Sekä kierrätys- että valimoliiketoimintakonsernin liikevaihto laski ja kannattavuus heikkeni edellisvuodesta. Kierrätysliiketoimintakonsernin liikevaihto oli 576,9 M€ (2022: 656,7 M€, 2021: 625,9 M€) ja liikevoitto 9,1 miljoonaa euroa (2022: 27,9 M€, 2021: 51,5 M€), joka on 1,6 % liikevaihdosta (2022: 4,3 %, 2021: 8,2 %). Valimoliiketoimintakonsernin liikevaihto oli 79,0 M€ (2022: 109,1 M€, 2021: 96,0 M€). Konsernin liiketulos heikkeni ollen 0,0 miljoonaa euroa, (2022: 3,9 M€, 2021: -0,2 M€) ja liiketulosprosentti 0,0 % (2022: 3,6 %, 2021: -0,2 %). Kierrätysliiketoiminnan liikevaihdon osuus koko konsernin liikevaihdosta oli noin 88 %.

Rahoitus ja investoinnit

Kuusakoski Group -konsernin liiketoiminnan rahavirta ennen investointeja oli 24,1 miljoonaa euroa (2022: 34,2 M€, 2021: 32,8 M€) ja investointien jälkeen -3,8 miljoonaa euroa (2022: 6,9 M€, 2021: 14,0 M€). Konsernin liiketoimintaan sitoutuneen käyttöpääoman määrä väheni 4,5 miljoonaa euroa edellisvuodesta.

Kierrätysliiketoiminnassa jatkettiin kertomusvuonna oman toiminnan kehittämistä sekä investointeja jatkojalostuskyvyn parantamiseen. Kierrätysliiketoimintakonsernissa investoinnit kasvoivat hieman edellisvuodesta. Valimoliiketoiminnassa investoinnit laskivat edellisvuodesta. Investoinnit kohdistuivat muun muassa olemassa olevan konekannan peruskorjauksiin ja uudistuksiin, automaatioasteen lisäämiseen sekä tehtaiden energiatehokkuuden parantamiseen. Konsernin investoinnit olivat 27,9 miljoonaa euroa (2022: 27,1 M€, 2021: 19,6 M€), joka on 4,3 % (2022: 3,6 %, 2021: 2,7 %) liikevaihdosta.

Kuusakoski Group -konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä. Pankkeja sitovia valmiusluottoja konsernilla oli kertomusvuoden lopussa käyttämättä yhteensä 40 miljoonaa euroa (2022: 50 M€, 2021: 50 M€). Konsernilla ei ollut emittotuna yritystodistuksia kertomusvuoden lopussa.

Vuoden lopussa konsernin omavaraisuusaste pysyi ennallaan ollen 50,3 % (2022: 50,2 %, 2021: 47,6 %). Nettovelkaantumisaste nousi ja oli 26,1 % (2022: 18,5 %, 2021: 14,0 %). Nettovelkojen määrä nousi vuoden aikana 10 miljoonaa euroa ja oli vuoden lopussa 40 miljoonaa euroa.

Kuusakoski Group Oy:n omistamat alakonsernien emoyhtiöt vastaavat oman konserninsa rahoituksesta Kuusakoski Group -konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti. Kuusakoski Oy:n rahoitusosasto valvoo rahoituspolitiikan toimeenpanoa koko konsernissa.



Kierrätysliiketoimintakonsernissa työturvallisuuden järjestelmällinen ja pitkäjänteinen kehitystyö jatkui myös vuonna 2023.

Kuusakoski Group Oy -emoyhtiö

Kuusakoski Group Oy -emoyhtiön liikevaihto vuonna 2023 oli 1,1 miljoonaa euroa (2022: 1,1 M€) ja tilikauden voitto verojen jälkeen 11,6 miljoonaa euroa (2022: 10,5 M€). Emoyhtiön palveluksessa oli vuonna 2023 keskimäärin 2 henkilöä (2022: 2). Kuusakosken suku omistaa koko Kuusakoski Group Oy:n osakekannan (60 000 osaketta). Kaikilla osakkeilla on yhtäläinen äänioikeus sekä oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.

Yritysvastuu

Yritysvastuu on Kuusakoski-konsernien strategian keskiössä ja sen odotetaan avaavan uusia liiketoimintamahdollisuuksia sekä vahvistavan nykyisiä toimintoja. Molemmat alakonsernit ovat luoneet ja kehittävät omia vastuullisuusohjelmiansa.

Kierrätysliiketoimintakonsernin strategian mukaisesti Kuusakoski panostaa asiakaslähtöiseen kasvuun. Vastuullisuus on keskeinen strateginen menestystekijä kasvupolulla. Tavoitteena on rakentaa vastuullinen toimitusketju, joka vastaa ennakoivasti asiakkaiden tarpeisiin sekä sidosryhmien ja kehittyvän lainsäädännön tuleviin vaatimuksiin.

Samalla yhtiö valmistautuu käynnissä olevaan teollisuuden vihreään siirtymään tulevaisuuden investoinneissaan ja päätöksissään.

Kierrätysliiketoimintakonserni kehitti vastuullisuustoimintaansa merkittävästi vuonna 2023, mikä näkyi myös EcoVadis-yritysvastuuluokituksen nousussa hopeatasolle eli maailman parhaan viidenneksen joukkoon. Tämän lisäksi yhtiö muun muassa julkaisi tuote- ja toiminto-

kohtaisen päästölaskurinsa asiakkailleen. Yhtiö jatkoi myös ilmastotoimiaan saavuttaakseen asetettujen tavoitteiden mukaisesti omien toimintojen hiilineutraaliuden vuoteen 2035 mennessä ja koko arvoketjun hiilineutraaliuden vuoteen 2045 mennessä.

Osana vastuullisuustyötä julkaistaan vuoden 2023 vuosikertomuksen yhteydessä Kuusakosken kierrätysliiketoiminnan kattava, järjestyksessään jo kolmas Global Reporting Initiative (GRI) -aloitteen mukaisesti toteutettu vastuullisuusraportti. Vuoden 2023 vastuullisuusraportti on olennaisuusmäärittelyn perusteella laadittu ja konsernin tilintarkastajan varmentama. Vastuullisuusohjelman pääteemat vuonna 2023 olivat: proaktiivinen kumppanuus asiakkaiden kanssa, henkilöstön hyvinvointi ja työturvallisuus, vastuulli-

sen liiketoiminnan jatkuva parantaminen sekä materiaali- ja energiatehokkuus.

Vuonna 2023 kierrätysliiketoimintakonsernin eri maayksiköissä toteutettiin johtamisjärjestelmien ulkoiset tarkastukset ISO 9001-laadunhallintajärjestelmän, ISO 14001-ympäristöjärjestelmän ja ISO 45001-työterveyden ja -turvallisuuden hallintajärjestelmän osalta. Ympäristön, työterveyden ja -turvallisuuden sekä laadunhallintajärjestelmien sisäiset tarkastukset suoritettiin aikataulun mukaisesti.

Valimoliiketoimintakonsernin vastuullisuusohjelma julkistettiin syksyllä 2023. Se on yhteenvedo yrityksen nykytilasta kestävä kehityksen alueella sekä tiekartta, joka ohjaa yhtiön tulevaa kehitystä ja toimintaa. Vastuullisuusohjelman viitekehyksenä käytettiin YK:n kestävä kehityksen tavoitteita. Tavoitteet asetettiin ja toimenpiteet suunniteltiin seuraaville kolmelle osa-alueelle: ympäristö ja ilmasto, ihmiset ja yhteiskunta sekä etiikka.

Valimoliiketoiminnassa oman toiminnan suorien päästöjen pienentämisen lisäksi epäsuorien päästöjen, etenkin tuotannossa käytetyn alumiinin hiilijalanjäljen pienentäminen on entistä tärkeämmässä roolissa myös tulevaisuudessa. Useat tehtaiden tekemistä investoinneista liittyivät myös energian säästämiseen, kuten energiatehokkaampien

uunien hankinta Puolassa, aurinkopaneelien asennukset Kiinassa ja lämpöpumppuinvestoinnit Suomessa korvaamaan fossiilisia polttoaineita.

Muutos kohti kestävämpiä toimintatapoja etenee Kiinassa. Keväällä 2023 Alteamsin Kiinan tehtaalla käynnistettiin Green Manufacturing Factory -projekti, jonka myötä Alteams Suzhoussa on sertifioitu ISO50001 -energianhallintajärjestelmä, ISO 14064-1 ja ISO 14067 -standardit kasvihuonekaasupäästöjen mittaamiseen ja raportointiin. Kiinan vihreän siirtymän strategia kulkeekin käsi kädessä Alteamsin vastuullisuustavoitteiden kanssa. Alteamsin tavoitteena on puolittaa vuoden 2019 hiilidioksidipäästöt vuoteen 2030 mennessä ja asetetut välitavoitteet on pystytty saavuttamaan.

Yritysten toimitusketjujen vastuullisuutta kansainvälisesti arvioiva EcoVadis myönsi Alteamsille pronssitason tunnustuksen vuonna 2023.

Valimoliiketoimintakonsernin toimintajärjestelmä pohjautuu kansainvälisiin laatustandardeihin (ISO 9001 ja TS 16949) ja ympäristöhallinnan perustana on ISO 14001 -standardi. Kiinassa, Puolassa, Suomessa Laihiolla sekä Intian tehtaalla on käytössä autoteollisuuden IATF 16949 -standardi.

Tutkimus ja tuotekehitys

Kierrätysliiketoimintakonsernissa panostettiin kertomusvuonna pitkäaikaisen kestävä kasvun tukemiseen ja innovaatioiden edistämiseen käynnistämällä useita investointihankkeita ja lisäämällä tutkimus- ja kehitystyön resursseja. Kierrätystoiminnan kehityshankkeita yhdistäviksi teemoiksi nousivat uudet energiatehokkaat ja älykkäät teknologiat, funktionaalinen kierrätys ja materiaalien lisäarvon säilyttäminen. Laitteiden ja komponenttien uusiokäytön edistäminen oli merkittävin tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotyön tavoite kierrätyksen kehittämisen ohella.

Lahden tutkimuskeskus ja laboratorio palvelivat yhtiötä ja yhteistyökumppaneita tuottaen kokeelliseen tutkimukseen perustuvaa tietoa kierrätys- ja uudelleenkäyttöprosesseista sekä erilaisista materiaalivirroista. Kertomusvuonna tutkimustyön oikeellisuus ja tulosten luotettavuus varmistettiin jälleen akkreditoidun toiminnan johtamisjärjestelmän ja teknisen toiminnan määräaika-arvioinnin yhteydessä.

Valimoliiketoimintakonsernissa hukkalämmön hallinta ja tuotepainon vähentäminen ovat tärkeässä roolissa useissa tuotekehityshankkeissa. Lisäksi uuden kierrätysalumiini-



Uuden kierrätysalumiiniseoksen kehittämällä valimoliiketoimintakonserni vastasi asiakkaiden tarpeeseen vähentää hiilidioksidipäästöjä.

seoksen kehittämällä yhtiö vastasi asiakkaiden tarpeeseen vähentää hiilidioksidipäästöjä.

Työ- ja paloturvallisuus

Yksi kierrätysliiketoimintakonsernin strategisista tavoitteista on olla edelläkävijä työterveydessä ja -turvallisuudessa. Tavoitteena on saavuttaa nolla työtaturmaa. Työturvallisuuden järjestelmällinen ja pitkäjänteinen kehitystyö jatkui myös vuonna 2023. Työntekijöiden aktiivisuus turvallisuuspuutteiden ilmoittamisessa ja tapaturmien ehkäisemisessä säilyi ennallaan. Vuonna 2023 konsernin henkilöstö raportoi yli 2700 turvallisuushavaintoa. Poissaoloon johtaneiden työtaturmien määrä ei kehittynyt toivotusti, ja tapaturmataajuudessa nähtiin hienoinen nousu. Työtaturmien määrää miljoonaa työtuntia kohti kuvaava työtaturmataajuus (LTIF) oli 13,4 vuoden 2023 lopussa (2022: 11,9).

Paloturvallisuuden parantamiseen kiinnitettiin edelleen paljon huomiota. Kierrätysliiketoimintakonsernin Suomen-toiminnoissa kriittisimpiin kohteisiin tehtiin ulkopuolisen kumppanin kanssa paloturvallisuuden katselmuksia ja kehitettiin toimintojen jatkuvuus suunnittelua. Kierrätysliiketoimintakonser-

nissa testataan myös tekoälyyn pohjautuvaa teknologiaa paloturvallisuuden parantamiseksi. Henkilöstön toimintavalmiutta parannettiin laajalla pelastussuunnitelmien päivityksellä.

Turvallisen ja terveellisen työympäristön luominen on myös **valimoliiketoimintakonsernin** strateginen tavoite, ja tavoitteena on saavuttaa nolla työtaturmaa. Työturvallisuuden kehittämisessä painopiste on ollut yhä enemmän ennakoivassa työturvallisuustyössä, kuten turvallisuushavaintojen aktiivisessa raportoinnissa tapaturmien ennaltaehkäisemiseksi. Työtaturmien määrää miljoonaa työtuntia kohti kuvaava työtaturmataajuus (LTIF) kehittyi positiivisesti vuoden 2023 aikana ollen 10 (2022: 14). Lopen valimolle hankittiin lämpökameravalvontajärjestelmä tehtaan paloturvallisuuden parantamiseksi.

Valimoliiketoimintakonsernin Suomen ja Puolan tehtailla päätettiin aloittaa ISO 45001 -standardin mukainen työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmän rakentaminen, mikä on jo otettu käyttöön keväällä 2023 Kiinan Suzhoun tehtaalla.

Valimoliiketoimintakonsernin tavoitteena on edelleen laajentaa yhtiön asiakaspohjaa.

Riskit ja riskienhallinta

Kuusakoski Group -konsernin riskienhallinnan tavoitteena on merkittävimpien riskitekijöiden tunnistaminen ja niiden optimaalinen hallinta siten, että konsernin strategiset ja taloudelliset tavoitteet saavutettaisiin. Molemmat alakonsernit vastaavat omasta riskienhallinnastaan oman liiketoiminnan ja toimintaympäristön erityispiirteet huomioiden. Riskienhallintaprosessin pääpaino on riskien tunnistamisessa ja erityisesti hallintatoimenpiteiden määrittelyssä sekä niiden vaikuttavuuden arvioinnissa. Riskit jaotellaan strategisiin, toiminnallisiin ja taloudellisiin riskeihin.

Kierrätysliiketoimintakonsernissa vuonna 2022 käyttöön otetun riskienhallintapolitiikan jalkauttamista maayksiköihin jatkettiin vuonna 2023. Riskienhallintapolitiikan tarkoituksena on varmistaa, että kaikissa toiminnoissa noudatetaan yhteisesti sovittuja ja hyväksytyjä riskienhallintakäytäntöjä ja -ohjeita. Käytössä oleva riskienhallintamalli on sovellus ISO 31000 -riskienhallintastandardista. Kierrätysliiketoimintakonsernin hallitus valvoo riskienhallinnan toteutumista kerran ja konsernin johtoryhmä kahdesti vuodessa riskienhallintapolitiikan mukaisesti.

Suurin osa tunnistetuista kierrätysliiketoimintakonsernin riskeistä on toiminnallisia. Toiminnalliset riskit vaikuttavat henkilöstöön, toimintaan, tuotantoon, omaisuuteen ja tietojärjestelmiin. Riskienhallintatyössä tunnistetut merkittävimmät toiminnalliset riskit ovat kierrätysmateriaalin saatavuus ja uudet kilpailijat hankinta-asiakasmarkkinoilla. Vaikutukseltaan merkittäviä riskejä ovat myös tulipalot tärkeimmissä laitoksissa, henkilöstöä koskevat onnettomuudet sekä tietoturvaan

liittyvät riskit. Näiden riskien todennäköisyys ei kuitenkaan riskiarvion mukaan ole suuri. Molemmissa konserneissa on panostettu kertomusvuonna jatkuvuussuunnitteluun ja vakuutusturvan kattavuuteen.

Valimoliiketoimintakonsernissa korostuvat strategiset riskit, jotka toteutuessaan voivat vaarantaa lyhyen tai pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttamisen. Konsernilla on muutamia suuria asiakkaita, joista se on kohtuullisen riippuvainen. Tavoitteena on edelleen laajentaa yhtiön asiakaspohjaa, jolloin yksittäisten asiakkaiden toiminnassa tapahtuvien muutosten negatiivista vaikutusta liikevaihtoon ja toimintaan saadaan vähennettyä. Kierrätysliiketoiminnassa strategiset riskit liittyvät muuttuvaan toimintaympäristöön.

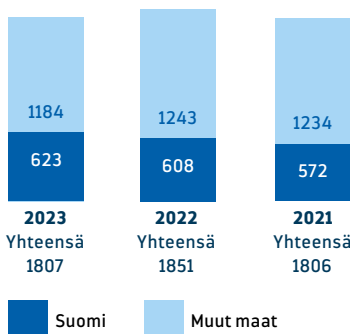
Molemmat konsernit toimivat globaaleilla maailmanmarkkinoilla ja altistuvat metallien ja muiden hyödykkeiden hintariskille sekä valuutta- ja korkoriskeille. Molemmille konserneille merkittävin toiminnallinen riski liittyy raaka-aineiden hintojen nopeisiin vaihteluihin, ja suurin taloudellinen riski syntyy valuutta- ja korkoriskeistä.

Rakennemuutokset

Kertomusvuonna Englannissa toimiva Crown Works Ltd sulautui emoyhtiönsä Kuusakoski Ltd:hen. Kuusakoski Group -konsernissa ei ole tapahtunut muita rakennemuutoksia kertomusvuonna. ●

Henkilöstö

Kertomusvuoden lopussa konsernissa työskenteli yhteensä 1807 henkilöä:



Kierrätysliiketoiminnassa henkilöstömäärä laski edellisvuodesta 5 henkilöllä ja valimoliiketoiminnassa 39 henkilöllä. Eniten henkilöstömäärä pieneni valimoliiketoiminnan Kiinan yhtiöissä, joissa myös vuokratyövoiman käyttö väheni merkittävästi.

Henkilöstölle maksettujen palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma Kuusakoski Group -konsernissa oli kertomusvuonna 65,9 miljoonaa euroa (2022: 66,6 M€, 2021: 63,6 M€).



Kierrätysliiketoimintakonsernin toiminnan painopiste on hankintakyvyyden, kustannustehokkuuden ja kassavirran parantamisessa sekä uusien liiketoimintamallien ja investointien toteuttamisessa.

Kuusakoski Group -konsernin näkymät vuodelle 2024

Maailmantalouden kasvun ennustetaan jäävän vähäiseksi vuonna 2024, mikä ei tue liiketoiminnan kasvua. Kierrätysliiketoimintakonsernin strategian mukaisesti toiminnan painopiste on hankintakyvyyden, kustannustehokkuuden ja kassavirran parantamisessa sekä uusien liiketoimintamallien ja investointien toteuttamisessa. Kierrätyskonsernin liikevaihdon odotetaan vuonna 2024 pysyvän edellisvuoden tasolla, mutta kannattavuuden parantuvan. Valimoliiketoiminnan osalta konsernin liikevaihdon ja kannattavuuden vuonna 2024 arvioidaan pysyvän vuoden 2023 tasolla.

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen yhtiöllä ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Kuusakoski Group Oy:n jakokelpoiset varat ovat 110,8 miljoonaa euroa, josta tilikauden voitto on 11,6 miljoonaa euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

Osinkoa jaetaan 75 €/osake.....	4,5 M€
Jätetään omaan pääomaan.....	106,3 M€
Yhteensä	110,8 M€

Yhtiön organisaatio, johto ja tilintarkastajat

Varsinaisen yhtiökokouksen 27.4.2023 valitsemina hallituksen jäseninä ovat toimineet **Johan Kronberg, Veikko Kuusakoski, Mariella Kuusakoski-Toivola, Lauri Peltonen** ja **Arno Pelkonen** sekä varajäsenenä **Tapio Kuusakoski** ja **Tiina Orasaari**. Hallituksen puheenjohtajana on toiminut **Johan Kronberg**.

Yhtiön varsinaisena tilintarkastajana on toiminut KHT-yhteisö Ernst & Young Oy, vastuullisena tilintarkastajana KHT-tilintarkastaja **Juha Hilmola**. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Veikko Kuusakoski.

Espoossa 4.4.2024

Johan Kronberg, puheenjohtaja
Veikko Kuusakoski
Mariella Kuusakoski-Toivola
Lauri Peltonen
Arno Pelkonen

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös

Konsernin ja emoyhtiön Kuusakoski Group Oy:n tilinpäätökset on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolakia.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiön lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiön välitön tai välillinen omistus äänimäärästä tilikauden lopussa oli yli 50 prosenttia tai joissa emoyhtiöllä on tosiasiallinen määräysvalta.

Yhtiöiden keskinäiset saamiset ja velat, sisäiset katteet sekä muiden sisäisten liiketapahtumien vaikutukset on eliminoitu. Osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmän mukaisesti. Tytäryhtiöiden hankintamenon ja hankinta-ajan-kohtaa vastaavan oman pääoman ero on esitetty konsernilikearvona. Konsernilikearvo poistetaan tasaerin 5 vuodessa.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin tuloksesta ja omasta pääomasta ja esitetty omana eräänään konsernituloslaskelmassa ja taseessa.

Osakkuusyritysten tilinpäätöstiedot on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Konsernin omistusta vastaava osuus osakkuusyritysten tilikauden tuloksista näytetään rahoitusierissä. Vastaavasti taseessa esitetään osakkeiden arvona osuus osakkuusyritysten omista pääomista ja mahdollinen liikearvo. Osakkuusyrityksiä ovat yhtiöt, joissa konsernin osuus osakkeiden äänimäärästä oli 20-50 prosenttia tilikauden lopussa.

Tuloutusperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla oikaistuina. Kierrätsliiketoimintakonserni myy kierrätysmetallia ja muita kierrätysmateriaaleja sekä tarjoaa erilaisia kierrätyspalveluita asiakkailleen. Tuotot materiaalityönnistä kirjataan, kun tuote on toimitusehtojen mukaan luovutettu asiakkaalle, ja siihen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet vastaanottajalle. Palveluita saadut tuotot kirjataan, kun palvelu on suoritettu.

Valimoliiketoimintakonserni myy asiakkailleen alumiinivaluja sekä tuotteiden valmistuksessa käytettäviä työkaluja. Tuotot tavarakaupasta kirjataan, kun tuote on toimitusehtojen mukaan luovutettu asiakkaalle. Tuotot työkaluprojekteista kirjataan laskutusperusteisesti vaiheittain tuloslaskelmaan. Projektien erilliskate tuloutetaan projektin päätyttyä. Tappiollisten projektien ennakoitut tappiot kirjataan kokonaisuudessaan kuluksi.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset, velat ja vastuut on tilinpäätöksessä arvostettu tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskipäivän. Valuuttajohdannaiset arvostetaan tilinpäätöspäivän markkinahintaan, ja kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu luonteensa mukaisesti tuloslaskelmaan.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden taseet on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän keskipäivän tiluloslaskelmat tilikauden kuukausittaisen keskipäivän keskiarvoilla. Omien pääomien muuntamisessa syntyneet muuntoerot on esitetty edellisten tilikausien voittovaroissa.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimuksesta ja kehittämisestä aiheutuvat menot on kirjattu vuosikuluina tuloslaskelmaan.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on esitetty taseessa FIFO-periaatetta noudattaen hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden menojen määräisenä tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty muutuvien menojen lisäksi hankinnan ja valmistuksen kiinteitä menoja.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet ja poistot Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvot perustuvat niiden alkuperäisiin hankinta-menoihin vähennettynä kertyneillä suun-

nitelman mukaisilla poistoilla. Itse valmistettujen hyödykkeiden hankintameno sisältää valmistuksen muuttuvat menot.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina ja ne perustuvat omaisuuden arvioituun taloudelliseen pitoaikaan.

Arvioidut taloudelliset pitoajat eri hyödykeryhmille ovat:

Aineettomat oikeudet	3–5 vuotta
Liikearvo	5–10 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	10–30 vuotta
Koneet ja kalusto	5–12 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–20 vuotta

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat on arvostettu hankintamenoa tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Eläkejärjestelyt

Ulkomaisten konserniyhtiöiden eläkekelu on yhdistelty konsernitilinpäätökseen kunkin tytäryhtiön paikallisen käytännön mukaan laskettuina. Konsernin suomalaisen henkilöstön eläketurva on järjestetty eläkevakuutuksiin.

Laskennalliset verot

Konsernitilinpäätöksessä laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisällytetty laskennalliset verovelat kokonaisuudessaan ja laskennalliset verosaamiset arvioiduin ja todennäköisten saamisten suuruksena. Suomen ja joidenkin muiden maiden verolainsäädäntö antaa yrityksille mahdollisuuden pienentää tai lisätä verotettavaa tuloa tilinpäätössiirtoin. Näiden lisäksi tai vähennys on kirjattu tuloslaskelmaan tilinpäätössiirtojen muutoksena vastaerään taseen tilinpäätössiirtojen kertymä. Konsernitilinpäätöksessä tilinpäätössiirrot on jaettu tilikauden tulokseksi, kertyneiksi voittovaroiksi ja laskennalliseksi verovelaksi.

Johdannaisten arvostaminen

Johdannaiset sisältävät suojaustarkoituksessa tehtyjä valuuttatermiinejä, valuuttaoptioita, koronvaihtosopimuksia ja hyödykejohdannaisia. Valuuttatermiineillä ja -optioilla suojaudutaan ennakoitujen valuuttamääräisten myyntien ja ostojen rahavirtojen muutoksesta. Johdannaisiin sovelletaan kirjanpitolain 5:2a pykälää. Johdannaiset arvostetaan lähtökohtaisesti tilinpäätöspäivän markkinahintaan ja niiden arvomuutokset esitetään tuloslaskelmassa. Johdannaisten käypä arvo on mahdollista esittää myös taseen ulkopuolella liitetiedoissa suojauslaskentaa käyttäen, mikäli suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin kasvavirrat voidaan tehokkuuslaskelmalla osoittaa olevan täysin identtiset. Sähkötermiinien arvomuutos esitetään ainoastaan liitetiedoissa.

Ympäristövaraukset

Kuusakosken toimipaikkakohtaisia ympäristölupauslääkkeitä noudatetaan tarkasti ja seurataan tilikauden aikana. Tilinpäätökseen kirjataan pakollisiin varauksiin tulevat tiedossa olevat ympäristöinvestoinnit sekä mahdolliset puhdistusvaraukset maa-alueista, joilla liiketoiminta tullaan lopettamaan, jotka sijaitsevat vuokratuonteilla tai joita koskee muu ennallistamisvaade.

TILINTARKASTUSKERTOMUS

KUUSAKOSKI GROUP OY:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Kuusakoski Group Oy:n (y-tunnus 0200662-5) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1. - 31.12.2023. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä

emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suoritamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntona. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyskäsi voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käyttämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

— tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntona perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämisistä, tietojen tahallista esittämättä jättämisistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

— muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaisesti tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

— arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

— teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomus- sessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntona. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamis- päivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

— arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvataako tilintarkastus sen perustana olevia liiketoimimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

— hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntona ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdesämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatiimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti. Lausuntona esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamallamme tilikaudella.

Helsingissä 4.4.2024

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola
KHT



Painettu vuosikertomuksemme kestää tarkastelun



Vuosikertomuksemme toteutetaan sekä sähköisenä e-julkaisuna että painettuna versiona. Painotuotteen toteutuksessa olemme huomioineet ympäristöasiat niin paperin, painotekniikan kuin kirjapainon valinnassa. Julkaisussa käytetty paperi G-silk on valmistettu kattavasti sertifioidulla Arctic Paper Grycksbo AB:n paperitehtaalla Ruotsissa. Paperin raaka-aine on peräisin PEFC-sertifioiduista, vastuullisesti hoidetuista metsistä.

Painotyöstä vastaa pitkäaikainen yhteistyökumppanimme Markprint Oy, jolle ympäristöasiat ja vastuullisuus ovat tärkeitä arvoja. Vihreällä kaukolämmöllä ja hiilidioksidivapaalla sähköllä toimiva Markprint on saanut painotaloista ensimmäisten joukossa jo vuonna 1993 Joutsenmerkin, joka on Pohjoismaiden virallinen ympäristömerkki – ja yksi maailman vaativimmista ympäristömerkeistä. Joutsenmerkin vaatimuksissa huomioidaan koko painoprosessi papereita ja kemikaaleja myöten.

Yhteistyömme kattaa myös kierrätyksen: vuonna 2023 Markprint toimitti Kuusakoskelle kierrätykseen mm. alumiinisia offsetpainolevyjä kaikkiaan 3265 kg ja sekapeltiä 469 kg.

KONSERNIN TULOSLASKELMA		
M€	2023	2022
Liikevaihto 1)	651,1	759,8
Liiketoiminnan muut tuotot 2)	1,3	1,5
Materiaalit ja palvelut 3)	477,9	564,0
Henkilöstökulut 4)	79,0	79,0
Poistot ja arvonalentumiset 6)	16,6	16,6
Liiketoiminnan muut kulut	70,0	70,1
	643,5	729,7
Liikevoitto	8,9	31,6
Rahoitustuotot ja -kulut 7)	-6,3	-2,9
Voitto ennen veroja	2,6	28,6
Tuloverot 8)	-2,9	-6,5
Vähemmistön osuus	-0,5	-1,0
Tilikauden voitto	-0,9	21,1

KONSERNIN TASE		
M€	2023	2022
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat 9)		
Aineettomat hyödykkeet	3,0	3,5
Aineelliset hyödykkeet	135,4	123,7
Sijoitukset	7,4	7,4
	145,8	134,6
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus 10)	80,1	79,3
Pitkäaikaiset saamiset	0,1	0,1
Lyhytaikaiset saamiset 11)	51,3	65,4
Rahat ja pankkisaamiset	28,0	41,1
	159,5	185,9
	305,3	320,5
VASTATTAVAA		
Oma pääoma 12)		
Osakepääoma	0,1	0,1
Ylikurssirahasto	0,2	0,2
Edellisten tilikausien voitto	151,4	136,6
Tilikauden voitto	-0,9	21,1
	150,8	158,0
Vähemmistöosuus	2,3	2,2
Pakolliset varaukset 13)	10,3	9,3
Vieras pääoma 14)		
Pitkäaikainen vieras pääoma	58,2	44,3
Lyhytaikainen vieras pääoma	83,8	106,6
	141,9	150,9
	305,3	320,5

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA		
M€	2023	2022
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	2,6	28,6
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	16,6	16,6
Pysyvien vastaavien myyntivoitot(-) ja tappiot(+)	-0,1	0,2
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista, voitoista(-) / tappioista (+)	-0,4	-1,5
Realisoitumattomat kurssivoitot(-) ja -tappiot(+)	1,0	-0,5
Rahoitustuotot ja -kulut	5,9	4,5
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	25,5	47,9
Käyttöpääoman muutos		
Vaihto-omaisuuden lisäys(-), vähennys(+)	-0,8	4,9
Korottomien liikesaamisten lisäys(-), vähennys(+)	11,1	8,7
Korottomien velkojen lisäys(+), vähennys(-)	-5,9	-10,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	30,0	50,6
Maksetut korot ja maksut muista rahoituskuluista	-6,8	-4,9
Saadut osingot	0,4	0,4
Saadut korot	0,6	0,4
Maksetut verot	-0,1	-12,3
Liiketoiminnan rahavirta	24,1	34,2
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, netto	-27,9	-27,1
Sijoitukset osakkuusyrityksiin	0,0	-0,3
Investointien rahavirta	-27,9	-27,4
Rahoituksen rahavirta		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys(+), vähennys(-)	23,3	15,5
Lyhytaikaisten lainojen lisäys(+), vähennys(-)	-25,7	-12,9
Maksetut osingot	-5,9	-13,6
Rahoituksen rahavirta	-8,3	-11,0
Rahavarojen muutos	-12,2	-4,2
Rahavarat tilikauden alussa	41,1	45,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,9	-0,5
Rahavarat tilikauden lopussa	28,0	41,1

KONSERNIN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT			
M€	2023	2022	
TULOSLASKELMA			
1. Liikevaihto toimialoittain ja markkina-alueittain			
Liikevaihto toimialoittain			
Kierrätys	572,1	650,7	
Valimo	79,0	109,0	
Yhteensä	651,1	759,8	
Liikevaihto markkina-alueittain			
Suomi	134,1	177,9	
Muu Eurooppa	363,4	439,5	
Aasia	136,8	120,1	
Muut alueet	16,9	22,4	
Yhteensä	651,1	759,8	
2. Liiketoiminnan muut tuotot			
KOM-myyntivoitot	0,2	0,2	
Muut liiketoiminnan tuotot	1,1	1,3	
Yhteensä	1,3	1,5	
3. Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	389,3	460,1	
Varastojen lisäys (-) vähennys (+)	-0,6	4,9	
	388,7	464,9	
Ulkopuoliset palvelut	89,2	99,1	
Yhteensä	477,9	564,0	
4. Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	65,9	66,6	
Eläkekulut	7,3	7,0	
Muut henkilösivukulut	5,8	5,4	
Yhteensä	79,0	79,0	

Johdon palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtajat ja hallituksen jäsenet	3,2	3,5
Lainasaamisia johdolta ei ole.		
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		
Työntekijät	1 279	1 304
Toimihenkilöt	558	557
Yhteensä	1 837	1 861
5. Tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	0,4	0,4
Muut palvelut	0,1	0,1
Yhteensä	0,5	0,5
6. Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot, aineettomat	0,5	0,5
Suunnitelman mukaiset poistot, aineelliset	15,9	16,1
Arvonalentumiset	0,2	-0,1
Yhteensä	16,6	16,6
7. Rahoitustuotot ja -kulut		
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,4	1,5
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	1,2	0,4
Korkokulut ja muut rahoituskulut muille	8,3	4,9
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-6,3	-2,9
Rahoitustuottoihin ja kuluihin sisältyy kurssieroja, netto	0,3	0,0
8. Tuloverot		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	1,9	5,1
Laskennallisen veron muutos	0,7	1,2
Muut välittömät verot	0,4	0,3
	2,9	6,5

M€											
TASE, VASTAAVAA											
9. Pysyvät vastaavat	Hankinta- menot 1.1.2023	Muuntoero	Lisäykset	Vähennykset	Siirrot erien välillä	Kertyneet poistot 1.1.2023	Muuntoero	Vähennysten kertyneet poistot	Tilikauden poistot	Arvonalen- tumiset	Tasearvo 31.12.2023
Aineettomat hyödykkeet											
Aineettomat oikeudet	2,3	0,0	0,0	0,0	-0,1	-1,2	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0
Liikearvo	54,5	0,0	0,0	-0,7	0,0	-54,5	0,0	0,7	0,0	0,0	0,0
Muut aineettomat hyödykkeet	17,5	-0,1	0,1	-1,2	0,4	-15,2	0,0	1,2	-0,5	0,0	2,1
Keskenäiset hankinnat	0,3	0,0	0,0	0,0	-0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	74,5	-0,1	0,1	-1,9	0,0	-71,0	0,1	1,8	-0,5	0,0	3,0
Aineelliset hyödykkeet											
Maa-alueet	7,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,7	0,0	0,0	0,0	0,0	8,4
Rakennukset ja rakennelmat	114,2	-1,0	1,0	-0,4	2,6	-67,4	0,9	0,3	-3,9	0,0	46,3
Koneet ja kalusto	241,7	-2,4	5,4	-10,2	12,0	-191,1	2,5	10,1	-11,5	-0,2	56,4
Muut aineelliset hyödykkeet	7,0	-0,1	0,3	-0,1	0,1	-5,7	0,1	0,1	-0,5	0,0	1,2
Keskenäiset hankinnat	16,6	-0,1	21,8	-0,5	-14,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	23,0
Yhteensä	387,2	-3,6	28,5	-11,2	0,0	-263,5	3,5	10,6	-15,9	-0,2	135,4
Sijoitukset											
Osakkuusyritysosakkeet	7,3	0,3	0,0	-0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	7,2
Muut osakkeet ja osuudet	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
Yhteensä	7,4	0,3	0,0	-0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	7,4
Pysyvät vastaavat yhteensä	469,1	-3,4	28,6	-13,4	0,0	-334,5	3,5	12,4	-16,4	-0,2	145,8

M€	2023	2022
10. Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	48,5	51,0
Valmiit tuotteet	31,6	28,4
Ennakomaksut	0,0	-0,1
	80,1	79,3
11. Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Laskennalliset verosaamiset	0,1	0,1
Lyhytaikaiset saamiset		
Laskennalliset verosaamiset	2,5	2,4
Myyntisaamiset	40,0	53,0
Muut saamiset	4,0	3,4
Siirtosaamiset	4,9	6,6
	51,3	65,4
Tase, Vastattavaa		
12. Oma pääoma		
Osakepääoma	0,1	0,1
Ylikurssirahasto	0,2	0,2
	0,3	0,3
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.		
Osingonjako	-5,6	-13,0
Muuntoero	-0,7	-3,8
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.		
	151,4	137,1
Tilikauden voitto		
	-0,9	21,1
Muut suorat kirjaukset voittovaroihin	0,0	-0,4
Kertyneet voittovarot	150,5	157,7
Yhteensä		
	150,8	158,0
13. Pakolliset varaukset		
Ympäristövaraukset	7,1	7,6
Kuluvvaraukset	3,2	1,7
Yhteensä	10,3	9,3
14. Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	51,8	38,8
Laskennalliset verovelat	6,3	5,5
Muut pitkäaikaiset velat	0,1	0,1
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		
	58,2	44,3
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	10,5	25,2
Saadut ennakot	1,3	1,2
Ostovelat	44,8	50,4
Muut lyhytaikaiset velat	8,4	10,5
Siirtovelat	18,2	18,7
Laskennalliset verovelat	0,5	0,7
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	83,8	106,6

M€	2023	2022
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Jaksotetut henkilöstökulut	9,4	9,9
Verot	1,3	1,7
Siirtyvät rahoituskulut	0,5	0,2
Muut	7,0	6,9
	18,2	18,7
MUUT LIITETIEDOT		
15. Annetut vakuudet		
Velat, joista annettu vakuuksia		
Rahalaitoslainojen määrä	20,4	20,4
Vakuudeksi annetut kiinnitykset		
Yrityskiinnitykset	46,8	46,8
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo		
	5,5	5,5
16. Vastuusitoumukset		
Leasing- ja vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	9,7	8,2
Myöhemmin maksettavat	25,6	24,9
Leasing- ja vuokravastuut yhteensä	35,3	33,1
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut takaukset	12,5	11,5
Muut annetut takaukset	6,7	6,4
Vastuusitoumukset yhteensä	54,6	51,0
17. Johdannaissopimukset		
Avoimet johdannaissopimukset 31.12.2023		
Valuuttatermiinit		
Käypä arvo	0,5	0,0
Kohde-etuuden nimellisarvo	36,5	15,6
Tuloslaskelmaan merkitty arvonmuutos	0,5	-0,4
Ostetut sähkötermiinit		
Käypä arvo	0,0	0,0
Kohde-etuuden nimellisarvo	1,2	0,0
Koronvaihtosopimukset		
Käypä arvo	0,0	0,1
Kohde-etuuden nimellisarvo	9,0	9,0
Valuuttatermiinit, valuuttaoptiot ja metallisuojauskset on tehty suojaustarkoituksessa ja niiden käypä arvo on kirjattu tilinpäätökseen tulosvaikutteisesti. Toteutuneet ja suljetut sähkötermiinisopimukset on kirjattu tuloslaskelmaan sulkeutumishetkillä. Avointen sopimusten arvoja ei ole kirjattu taseeseen, vaan ne on tässä eritelty. Tilikauden päättyessä konsernilla oli voimassa olevia valuuttatermiinisopimuksia ja avoimia sähköjohdannaissopimuksia. Kaikki avoimet valuuttatermiinit erääntyvät 12 kuukauden sisällä. Kaikki avoimet sähkötermiinit erääntyvät kolmen vuoden sisällä. Tilikauden päättyessä voimassa olevilla koronvaihtosopimuksilla on suojattu vaihtuvakorkoisen pankkilainan korkoriskiä. Koronvaihtosopimukset on käsitelty kirjanpidossa suojaavina ja ne erääntyvät tilikausien 2024-2025 aikana.		

18. Konsernin omistukset muissa yrityksissä

	Maa	Konsernin omistus- osuus %	Emoyhtiön omistus- osuus %
KONSERNIYHTIÖT			
Alteams Oy	Suomi	100	100
Alteams Finland Oy	Suomi	100	
Jokirantakiinteistöt Oy	Suomi	100	100
Kivikolmio Oy	Suomi	100	
Kuusakoski Oy	Suomi	100	100
Koy Lahden Norokatu 5	Suomi	100	100
Revanssi Oy	Suomi	51	
Alteams Eesti Oü	Viro	100	
Alteams Japan K.K.	Japani	100	
Alteams Poland Sp.zo.o	Puola	100	
Alteams Stilexo AB	Ruotsi	100	
Alteams Suzhou Co. Ltd.	Kiina	100	
Alteams Suzhou Industrial Technology Co. Ltd.	Kiina	100	
Kuusakoski AS	Viro	100	
Kuusakoski Glass Recycling LLC	Yhdysvallat	100	
Kuusakoski Inc	Yhdysvallat	100	
Kuusakoski Ltd	Iso-Britannia	100	
Kuusakoski Poland Sp.zo.o	Puola	100	
Kuusakoski Sverige AB	Ruotsi	100	
Kuusakoski US LLC	Yhdysvallat	100	
SWEEP Kuusakoski Ltd	Iso-Britannia	61	
Vintage Tech LLC	Yhdysvallat	100	
OSAKKUUSYRITYKSET			
Suomen Erityisjäte Oy	Suomi	49	
Sähkö-Saarnikannas Oy	Suomi	20	
Ashley Alteams India Private Limited	Intia	50	

KONSERNIN TUNNUSLUVUT

	2023	2022	2021	2020	2019
Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut					
Liikevaihto, M€	651,1	759,8	717,6	486,5	517,5
Ulkomaan myynti, M€	517,0	581,9	542,4	384,3	398,1
% liikevaihdosta	79,4	76,6	75,6	79,0	76,9
Liikevoitto, M€	8,9	31,6	51,7	9,9	-1,3
% liikevaihdosta	1,4	4,2	7,2	2,0	-0,2
Nettorahoituskulut (ilman kurssieroja), M€	6,6	3,0	1,4	2,0	4,8
% liikevaihdosta	1,0	0,4	0,2	0,4	0,9
Tulos ennen veroja, M€	2,6	28,6	50,5	7,4	-5,8
% liikevaihdosta	0,4	3,8	7,0	1,5	-1,1
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-0,6	13,3	29,0	4,0	-5,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	4,6	14,1	24,3	5,5	-0,7
Omavaraisuusaste %	50,3	50,2	47,6	43,7	42,9
Korolliset velat, M€	68,0	70,7	67,6	73,4	88,1
Nettovelat, M€	40,0	29,6	21,8	27,4	49,7
Nettovelkaantumisaste (Net Gearing), %	26,1	18,5	14,0	22,8	41,7
Investoinnit, M€	27,9	27,1	19,6	9,3	20,3
% liikevaihdosta	4,3	3,6	2,7	1,9	3,9
Henkilöstö keskimäärin	1837	1861	1814	1934	2 095
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Osakkeiden lukumäärä	60 000	60 000	60 000	60 000	60 000
Tulos/osake, €	-15,1	350,9	666,9	80,6	-115,7
Oma pääoma/osake, €	2 512,7	2 633,2	2 570,7	1 986,4	1 970,9
Osinko/osake, €	75,0	93,0	217,0	120,0	55,0
Osinko/tulos %	-498,2	26,5	32,5	74,4	-47,6

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

M€	2023	2022
Liikevaihto	1,1	1,1
Liiketoiminnan muut tuotot	1,1	1,2
Henkilöstökulut	0,6	0,6
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	0,0
Liiketoiminnan muut kulut	1,9	2,1
Liikevoitto	-0,3	-0,4
Rahoitustuotot ja -kulut	12,0	10,9
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	11,7	10,5
Tuloverot	0,0	0,0
Tilikauden voitto	11,6	10,5

EMOYHTIÖN TASE

M€	2023	2022
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,0
Aineelliset hyödykkeet	1,2	1,1
Sijoitukset	95,9	95,9
	97,0	96,9
Vaihtuvat vastaavat		
Pitkäaikaiset saamiset	7,9	8,3
Lyhytaikaiset saamiset	1,1	2,0
Rahat ja pankkisaamiset	13,5	7,5
	22,5	17,7
VASTATTAVAA	119,5	114,6
Oma pääoma		
Osakepääoma	0,1	0,1
Ylikurssirahasto	0,2	0,2
Edellisten tilikausien voitto	99,2	94,3
Tilikauden voitto	11,6	10,5
	111,1	105,0
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen vieras pääoma	1,4	1,9
Lyhytaikainen vieras pääoma	7,1	7,8
	8,4	9,6
	119,5	114,6

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIETO

M€	2022	2021
Oman pääoman erittely		
Osakepääoma	0,1	0,1
Ylikurssirahasto	0,2	0,2
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	104,7	107,3
Osingonjako	-5,6	-13,0
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	99,2	94,3
Tilikauden voitto	11,6	10,5
Kertyneet voittovarat	110,8	104,7
Yhteensä	111,1	105,0
Emoyhtiön jakokelpoiset varat	110,8	104,7

HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Kuusakoski Group -konserni muodostuu kiertäysliiketoimintaa harjoittavasta Kuusakoski Oy:stä, valimoliiketoimintaa harjoittavasta Alteams Oy:stä ja kiinteistöyhtiöistä, joita ovat Jokirantakiinteistöt Oy ja Kiinteistö Oy Lahden Norokatu 5. Kuusakoski Group -konsernin emoyhtiö on Kuusakosken suvun kokonaan omistama Kuusakoski Group Oy.

Yhtiökokous

Kuusakoski Group Oy:n ylin päättävä elin on yhtiökokous. Se päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta ja osingonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle sekä hallituksen ja tilintarkastajan valinnasta ja heille maksettavista palkkioista. Varsinainen yhtiökokous pidetään yhtiöjärjestyksen mukaan kesäkuun loppuun mennessä.

Nimitysvaliokunta

Yhtiökokouksen nimittämä nimitysvaliokunta valmistelee ja esittelee varsinaiselle yhtiökokoukselle ehdotukset hallituksen puheenjohtajasta, jäsenistä ja varajäsenistä sekä heidän palkitsemisestaan. Nimitysvaliokunta etsii myös hallitusjäsenien ja varajäsenien seuraajaehdokkaita. Nimitystoimikunta koostuu viidestä (5) jäsenestä. Hallituksen puheenjohtaja toimii nimitystoimikunnan jäsenenä. Nimitystoimikunnan jäsenet nimitetään vuosittain.

Nimitysvaliokunnan puheenjohtajana toimii **Lauri Peltonen** ja jäseniä ovat **Johan Kronberg**, **Timo Kuusakoski**, **Mariella Kuusakoski-Toivola** ja **Tiina Orasaari**.

Hallitus

Kuusakoski Group Oy:n yhtiöjärjestyksen hallitukseen kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään kuusi (6) jäsentä. Hallituksen jäsenille voidaan valita enintään kuusi (6) varajäsentä.

Yhtiökokous valitsi 27.4.2023 pidetyssä kokouksessaan seuraavat hallituksen jäsenet:



Johan Kronberg, puheenjohtaja (s.1956)

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen jäsen: vuodesta 2018, puheenjohtaja vuodesta 2021

Hallituksen nimitysvaliokunta: jäsen

Koulutus: ekonomisti

Keskeinen työkokemus: PricewaterhouseCoopers Oy 1980–2016:

Partner 1988–2016, toimitusjohtaja 2003–2007, Territory Senior Partner

2003–2013, hallituksen puheenjohtaja 2013–2015

Keskeiset luottamustehtävät: Auraprint Oy: hallituksen jäsen (2017-),

Elomatic Oy: hallituksen jäsen (2017-), Jaakkoo Taara Oy: hallituksen jäsen (2017-),

Nordic Business Group Oy: hallituksen jäsen (2017-), Saariston Kaivonporaus Oy:

hallituksen puheenjohtaja (2014-), Uniogen Oy: hallituksen jäsen (2021-)



Veikko Kuusakoski (s.1945)

Kuusakoski Group Oy:n toimitusjohtaja,

Kuusakoski Oy:n hallituksen puheenjohtaja

Hallituksen jäsen: vuodesta 1980

Koulutus: varatuomari



Mariella Kuusakoski-Toivola (s.1947)

Osakkeenomistaja

Hallituksen jäsen: vuodesta 1980

Hallituksen nimitysvaliokunta: jäsen

Koulutus: Yo-merkonomi



Arno Pelkonen (s.1954)

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista

Hallituksen jäsen: vuodesta 2020

Koulutus: kauppatieteiden maisteri

Keskeinen työkokemus: Uudenkaupungin Rautavalimo Oy: toimitusjohtaja

2012–2015, Taito Capital Partners Oy: hallituksen puheenjohtaja 2006–2012,

Stora Enso Oyj/ Enso Oyj: Senior Executive Vice President 2003–2006,

Executive Vice President 1998–2003, toimitusjohtaja Enso Timber Oy 1994–1998

Keskeiset luottamustehtävät: Alteams Oy: hallituksen puheenjohtaja/

hallituksen jäsen (2004-), Valucast Oy/Uudenkaupungin Rautavalimo Oy: hallituksen puheenjohtaja (2007)



Lauri Peltonen (s.1971)

Osakkeenomistaja

Hallituksen jäsen: vuodesta 2018, varajäsen 2014–2018

Hallituksen nimitysvaliokunta: puheenjohtaja

Koulutus: lääketieteen tohtori, erikoislääkäri

Keskeinen työkokemus: klininen työ sekä tutkimustyö (1996-),

FVR: tutkijalääkäri 2020–2023, FILHA: asiantuntijalääkäri 2015–2018,

Leiras-Takeda: asiantuntijalääkäri 2008–2011

Varajäsenet:

Tapio Kuusakoski (s. 1983)

Osakkeenomistaja

Hallituksen varajäsen: vuodesta 2018

Koulutus: kauppatieteiden maisteri

Tiina Orasaari (s. 1977)

Osakkeenomistaja

Hallituksen varajäsen: vuodesta 2018

Koulutus: tradenomi

Hallituksen monimuotoisuus

Hallituksen jäsenten valinnassa tavoitteena on varmistaa, että hallitus kokonaisuutena tukee yhtiön liiketoimintaa ja sen kehittämistä. Hallituksen toiminnan kannalta on tärkeää, että jäsenillä on toisiaan täydentävä kokemus ja monipuolinen osaaminen.

Hallituksen jäsenten riippumattomuus

Hallituksen jäsen **Veikko Kuusakoski** on myös Kuusakoski Group Oy:n toimitusjohtaja. Varajäsen **Tapio Kuusakoski** toimii Kuusakoski Oy:ssä liiketoimintajohtajana. Varajäsen **Tiina Orasaari** myy oman yritysensä kautta Kuusakoski Oy:lle viestintä- ja markkinointipalveluja.



KUUSAKOSKI

Kuusakoski Group Oy:n toimitusjohtaja

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut vuodesta 1970 lähtien **Veikko Kuusakoski**.



KUUSAKOSKI RECYCLING

Kuusakoski Oy:n hallitus

Veikko Kuusakoski, puheenjohtaja

Pekka Erkkilä

Harri Nikunen

Johan Viklund

Kuusakoski Oy:n toimitusjohtaja

on diplomi-insinööri **Mikko Kuusilehto**

Kierrätysliiketoiminnan johtoryhmä

Mikko Kuusilehto, toimitusjohtaja

Olov Boman, toimitusjohtaja, Ruotsi

Tuomas Haikka, vastuullisuus- ja yhteiskuntasuhdejohtaja

Teuvo Kuusakoski, liiketoimintajohtaja, Non-Ferrous & Stainless steel

Timo Kuusakoski, liiketoiminnan kehitysjohtaja

Tuomas Mantere, tuotantojohtaja

Lauri Siukonen, talousjohtaja



Alteams

Alteams Oy:n hallitus

Arno Pelkonen, puheenjohtaja

Mika Hassinen

Risto Kuusakoski

Timo Kuusakoski

Petteri Walldén

Alteams Oy:n toimitusjohtaja

on diplomi-insinööri **Asko Nevala**

Valimoliiketoiminnan johtoryhmä

Asko Nevala DI, Alteams Oy:n toimitusjohtaja

Daniel Eklund, myyntijohtaja, NET 1 CBU

Anne-Mari Järvinen, Group hankinta ja vastuullisuusjohtaja

Petteri Kiili, talousjohtaja

Alicja Kobiela, toimitusjohtaja, Alteams Poland z. o.o

Kimmo Pesonen, myyntijohtaja, NET 2 CBU & Group teknologiajohtaja

Timo Puska, myyntijohtaja, e-Mobility & Industry CBU

David Twomey, toimitusjohtaja, Alteams (Suzhou) Ltd., Co.

Tilintarkastaja

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin vuoden 2023 varsinaisessa yhtiökokouksessa tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT **Juha Hilmola**.

KONSERNIJOHTO

Kuusakoski Group Oy

Metsänneidonkuja 10, 02130 Espoo
Postiosoite: PL 25, 02131 Espoo
p. 020 781 781
etunimi.sukunimi@kuusakoski.com

KIERRÄTYSLIIKETOIMINTA

Kuusakoski Oy**Konsernin pääkonttori**

Metsänneidonkuja 10, 02130 Espoo
Postiosoite: PL 25, 02131 Espoo
p. 020 781 781 vaihde
etunimi.sukunimi@kuusakoski.com
kuusakoski.com

SUOMI

Asiakaspalvelu p. 0800 30880**Espoo – Kauklahti**

Lasihytti 4, 02780 Espoo
Postiosoite: PL 6, 02181 Espoo
p. 040 709 2238

Heinola – Rajavuori

Loppusijoitusalue
Hevosvuorentie
18300 Heinola
p. 040 689 0583

Heinolan tehtaات

Kuusakoskentie 2–5, 18600 Myllyoja
Postiosoite: PL 96, 18601 Myllyoja
p. 040 779 4958

Helsinki – Kivikko

Kivikonlaita 5, 00940 Helsinki
Postiosoite: PL 205, 00941 Helsinki
p. 040 581 1444

Hyvinkää – Ridasjärvi

Uudenkyläntie 28
05950 Hyvinkää
p. 040 658 8185

Imatra

Pilarikuusenkatu 5
55610 Imatra
p. 040 158 8518

Joensuu

Lylykoskentie 35
80130 Joensuu
p. 040 765 9510

Kajaani

Nuaskatu 6
87400 Kajaani
p. 040 6311595

Kalajoki

Satamatie 422
85180 Rahja
p. 040 590 8657

Kotka

Jämskäntie 9
48310 Kotka
p. 040 560 3670

Kuopio – Airaksela

Romulantie 75
71490 Airaksela
p. 040 575 8402

Lahti – Ekopark

Norokatu 5
15170 Lahti
p. 040 139 4234

Lahti – Kujala

Sapelikatu 8
15160 Lahti
p. 040 018 5628

Lapua

Kalliotie 1
62100 Lapua
p. 040 180 7569

Muurame

Välimaanrinne 1
40950 Muurame
p. 040 482 6213

Oulu

Ruskonniityntie 4
90630 Oulu
p. 040 162 8820

Pori – Mäntyluoto

Mäntyluoto
28880 Pori
p. 040 652 1057

Rauma

Hitsaajantie 10
26820 Rauma
p. 040 576 3617

Tampere

Lastikankatu 10
33730 Tampere
p. 040 505 7628

Turku

Ravurinkatu 32
20380 Turku
p. 040 350 5824

Vantaa – Seutula

Hanskalliontie 3
01760 Vantaa
p. 040 090 1062

KIINA

Toimisto Shanghaissa

Room 751A, German Centre,
#88 Keyuan Road, Pudong
Shanghai, China
p. +86 1350 180 1625
rowena.zhang@kuusakoski.com

VIRO

Asiakaspalvelu p. +372 625 8666**Kuusakoski AS • Pääkonttori**

Betooni 12
EE-13816 Tallinn
p. +372 625 8666

Haapsalu

Tehnika 36, Uuemõisa
p. +372 5450 0057

Jõhvi

Kaasiku 32, Jõhvi küla
EE-41533 Jõhvi vald
p. +372 332 7977

Narva

Puuvilla 21
EE-20207 Narva
p. +372 356 2211

Paide

Ruubassaare tee 8d, Paide
EE-72719 Paide
p. +372 5302 7188

Paldiski

Jaama 1
EE-76806 Paldiski
p. +372 674 1032

Pärnu

Savi 30
EE-80040 Pärnu
p. +372 443 7748

Rakvere

Raua 2
EE-44317 Rakvere
p. +372 322 5310

Rapla

Mäepere jäätmejaam
Ülejõe küla
EE-79532 Rapla vald
p. +372 5750 1937

Tartto

Teguri 53
EE-50107 Tartu
p. +372 736 7772

Viljandi

Vaksali 44
EE-71012 Viljandi
p. +372 434 9665

Võru

Jaama 22
EE-65604 Võru
p. + 372 7820 074

ISO- BRITANNIA

Kuusakoski Ltd

Crown Works
Faraday Road, Sheffield
South Yorkshire
UK-S9 3XZ
p. +44 114 244 8448
f. +44 114 244 8454
sheffield.contactus@kuusakoski.com

SWEEP Kuusakoski Ltd

Gas Road
Sittingbourne
Kent
UK-ME10 2QB
p. +44 1795 434 125
recycle@sweep.co.uk

RUOTSI

Asiakaspalvelu +46 20 566 566

Kuusakoski Sverige AB • Pääkonttori

Svedjevägen 6
SE-931 36 Skellefteå
p. +46 20 566 566
info.sverige@kuusakoski.com

Gävle

Fredriksskans, Gävle Hamn
SE-805 95 Gävle
p. +46 2612 3818
gavle@kuusakoski.com

Jällivaara

Exportvägen 8
SE-982 38 Gällivare
p. +46 9701 3762
gallivare@kuusakoski.com

Kiiruna

Lastvägen 39
SE-981 38 Kiruna
p. +46 9801 4460
kiruna@kuusakoski.com

Luulaja

Cementvägen 3
SE-973 45 Luleå
p. +46 920 248 240
lulea@kuusakoski.com

Lycksele

Sandåsvägen 3
SE-921 45 Lycksele
p. +46 9501 0475
lycksele@kuusakoski.com

Oxelösund

Stegeludden
SE-613 31 Oxelösund
p. +46 1553 0157
oxelosund@kuusakoski.com

Skelleftehamn

Järnvägsleden 91
SE-932 33 Skelleftehamn
p. +46 910 711 764
skelleftehamn@kuusakoski.com

Skellefteå

Risbergsgatan 8
SE-931 36 Skellefteå
p. +46 910 711 788
skelleftea@kuusakoski.com

Tukholma – Skogås

Lyftkransvägen 3
SE-142 50 Skogås
p. +46 2056 6566
itadsweden@kuusakoski.com

Tukholma - Spånga

Bromstenvägen 176
SE-163 55 Spånga
p. +46 8 564 722 40
spanga@kuusakoski.com

Markkinointi ja myynti
Spånga Center
Stormbyvägen 2-4
SE-163 55 Spånga

Timrå

Ärvältsvägen 11
SE-861 36 Timrå
p. +46 6051 5580
timra@kuusakoski.com

Uumaja

Tegelbruksvägen 5
SE-907 42 Umeå
p. +46 9070 8890
umea@kuusakoski.com

Vetlanda

Stockatorp 5
SE-574 76 Korsberga
p. +46 3832 0208
vetlanda@kuusakoski.com

USA

Kuusakoski US LLC • Pääkonttori

13543 S. Route 30
Plainfield, IL 60554, USA
p. +1 630 305 0922
hello@kuusakoski.us

Kuusakoski Glass Recycling LLC

2022 W. Townline Rd
Peoria, IL 60615, USA
p. +1 309 691 5015

VALIMOLIIKETOIMINTA

Alteams Oy • Pääkonttori

Länsitie 61
66400 Laihia
p. 0201 339 500
etunimi.sukunimi@alteams.com
info@alteams.com
alteams.com

SUOMI

Alteams Finland Oy

Laihia

Länsitie 61
66400 Laihia
p. 0201 339 500

Loppi

Valutie 2
12700 Loppi
p. 0201 339 500

INTIA

Ashley Alteams India Limited

No.8, SIPCOT Industrial Park
Chellaperumpulimedu Village
Sozhavaram Post, Akkur (via)
Cheyyar Taluk - 631 701
Thiruvannamalai District, India
p. +91 404182 675616
reachus@ashleyalteams.com

JAPANI

Alteams Japan K.K.

japansales@alteams.com
www.alteams.co.jp

KIINA

Alteams (Suzhou) Co. Ltd.

No. 388, Chao Hong Road
Fengqiang Industrial Park
Suzhou New District
P.R. China 215129
p. +86 512 6665 8400

Alteams (Suzhou) Industrial Technology Co. Ltd.

No. 388, Chao Hong Road
Fengqiang Industrial Park
Suzhou New District
P.R. China 215129
p. +86 512 6665 8400

PUOLA

Alteams Poland Sp. z o.o.

ul. Abrahama 10
PL-84300 Łęborg, Poland
p. +48 887 460 003

RUOTSI

Alteams Stilexo AB

Västra Storgatan 12
SE-55315 Jönköping, Sweden
p. +46 703 550 576



KUUSAKOSKI

kuusakoski.com
alteams.com