

Virpi ja Matti Honkala:

## Palvelu sydämen asiana

Tuulienergiasta  
elinvoimaa alueelle

VRT on satamien  
kumppani digitalisaatiossa

Hyvinvointialueilla  
rakennetaan uutta

# SISÄLTÖ

1/2022

6

**TAVARALIIKENTEEN SOLMUKOH-  
TA.** Erityisesti energiahankkeiden  
projekti- ja kuljetukset kasvattavat  
liikennemääriä Raahen satamas-  
sa. Viime vuonna Raahessa kävi  
653 alusta.



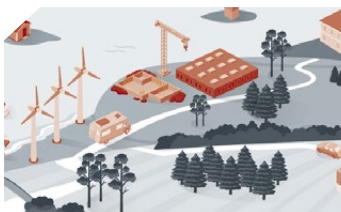
8

**TUULIVOIMASTA ELINVOIMAA.**  
Pohjois-Pohjanmaalla kehite-  
tään tuulivoimaa nyt vahvasti  
paikallisella otteella. Hankkeilla  
on huomattavat aluetaloudelliset  
vaikutukset.



13

**VASTUULLISUUS.** Vastuullisuus  
on sisäänrakennettu Arvon  
kaikkeen toimintaan. Vastuulli-  
suus koskettaa tulevaisuudessa  
entistä laajemmin kaikkea  
yritystoimintaa.



18

**HYVINVOINTIALUEET.** Tammi-  
kuussa valituilla aluevaltuustoilla  
on alkamassa historiallinen  
rakennusurakka, sanoo Asiantun-  
tija-haastattelussa Soiten toimi-  
tusjohtaja Minna Korkikoski-Västi.



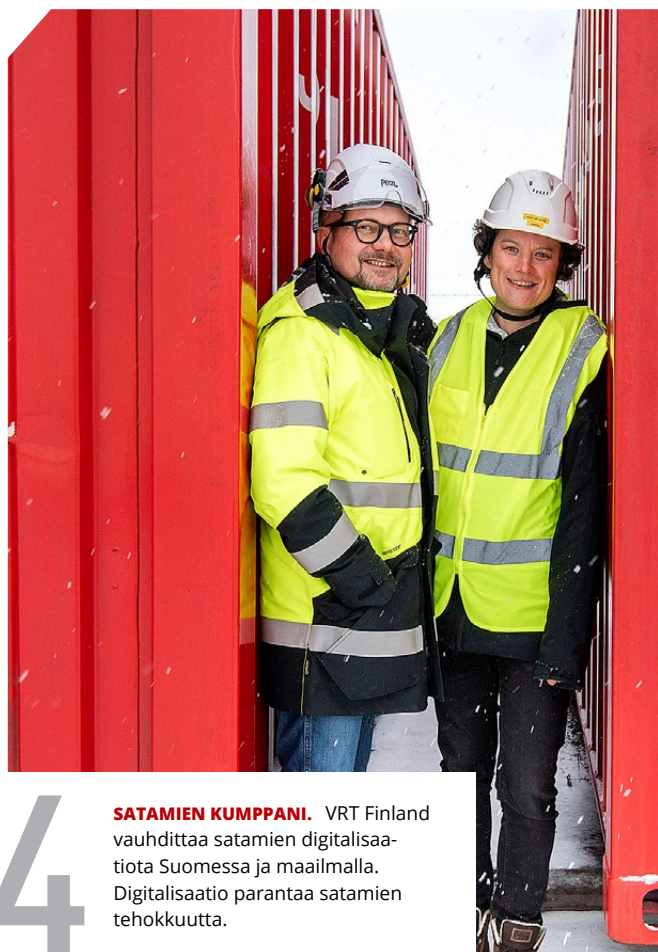
14

**JÄSENHAASTATTELU.** Virpi ja  
Matti Honkalalla on takanaan  
mittava työura. Pariskunta  
toteuttaa jo vuosikymmenet  
jatkunutta palvelutehtäväänsä  
myös eläkevuosinaan.



4

**SATAMIEN KUMPPANI.** VRT Finland  
vauhdittaa satamien digitalisaa-  
tiota Suomessa ja maailmalla.  
Digitalisaatio parantaa satamien  
tehokkuutta.



10

**INTOHIMONA HEVOSET.** Laura  
Kangasniemi elää ja hengittää  
hevosharrastuksensa tahtiin.  
Ensimmäinen oma hevonen oli  
hänelle unelmien täyttymys.



Arvo Sijoitusosuuskunnan  
jäsenlehti

#### JULKAISIJA

Arvo Sijoitusosuuskunta

#### PÄÄTOIMITTAJA

Kati Peltomaa

#### SISÄLLÖNTUOTANTO

Jorma Uusitalo

Kristiina Tuikkala

#### KUVAT

Esa Melametsä

#### TAITTO

Mainostoimisto Statiivi Oy

#### PAINOPIIKKA

Grano

#### PAINOSMÄÄRÄ

24 600 kpl

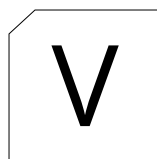
#### JAKELU

Posti Oy

**KANNEN KUVA:** Virpi ja Matti Honkala ovat tulleet tutuiksi monista yhteyksistä niin työelämässä kuin vapaa-ajalla.



# Kohti koronan jälkeistä aikaa



vuosi 2021 osoitti jälleen ihmiskunnan sopeutuvaisuuden. Koronapandemia hankaloitti elämää ja yritystoimintaa erilaisilla tavoilla, mutta siitä tuli jonkinlainen uusi normaali. Tätä kirjoittaessa vaikuttaa siltä, että yhteiskunnat ainakin lähialueillamme avautuvat ja maailmalla

vitsaillaan, että kun kahden metrin turvaväleistä luovutaan, voivat suomalaiset palata perinteiseen viiden metrin etäisyyteen muista ihmisistä. Suuri toiveeni on, että saisimme vanhan elämänmuotomme takaisin, etenkin kun näyttää siltä, että meillä alkaa olla nuori sukupolvi, jotka eivät paremmasta tiedä.

**LEHTEMME** teemana on monimuotoinen vastuullisuus. Osuuskuntatoiminta on syntynyt vastuullisuudesta ja yhteisestä tekemisestä. Tarkastelimme viime vuoden aikana Arvon omaa vastuullisuutta ja vaikka vastuullisuus onkin sisäänrakennettuna toimintaamme, löysimme kehittämiskohteita ja jatkamme niiden tunnistamista. Kestävä sijoittaminen konkretisoituu päivä päivältä ja vaikkapa uudessa Korkian uusiutuvan energian rahastossa on laskettu, että 100 000 euron sijoitus vastaa yli 50 000 edestakaista lentomatkaa Oulu - Helsinki - Oulu - välillä, eli sijoittamisen mitattava vaikutus on melkoinen.

**VIISI 2022** tulee olemaan jälleen kerran mielenkiintoinen talousvuosi. Euroalueen inflaationäkymä on koholla, mutta maltillisemmin kuin Yhdysvalloissa. Puolet Euroopan inflaatiosta johtuu nousseista energiahinnoista, mutta myös Euroopan Keskuspankki on myöntänyt inflaation olevan pysyvämpi ilmiö ja markkinoilla odotetaan korkotason nousua. Ensiksi on tavoitettava nollakorkotaso, mutta voi olla, että lähivuosina on taas totuteltava plusmerkisiin viitekorkoihin. Sijoitustoiminnassa tulee aina yllätyksiä ja pettymyksiäkin, eli terve varovaisuus on paikallaan.

**TÄTÄ KIRJOITTAESSANI** tilinpäätös vuodelta 2021 on valmis esiteltäväksi hallinnollemme ja vuosikokoukselle. Sijoituskohteemme ovat menestyneet hyvin ja Arvonkin tilikauden tulos oli jopa erinomaisella tasolla, josta kiitos toimihenkilöillemme, hallinnollemme ja kaikille sidosryhmillemme. Tästä on hyvä jatkaa.

**Jari Pirinen**  
toimitusjohtaja

”  
**OSUUSKUNTA-  
TOIMINTA ON  
SYNTYNYT VAS-  
TUULLISUUDESTA  
JA YHTEISESTÄ  
TEKEMISESTÄ.**

PÄÄKIRJOITUS

# VRT Finland

## vauhdittaa satamien digitalisaatiota



Satamat ovat henkilö- ja tavaraliikenteen tärkeitä solmukohtia, joiden toimintaa parannetaan digitalisaatiolla kiihtyvää tahtia. Arvon uusi valtakunnallisen sijoitussalkun kohdeyhtiö, Jyväskylässä pääpaikkaansa pitävä VRT Finland Oy, vauhdittaa GISGRO-verkkopalvelullaan satamien digitalisaatiota Suomessa ja maailmalla.

TEKSTI JORMA UUSITALO ■ KUVAT ESA MELAMETSÄ

Satamatoimijoilla on paljon pääomaa kiinni esimerkiksi laitureissa, varastokentissä ja varastoissa, raiteissa, nostureissa sekä muissa koneissa ja laitteissa. VRT Finlandin kehittämä GISGRO on uudenlainen omaisuudenhallintaa palveleva selainpohjainen verkkopalvelu, joka muun muassa helpottaa edellä mainitun satamainfran huoltoa ja kunnossapitoa.

- Suomen satamat ovat maailmanlaajuisesti digitalisaation edelläkävijöitä, joten meille Suomi on ihanteellinen maaperä kehittää GISGRO-ohjelmis-

toa. GISGRO on käytössä ulkomailla jo nyt, ja jatkossa kansainvälistyminen on meille ihan keskeinen tavoite, sanoo VRT:n toimitusjohtaja **Kirsi Hänninen**.

Kansainvälisesti yhtiön teknologiaa hyödynnetään muun muassa Ruotsissa, Hollannissa, Britteinsaarilla sekä Australiassa, ja kiinnostusta on ollut myös Uudessa-Seelannissa.

### GISGRO syntyi aidosta tarpeesta

VRT aloitti toimintansa vuonna 2010 mittausalan yrityksenä, joka kehitti kaikuluotainratkaisun vedenalaisten



rakenteiden tarkastamiseen. Sameiden vesien Suomessa ratkaisulle löytyi kysyntää erityisesti satamissa. Pian uudeksi kehityskohteeksi nousi se, miten asiakkaat saisivat mahdollisimman ison hyödyn veden alta kerätystä aineistosta.

- Me näimme keräämämme aineiston hienosti 3D-malleina, mutta asiakkaille toimitimme aineiston tietokoneen näytöltä otettuna tulosteenä, koska heillä ei ollut käytössään 3D-aineiston käsittelyyn tarkoitettuja ohjelmistoja, Kirsi Hänninen kertoo.

VRT ryhtyiikin 2016 kehittämään ohjelmistoa, joka helpottaisi raportointia asiakkaille. Ohjelmistosta olisi

enemmänkin iloa, koska sen ansiosta asiakkailla olisi mahdollisuus käyttää kerättyä 3D-aineistoa muulloinkin kuin yksittäisissä korjausrakentamisen hankkeissa. Ohjelmistokehitykseen panostettiin lujasti asiakkaiden keskiyttyä entistä selkeämmin satamiin,

■ VRT Finlandin toimitusjohtaja Kirsi Hänninen ja Raahen Satama Oy:n toimitusjohtaja Pauli Sarpola Raahen satamakentällä, jonka kautta kulkee runsaasti muun muassa tuulivoimaloiden kuljetuksia.

jotka kannustivat jyväske-  
läläisyritystä kehittämään  
ohjelmistoa uusilla toimin-  
nallisuuksilla.

Lopulta VRT oli tilanteessa, jossa  
sillä oli kaksi erillistä kokonaisuutta;  
mittausliiketoiminta ja ohjelmistoliike-  
toiminta. Yrityksessä päätettiin keskit-  
tyä jälkimmäiseen, minkä seurauksena  
VRT myi mittausliiketoimintansa Si-  
towiselle viime vuoden lopulla.

#### Arvon mukana myös uutta hallitusosaamista

GISGRO-verkkopalvelulla 3D-dattaa  
on helppo käsitellä, ja se antaa sata-  
matoimijoille tärkeää tietoa muun  
muassa ennakoivaa ylläpitoa varten.  
Vauriotilanteissa asiakkaat pääsevät  
analysoimaan vauriot ja tarkastamaan  
niiden tarkat sijainnit. Ohjelmistosta

## KUKA?



**NIMI** Kirsi Hänninen  
**IKÄ** 43

**TYÖ** VRT Finland Oy:n toinen  
perustaja ja toimitusjohtaja  
**HARRASTUKSET** Retkeily,  
hiihto

**MOTTO** Yhdessä hyvä tulee.

saatava visuaalinen kuva sujuvoittaa  
myös vaurioiden korjaamista. Tä-  
män lisäksi GISGRO voi olla apuna  
vaikkapa saapuvan laivaliikenteen  
suunnittelussa, ja yksi satama käyt-  
tää ohjelmistoa laatuajrjestelmänsä  
perustana.

- Meidät erottaa kilpailijoista  
erityisesti ymmärrys paikkatie-  
dosta ja 3D-aineistosta. Kierrän  
tällä hetkellä satamia, jotta saamme  
mahdollisimman paljon tietoa siitä,  
millaiset uudet ratkaisut auttaisivat  
niiden päivittäistä tekemistä.

- Palvelun kehittämiseen liittyy  
yrityskauppa, jossa ostimme kolmen  
sataman omistaman Satamatie-  
to-ohjelmistotalon. Integroimalla  
Satamatiedon keräämään tiedon  
meidän palveluumme, saamme  
valtavasti aineistoa jatkokehittä-  
miseen, Hänninen toteaa.

Arvo Sijoitusosuuskunnan mukaantulo  
VRT:n vähemmistöomistajaksi on  
Hännisen mukaan tärkeä askel yhtiön  
kasvussa ja kansainvälistymisessä.  
VRT:n tarkoituksena on vahvistaa  
ennen kaikkea myynnin resursseja.

- Samassa yhteydessä Raahen Sata-  
man toimitusjohtaja **Pauli Sarpola** tuli  
Arvon edustajaksi VRT:n hallitukseen.  
Hänen kautta saamme suoraan näke-  
mystä satamamaailman ytimestä, mikä  
auttaa meitä kehittämään ohjelmistoa  
asiakkaiden todellisiin tarpeisiin.

■ Kirsi Hännisen johtama VRT  
Finland Oy edistää digita-  
lisaation hyödyntämistä  
satamissa.

Raahen satamassa tapah-  
tuu näinä aikoina paljon  
asioita. Satamayhtiön kasvu  
nojaa moneen tavaralajiin ja  
viime vuosina on panostettu  
muun muassa energiahank-  
keiden projektikuljetuksiin.  
Samaan aikaan merenkulku  
ja satamatoiminnot yleen-  
säkin ovat isojen muutosten  
äärellä.

Raahen sataman viime vuosikymmeni-  
en kehitykseen on vaikuttanut erityisesti  
Rautaruukki, nykyinen SSAB Europan  
Raahen terästehdas. Rautaruukin tulo  
sataman kupeeseen 1960-luvulla mer-  
kitsi teollisen satamatoiminnan käyn-  
nistymistä.

- SSAB Europe on tälläkin hetkellä  
sataman suurin yksittäinen käyttäjä, ja  
yhdessä heidän kanssaan kehitämme  
tehokkaita ratkaisuja esimerkiksi teräk-  
sen logistiikkaan, sanoo Raahen Satama  
Oy:n toimitusjohtaja **Pauli Sarpola**.

Satama koostuu kolmesta sata-  
manosasta. SSAB:n teollisuussataman  
lisäksi kokonaisuuteen kuuluvat Lapa-  
luodon satamanosa sekä syväsataman  
alue. Liikennemäärät osoittavat vahvasti  
ylöspäin.

- Vuosi 2021 oli meille hyvä vuosi.  
Liikennemäärä kasvoi noin 20 prosent-  
tia yhteensä 5,7 miljoonaan tonniin, ja  
liikevaihtokin lisääntyi 28 prosenttia.  
Aluksia meillä kävi vuoden aikana 653,  
toimitusjohtaja kertoo.

# Raahen Sataman kasvulla on monta tukijalkaa



## ”MEIDÄT EROTTAA KILPAILIJOISTA ERITYISESTI YMMÄRRYS PAIKKATIEDOSTA JA 3D-AINEISTOSTA.

Kirsi Hänninen



- Raahan satamaan valmistuu uusia kenttäalueita, ja suunnitelmissa on myös meriväylän syventäminen, Raahen Satama Oy:n toimitusjohtaja Pauli Sarpola.



Kasvua ovat tuoneet erityisesti projektiluokitetut, joihin Raahan satamassa on panostettu voimakkaasti viimeisten viiden vuoden aikana. Fennovoiman Hanhikivi 1 -hankkeen lisäksi projektiliikennettä kasvattaa tuulivoimarakentaminen. Pohjois-Pohjanmaa on Suomen tuulivoimakeskittymä, ja jos kaikki suunnitelmat toteutuvat, tuulivoimaan liittyy jatkossakin iso potentiaali Perämeren kaaren alueella.

- Viime vuonna Raahan sataman kautta kuljetettiin 136 tuulivoimalaa, ja laskennallisesti meidän kapasiteetti mahdollistaa tällä hetkellä noin 200 voimalan läpimenon vuositasona. Olemme tutkineet myös merelle rakennettavan offshore -tuulivoiman tarjoamia mahdollisuuksia, Sarpola toteaa.

### Suunnitelmissa meriväylän syventäminen

Kasvava liikennemäärä ja entistä kookkaampien komponenttien käsittely asettaa uusia vaatimuksia satamainfralle. Sitä Raahen Satama kehittää yhdessä operaattorin ja sataman muiden toimijoiden kanssa.

Rakentamisvalmista satamakenttää on tällä hetkellä 32 hehtaaria, ja kun ensi vuonna käynnistyvä seuraava laajennus valmistuu, uutta kenttäaluetta on käytössä noin 50 hehtaaria. Pauli Sarpola kertoo, että näistä alueista ovat olleet kiinnostuneita erityisesti puhtaan energian ja kiertotalouden parissa toimivat tahot.

Satamassa on alkamassa myös uuden laiturin rakentaminen, joka perustetaan 12 metrin kulkusyvytyteen. Raahen johtavan väylän kulkusyvyys on tällä het-

## KUKA?



**NIMI** Pauli Sarpola  
**IKÄ** 50

**TYÖ** Raahen Satama Oy:n toimitusjohtaja

**KOULUTUS** Ahtausteknikko, satama-alan, merenkulun ja johtamisen lisäopintoja

**PERHE** Vaimo, 18- ja 9-vuotiaat tyttäret sekä koira

**HARRASTUKSET** Tunturiretkeily, laskettelu ja hiihto, maastopyöräily ja vaellus, metsätyöt

**MOTTO** Asioita ei kannata etukäteen murehtia.

## FAKTA

**YRITYS** VRT Finland Oy  
**KOTIPAIKKA** Jyväskylä  
**TOIMIALA** Ohjelmistoliiketoiminta  
**LIIKEVAIHTO** 1,15 miljoonaa euroa  
**HENKILÖSTÖ** 21  
**OMISTUS** Arvo Sijoitusosuuskunta, Nostetta Oy, Kirsi Hänninen, Olli Auer, Tesi, henkilöstö.

kellä 10 metriä. Väyläviraston johdolla selvitetään parhaillaan Raahen meriväylän syventämistä. Vaihtoehtoina ovat 11, 11,5 sekä 12 metrin kulkusyvytydet, ja Raahessa luonnollisesti tähdätään 12 metrin ratkaisuun.

Digitalisaatiota Raahessa on viety eteenpäin parin vuoden ajan. Digitaaliset ratkaisut tehostavat sataman sisäisiä toimintoja ja sujuvoittavat laivaliikennettä. Samalla turvallisuus paranee ja päästöt vähenevät. Raahen satamassa digialustana toimii VRT Finland Oy:n selainpohjainen GISGRO-verkkoapalvelu.

- Kun satamat ovat ennen olleet tavalliliikenteen solmukohtia, digitalisaation myötä ne ovat entistä enemmän tiedon ja sen jakamisen solmukohtia. GISGRO antaa tähän erinomaiset työkalut, Sarpola sanoo.

Vaikka ilmastotavoitteet ovat hyvää asiaa, huolissaan hän on EU:n päästökaupan kustannusten vaikutuksista talvimerenkulusta riippuvalle Suomelle. Erityisen hankala tilanne on Perämeren satamille sekä teollisuudelle, jonka niskaan päästökaupasta aiheutuvat kustannukset ovat kaatumassa. Perämerelle liikennöi talvisin jäävahvisteisia aluksia, ja moni laiva tarvitsee myös jäänmurtaja-apua. Tämä lisää Suomes- sa talvimerenkulun kustannuksia muita EU-maita enemmän.

- Tulevaisuudessa laivojen pitää myös lisätä vaihteittain uusiutuvan polttoaineen osuutta. Iso kysymys kuuluu, mikä on meriliikenteessä tulevaisuuden polttoaine. Oli polttoaineratkaisu mikä tahansa, meidän pitää Raahessa pystyä sitä tarjoamaan, jos haluamme pysyä kisassa mukana, Pauli Sarpola korostaa.

”  
**TUULIPUISTOHANKKEET OVAT  
ALUEELLEEN TALOUDELLISILTA  
VAIKUTUKSILTAAN TODELLA  
MERKITTÄVIÄ.**

Olli Malkamäki



# Tuulivoimaa paikallisella yhteistyöllä

Ilmastomuutoksen hillitseminen edellyttää tuulivoiman merkittävää lisärakentamista. Arvo Sijoitusosuuskunta, Arvon kohdeyhtiöihin kuuluva sijoitus- ja asiantuntijayhtiö Korkia sekä ylivieskalainen hankekehittäjä Semecon ryhtyivät kehittämään tuulivoimaa Pohjois-Pohjanmaalle vahvalla paikallisella otteella.

TEKSTI JORMA UUSITALO ■ KUVAT ESA MELAMETSÄ

**Y**hteistyön tuloksena liikkeelle on lähtenyt tähän mennessä Vasaman tuulipuisto Ylivieskassa. Kenkäkankaan tuulipuisto Sievissä ja Peuranevan tuulipuisto Siikalatvalla ovat suunnitteluvaiheessa.

- Uskallan sanoa, että näissä hankkeissa paikallisuusaste tulee olemaan Suomen mittakaavassa kaikkein korkein, sanoo Semeconin toimitusjohtaja **Olli Malkamäki**.

Osapuolten keskinäinen roolitus menee siten, että Semecon suunnittelee ja kehittää, Korkia on tuonut markkinoille hankekehityksen rahoittamiseksi uusiutuvaan energiaan sijoittavan pääomasijoitusrahaston, jossa puolestaan Arvo toimii ankkurisijoittajana kolmen miljoonan euron sitoumuksellaan.

Malkamäki kertoo hankekehityksen käynnistyneen vauhdilla, sillä helmikuussa tuulivoimaa oli kehitteillä jo noin 500 megawatin edestä. Kenkäkankaan hanke on suuruudeltaan noin 350 megawattia, Vasama noin 100 megawattia ja Peuraneva noin 50 megawattia. Euroissakin mitattuna hankkeita kuvaavat luvut ovat suuria, mikäli ne toteutuvat suunnitellussa koossa. Esimerkiksi Kenkäkankaalla investoinnit nousisivat arviolta noin 400 miljoonaan euroon ja Vasaman tuulipuistossa noin 150 miljoonaan euroon. Vasaman hanke on pisimmällä, ja siitä on jo Korkian rahaston rahoituspäätös olemassa.

- Nämä hankkeet ovat taloudellisilta vaikutuksiltaan todella merkittäviä sekä hankekehitys- ja rakennusvai-

## KUKA?



**NIMI** Olli Malkamäki

**IKÄ** 41

**PERHE** Vaimo Karoliina sekä lapset Eetu 16, Saana 13 ja Eikka 9

**TYÖ** Sähkö- ja energia-alalla toimiminen

**HARRASTUKSET** Metsästys, golf ja muu liikunta

heessa että valmistumisensa jälkeen, Malkamäki sanoo korostaen tuulivoiman myönteisiä vaikutuksia alueen elinvoimalle.

Tuulivoimayhdistyksen mukaan esimerkiksi Kalajoella vuonna 2020 uusiutuvaa energiaa jauhaneet 64 tuulivoimalaa tuottivat kyseisenä vuonna pelkästään kiinteistöverona 1,6 miljoonaa euroa. Kenkäkankaan tuulipuisto tuottaisi toteutuessaan Malkamäen laskelmissa Sievin kunnalle kiinteistöveroa elinkaarensa aikana 40-50 miljoonaa euroa tuulipuiston lopullisesta laajuudesta riippuen.

### "Hankekehitysvaiheessa merkittävä tuottopotentiali"

Korkia Uusiutuva Energia Ky -pääomarahasto tarjoaa myös ei-ammattimaisille sijoittajille mahdollisuuden sijoittaa uusiutuvaan energiaan. Kyseinen rahasto on sijoitushorisontiltaan viiden vuoden sijoitus, ja soveltuu siten myös yksityissijoittajille.

Korkian toimitusjohtajan **Pauli Mäenpään** mukaan rahasto sijoittaa nimenomaan hankekehitykseen ja siihen keskittyviin yhtiöihin, kuten Semeconiin.

- Kokemuksemme mukaan hankekehitysvaiheen sijoituksilla on keskimäärin vuositasolla yli 10 % tuotto-odotus, kunhan hankeportfoliota on riittävästi hajautettu. Vastaavasti rakennus- ja operointivaiheiden sijoituksissa päästään tyypillisesti vuosittain 5-8 % tuottoihin pitkällä aikajänteellä. Hankekehitysvaiheen sijoituksien aikajänne on tyypillisesti selvästi lyhyempi, noin

2-4 vuotta, mikä tekee siitä rahastolle houkuttelevan sijoituskohteen, Mäenpää sanoo.

Rahaston merkintäaika on meneillään, ja sen tarkoitus jatkaa kuluvan vuoden loppuun.

- Tämä on meille äärimmäisen iso ja tärkeä hanke, joka lukeutuu Korkian tekemisen ja strategian keskiöön. Uskon, että rahastoon kertyy kymmeniä miljoonia euroja. Tämä mahdollistaa sen, että pystymme kehittämään merkittävän määrän tuuli- ja aurinkovoimaa myös Suomeen.

Vertailukohtana energiatuotannon kokoluokan osalta voidaan hänen mukaansa pitää Olkiluoto 3:n kapasiteettia (1,6 gigawattia).

- Uuden rahastomme rahoittamat ja kehittämät tuuli- ja aurinkovoimalaitokset tulevat ylittämään tämän kapasiteetin.



■ Korkian toimitusjohtaja Pauli Mäenpää sanoo, että Korkia pystyy kehittämään merkittävän määrän tuuli- ja aurinkovoimaa myös Suomessa.

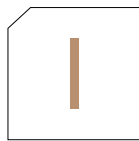


■ Prinssin rauhallinen ja tyyni olemus teki Laura Kangasniemeen vaikutuksen heti ensitutustumisella.

# Unelmien täyttymys

Laura Kangasniemen katse on täynnä lämpöä, kun hän ihailee uljasta ratsuaan Hietasaaren Ponipihan talleilla Oulussa. Goldprins, tuttavien kesken Prinssi, on Kangasniemen ensimmäinen oma hevonen ja siksi unelmien täyttymys. Hän sanoo haaveilleensa omasta hevosesta pikkutyöstä lähtien.

TEKSTI JORMA UUSITALO ■ KUVAT ESA MELAMETSÄ



**Laura Kangasniemikin** toivoo, että viime vuoden lopulla Ruotsista hankitusta, pian 7-vuotiaasta Prinssistä, tulee hänelle pitkäaikainen hevosystävä, kilpakumppani ja opetusmestari.

- Prinssi löytyi, kun maajoukkuevalmentajamme vinkkasi, että Ruotsissa voisi olla minulle sopiva hevonen. Nähtyäni Prinssin tuli heti sellainen tunne, että tämä on hieno hevonen. Prinssi oli rauhallinen ja tyyni, ja ensivaikutelma vain vahvistui, kun ratsastin sillä ensimmäisen kerran, pararatsastuksessa kilpaileva Kangasniemi kertoo.

Ratsastajan ja hevosen välinen suhde on yhteispeliä, jossa ratsastaja lukee hevosta ja hevonen ratsastajaa. Hevosta voi lukea vaikkapa korvista, sieraimista, silmistä tai lihaskireydestä. Hevonen puolestaan aistii ratsastajaa esimerkiksi tämän vartalonkielestä.

Hyvä suhde perustuu molemminpuoliseen luottamukseen ja kunnioitukseen. Hevospsykologi Leena Kurikka on sanonut hevostaidoista, että ihmisen ja eläimen yhteispeli alkaa sujua ratsastajan tajuttua, miten hevonen maailmansa kokee. Se vaatii paljon yhteistä olemista ja tekemistä.

- Olin käynyt kokeilemassa muutamia hevosia aikaisemmin, mutta niiden kanssa ei syntynyt samanlaista tunnetta. Sitä voi verrata ihmissuh-



KUVA EERIKA KAAPPOLA

■ Ratsastajan ja hevosen yhteistyö hioutuu ajan myötä kymmenien ja satojen yhdessä vietettyjen tuntien tuloksena.

teisiin. Kaikkien kanssa voi tulla toimeen, mutta kaikkien kanssa ei klikkaa yhtä hyvin. Prinssin kanssa ajattelin heti, että tämä on minun hevonen, Kangasniemi toteaa ja kuvailee hevostaan tarkemmin.

- Prinssillä on tosi kiva luonne, ja hevonen on rauhallinen ja yhteistyöhaluinen. Sen kanssa on mukava tehdä kaikkea, ja jos sitä jännittää, se on silti kiinnostunut siitä, mikä jännittää ilman, että pakenisi paikalta. Prinssillä on lisäksi kivat ja laadukkaat liikkeet ja hän on osaava.

### Edessä toinen kausi pararatsastajana

Haapavedellä varttuneen 22-vuotiaan Laura Kangasniemen lajina on nykyään kouluratsastus, ja tavoitteena Pariisin Paralympialaiset 2024. Maaliskuussa 2017 Kangasniemen elämä muuttui dramaattisesti vakavassa ratsastusonnettomuudessa. Sen seu-

## KUKA?



**NIMI** Laura Kangasniemi  
**IKÄ** 22

**KOTIPAIKKA** Tällä hetkellä Oulu  
**SUURIN HAAVE** Pariisin paralympialaiset 2024

**ESIKUVA** Henri Ruoste ja Carl Hedin

**HARRASTUKSET** Hevosurheilu

**MOTTO** Kilpailuihin mennään voittamaan, mutta häviäminkin on hyväksyttävä!

rauksena esteratsastus vaihtui kouluratsastukseksi, ja mahdollinen olympiahaave tavoitteeksi päästä edustamaan Suomea Paralympialaisissa.

- Viime kausi oli minulle tosi iso juttu, koska kilpailin silloin ensimmäisen kerran pararatsastajana.

Tulostakin syntyi, sillä Kangasniemi voitti Finnman-leasing-hevosellaan SM-pronssia, ja hänet valittiin Suomen Paralympiakomitean koordinoimaan Tulevaisuuden tähdet -valmennusryhmään. Tällä kaudella päätättäin on kansainvälisissä kisoissa, ja arvokisoista Pohjoismaiden mestaruuskisoissa.

Ratsukon harjoittelu ja kilpaileminen on tarkkaan suunniteltu, ja Pariisi-projektin taloudellisiin tukijoihin kuuluu muun muassa Arvo Sijoitusosuuskunta. Kangasniemen fyysisessä harjoittelussa huomioidaan onnettomuudessa syntynyt aivovamma, jonka seurauksena hänen kehonsa oikean

puolen tuntoaisti ja toimintakyky heikentyivät.

Laura Kangasniemi myöntää, että onnettomuutta ja sitä seurannutta vammautumista on välillä edelleen vaikea käydä läpi.

- Paralympiaryhmään pääsy viime vuonna oli hieno asia. Samalla se kuitenkin vaati minulta sen hyväksymistä, että olen paraurheilija. Onneksi voin olla edelleen tekemisissä hevosten kanssa. Jos se olisi viety minulta pois, en tiedä, olisinko edes kuntoutunut.

Kävi Pariisi-tavoitteen kanssa miten tahansa, yhdet suurimmat voittonsa elämän varrella Kangasniemi on jo saavuttanut.

- Onnettomuuden jälkeen minulle sanottiin, etten ehkä pysty enää kävelemään, mutta minä kävelen. Minulle sanottiin myös, etten kenties pysty kirjoittamaan ylioppilaaksi, mutta minä kirjoitin. Sekin minulle sanottiin, etten pysty koskaan ratsastamaan, mutta minä ratsastan.

# Vastuullisuus ohjaa Arvon kaikkea toimintaa

Vastuullisuus on koko ajan vahvemmin läsnä niin kuluttajien ostopäätöksissä kuin sijoittamisessa tai vaikkapa rahoittajien päätöksenteossa. Arvo Sijoitusosuuskunnassa vastuullisuus on sisäänrakennettu kaikkeen toimintaan.



A

rvolupauksensa mukaisesti Arvo on rohkeasti alueellinen toteuttaen vastuullista sijoitustoimintaa kohdeyhtiöidensä osaamista kasvattaen.

- Meidän vastuullisuutemme tulee siitä, että pyrimme luomaan

hyvinvointia ja elinvoimaa toiminta-alueellemme. Tehdessämme alueellisia sijoituksia tavoitteena täytyy olla aina tuotto, mutta samalla haemme merkittäviä yhteiskunnallisia ja hyvinvointivaikutuksia alueen asukkaille. Usein he ovat myös Arvon omistajia, sanoo Arvo Sijoitusosuuskunnan toimitusjohtaja **Jari Pirinen**.

Käytännön esimerkkinä hän mainitsee teemasijoitukset. Niiden kautta Arvolla on mahdollisuus edistää myös kestävän kehityksen hankkeita aktiivisena toimijana. Tällainen teemasijoitus on esimerkiksi Korkian uusiutuvaan energiaan sijoittava pääomarahasto, johon Arvo lähti ankkurisijoittajaksi. Vastuullisuuteen kuuluu myös sosiaalinen vastuu, kuten hallinnon ja henkilöstön tasa-arvoisuus ja työhyvinvointi. Henkilöstö on toimitusjohtajan mukaan Arvossa ja sen jokaisessa kohdeyhtiössä tärkein resurssi.

## EU-taksonomia ja ESG-raportointi

EU:n ilmastotavoitteet ja monet muut vastuullisuuteen liittyvät ohjelmat saattavat kuulostaa vielä melko kaukaisilta asioilta. Näin ei kuitenkaan ole. Esimerkiksi EU-taksonomia ja ESG-raportointi ovat termejä, jotka esiintyvät julkisuudessa yhä tiheämmin.

Termit liittyvät Euroopan unionin vihreän kehityksen ohjelmaan, jolla EU toteuttaa tavoitettua hiilineutraalista Euroopasta. EU-taksonomialla, eli kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmällä, edistetään tätä tavoitetta tukevaa liiketoimintaa. ESG-raportointi on yrityksille keino kertoa niiden omasta vastuullisuudesta sidosryhmille, kuten asiakkaille ja rahoittajille.

- EU-taksonomia tulee edellyttämään yrityksiltä ESG-raportointia, ja sen myötä taksonomia tulee olemaan merkittävä osa rahoittamista ja

”  
**EU-TAKSONOMIA  
TULEE OLEMAAN  
MERKITTÄVÄ OSA  
RAHOITAMISTA  
JA SIOJITTAMISTA.**

sijoittamista. Arvo haluaa olla kohdeyrityksissään aktiivinen omistaja käymällä jatkuvaa keskustelua myös vastuullisuudesta. Näin varmistamme, että yrityksissä tiedostetaan vastuullisuusasioiden tulevan vastaan entistä useammin, Jari Pirinen toteaa.

Vastuullisuuden ja kestävän toimintatavan arviointi on kiinteä osa Arvon sijoitusprosessia sen alusta loppuun.

- Jos sijoituspäätöstä valmisteltaessa tulee ilmi kriittisiä havaintoja, pyydämme yritystä laittamaan kyseiset asiat kuntoon. Mikäli näin ei tapahdu, eikä potentiaalinen sijoituskohde siten täytä sille toimintansa laajuus huomioiden soveltuvia vastuullisuuskriteereitä, sijoitusta ei tehdä, Pirinen sanoo.

# Palvelutehtävä

Kun seuraa **Honkalan** pariskunnan, **Virpin** ja **Matin**, historiaa tästä päivästä pitkälle taaksepäin, voi punaisena lankana nähdä palvelutehtävän. Työelämässä lääke-  
reinä he hyödyttivät omaa aluettaan, kehittivät alansa  
käytäntöjä ja Raahen sairaalan työyhteisöä. Eläkeläisinä

A photograph of a middle-aged man with grey hair and glasses, wearing a brown and white plaid shirt, sitting at a dining table. The table is covered with a red tablecloth featuring a white branch pattern. To the left, a chandelier with white candles is visible. To the right, there is a wooden sideboard with a glass display cabinet containing various glassware. A large potted plant with long green leaves sits on a wooden stand next to the sideboard. The background shows a wooden cabinet and a window with blinds. The floor is made of light-colored wood.

# ä kaikki tyynni

he ovat vapaaehtoisina antaneet Raahen alueella 16 000 koronarokoteannosta. Myös yhteiskunnallinen toiminta kaupunginvaltuutettuna ja Matin osalta tuoreena aluevaltuutettuna sekä pariskunnan mukana olo yhdistyksissä on palvelua sekin – jopa maailmanlaajuisesti.



**E** nsimmäiseksi tässä pariskunnassa kiinnittää huomiota puolisoiden keskinäiseen kemiaan. Se on ajatuksilla pallottelua, tilan antamista ja huumoria.

- Eihän Matin huumoria olisi kukaan muu kestänyt, nauraa Virpi.

- 45 vuotta, laskee Matti aviovuosia. Honkalan nuoren pariskunnan ei pitänyt jäädä Raahen. Tohtorikoulutuksessa anatomian laitoksella ollut Virpi ja lääkäriopintojaan päättävä Matti tulivat alun perin sijaistamaan Raahen sisätautiasastolle vain viideksi kuukaudeksi, sillä ajatus oli palata jonnekin päin Etelä-Suomea. Kenties Tampereen seudulle, josta molemmat ovat lähtöisin. Mutta kun perhekin oli jo kasvanut, oli hyvä jäädä hetkeksi paikoilleen. Intensiivinen pesti kartutti molempien lääkärikokemusta ja pieni sairaala tarjosi joka päivä uutta opittavaa. Noina vuosina Virpi löysi kirurgian ja Matti innostui sisätauteihin.

- En ole vihikoira, kuten Matti, kuvailee Virpi sisätautilääkärin etsivää otetta.

Erikoistumisvuosistaan Honkalat asuivat osan ajasta Oulussa käytännön syistä, jotta perhe-elämällekin jäi voimia ja aikaa. Erikoistumisen jälkeen jälleen ajatus oli vain viivähtää viisi vuotta Raahessa ja sitten palata etelään. Täällä Honkalat kuitenkin edelleen ovat 35 vuoden jälkeen, eläkepäiviä viettämässä.

**RAAHEN SAIRAALAN** kehittämisen imu vei mennessään eikä siinä huomannut kaivata muualle. Kerran he leikkivät ajatuksella siirtyä työskentelemään Oulaisiin, mutta penkkaan ajo tutustumismatkalla sai toisiin ajatuksiin ja mieliin muistot sahaamisesta Raahen ja Oulun väliä. Kun vielä Raahen sairaalasta oli samaan aikaan lähdössä useampiakin kollegoita, niin velvollisuudentunto voitti.

- Meillä on ollut tähtitieteelliset mahdollisuudet tuoda tänne maailmanluokan diagnostisia uudistuksia, iloitsee Matti Honkala.

Raahen sairaala sai esimerkiksi ensimmäisten joukossa laitteet videoita paksusuolen tähtystys. Jatkoa seurasi

## KUKA?



**NIMI** Virpi Honkala  
**IKÄ** 70

**PERHE** Puoliso Matti, 2 tyttärtä ja tyttärentytär  
**KOULUTUS/ARVO** Lääketieteen lisensiaatti, kirurgian erikoislääkäri, lääkintöneuvos  
**TYÖ** Raahen sairaalan kirurgian ylilääkäri sekä johtava lääkäri, eläkkeellä  
**HARRASTUKSET** Rotary-toiminta, lukeminen, golf  
**MOTTO** Hyvän asian edestä kannattaa taistella.

ja skopiat muuttivat tutkimus- ja hoitokäytäntöjä. Varjoainetutkimukset jäivät sivuosaan ja resursseja vapautui muuhun kehitystyöhön, kuten radiologiaan.

- Meistä tuli tirkistelijöiden sairaala, naurattaa Virpi valaisten koulukunta-kiistoja tähtystysten ja varjoainetutkimusten välillä.

- Meillä oli hyvä johtaja, jolla oli näkemystä, toteaa Matti silloisesta esinaisestaan eli Virpistä.

Raahen sairaalaa kehitettiin niin, että siitä saatiin houkutteleva työpaikka. Kun Raahen toimi niin anestesian, gynekologian, sisätautien, kirurgian, radiologian ja viimeisimpänä geriatrian koulutussairaalana, hyödytti panostus kehitystyöhön myös rekrytointeja. Taloa markkinoitiin tietoisesti ja verkostoiduttiin jo, ennen kuin siitä tuli muotitermi. Tunne oli, että Raahen koettiin houkuttelevaksi työpaikaksi. Onpa kyse hyvin toimivasta sairaalasta tai muusta työpaikasta Matti Honkala pitää tärkeänä, että työntekijä voi vaikuttaa työhönsä, häntä kuullaan, hänellä on asianmukaiset työvälineet

## ”HYVÄN ASIAN EDESTÄ KANNATTAA TAISTELLA.

Virpi Honkala

■ Vaikka kodissa riittäisi tilaa tyttärien jo lennettyä maailmalle, jakavat Honkalat yhteisen työhuoneen ja samalla myös ajatuksiaan.

tuoreesta valinnasta hyvinvointialueen aluevaltuustoon.

- Enhän minä olisi lähtenyt edes ehdolle, jos en uskoisi uudistuksen onnistumiseen, vastaa hän johdattelevaan kysymykseen.

Näkemyksen ja kokemuksen puutteesta häntä ei voi moittia. Tuntumaa yhteisiin asioihin on Raahen kaupunginvaltuustosta aina vuodesta 1989 lähtien, yhden kauden hän oli varavaltuutettuna. Terveystieteiden tietämystä täydentää sosiaalitoimen näkemys sosiaalilautakunnan puheenjohtajana.

Virpin kanssa he olivat Raahen valtuustossa pari kautta yhtä aikaa. Virpi on ollut mukana myös Arvo Sijoitusosuuskunnan toiminnassa, sen hallintoneuvostossa.

Matti Honkala uskoo, että aluevaltuutetut kykenevät laaja-alaiseen päätöksentekoon eikä siltarumpupolitiikalle ole sijaa. Hyvistä muutosjohtajista se ei ainakaan jää kiinni. Haasteita toki on. Esimerkiksi 19 erilaisen sote-toimijan sirpaleisen rakenteen yhteensovittaminen ja toimivan tietojärjestelmän luominen, jotta kaikki eri osa-alueet keskustelisivat keskenään.

- Ja satoja tuhansia neliöitä tiloja...

Eläkeläispariskunnan energisyyttä voi vain ihmetellä.

- Hyvät yöunet, paljastaa Matti.

- Kun on hauskaa, vuorovaikutusta, arvelee Virpi.

Yhtä kaikki tekemisen ja erilaisessa toiminnassa mukana olemisen he uskovat pitävän maailmassa kiinni ja energiatasot korkealla.

## KUKA?



**NIMI** Matti Honkala

**IKÄ** 68

**PERHE** Puoliso Virpi, 2 tyttärtä ja tyttärentytär  
**KOULUTUS/ARVO** Lääketieteen lisensiaatti, sisätautien ylilääkäri, lääkintöneuvos

**TYÖ** Raahen sairaalan sisätautien erikoislääkäri, eläkkeellä

**HARRASTUKSET** Rotary- ja muu järjestötoiminta, yhteiskunnallinen toiminta, reserviläistoiminta, golf

**MOTTO** Jokaisella on tarina.

eikä työmäärä ole kohtuuton.

- Meillä pyrittiin kaikin puolin huolehtimaan henkilöstöstä.

**MYÖS ROTARY-TOIMINTA** yhdistää Honkalan pariskuntaa. Aika moni raahelainen on antanut roponsa Matin keräyslippaaseen polion poistamiseksi. Mies on toiminut yhdistyksessä niin paikallistasolla presidenttinä kuin kansainvälisissäkin tehtävissä.

Virpi on tällä hetkellä viimeistä puolivuotiskauttaan Rotary Internationalin hallituksessa. Tehtävää voisi kuvata maailmanlaajuisen organisaation valtiovarainministeriksi.

Intohimolla he kuvailevat rotary-työn merkitystä maailman kolkissa, joiden tarpeet nykyinen tiedonvälitys on tehnyt näkyväksi. Kaikkialla ei ole saatavilla korkeaa pohjoismaista sosiaaliturvaa, vaan apua tarvitaan. Virpi antaa esimerkin Intiasta, jossa vaikkapa sadalla lehmällä on kyetty parantamaan maaseudun naisten toimeentuloa.

**PALVELUTEHTÄVÄN** toteuttamisesta Matilla on kyse myös, kun tiedustellaan

## Kuvia kotialbumista



■ Rotary-toiminta on vienyt Honkaloita Intiaan, jossa tämäkin puu on istutettu.

■ Bingorin kylä Intiassa on valanut uskoa siihen, että voi vaikuttaa, kun ihmisille antaa mahdollisuuden.



■ Lääkärien valkotakit eivät ole joutaneet nauttia eläkkeellään.



# Hyvinvointialueet suururakan edessä

Uusien hyvinvointialueiden aluevaltuustot aloittavat työnsä maaliskuussa, ja sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen järjestämisvastuu siirtyy hyvinvointialueille 1.1.2023. Luvassa on historiallinen muutosvaihe, sanoo Keski-Pohjanmaan sosiaali- ja terveystaloustaloustyhtymä Soiten toimitusjohtaja **Minna Korkiakoski-Västi**.



## Mitkä ovat aluevaltuustojen tärkeimmät tehtävät?

Aluevaltuustot käyttävät hyvinvointialueiden ylintä päätösvaltaa, ja niiden ensimmäinen iso tehtävä on hallintosäännön hyväksyminen. Se on kivijalka uuden organisaation hallinnolle, johtamiselle ja poliittiselle päätöksenteolle. Lisäksi ensimmäisessä kokouksessa nimetään väliaikainen hyvinvointialuejohtaja sekä jäsenet luottamustoimieliiniin.

Kuntayhtymiltä hyvinvointialueille siirtyvät soten ja pelastustoimen omaisuus, henkilöstö, sopimukset, vastuut ja velat. Järjestäytymiseen kuuluu, että maaliskuun aikana aluevaltuustojen täytyy käsitellä siirtoasiat ensimmäisen kerran. Näin syntyy käsitys kunkin hyvinvointialueen pelimerkeistä.

Yksi olennainen asia on myös hyvinvointialueen strategiasta päättäminen valtuustokausittain. Hyvinvointialuestrategia sisältää sote-palvelustrategian ja pelastustoimen palvelutasopäätöksen.

## Mitkä ovat hyvinvointialueiden suurimmat haasteet?

Suurin haaste on varmaan talous, ja jatkossa talousosaaminen korostuu uudella tavalla. Valtiolta tulee raha hyvinvointialueille, ja sillä pitää pärjätä. Ei ole enää ketään, jolle lähettää lisälaskuja. Kyseessä on kokonaisrahoitus, jonka tarve arvioidaan hyvinvointialueilla erikseen soten ja pelastustoimen osalta. Myös pieni koko haastaa joitakin hyvinvointialueita. Niitä koskevat samat järjestämisvastuut kuin isoja, mutta toisaalta pienet ovat ketteriä. Keski-Pohjanmaalla haasteet ja mahdollisuudet ovat hyvin tiedossa, sillä Soiteissa olemme eläneet käytännössä jo 5

vuotta nyt koittavassa uudessa mallissa. Tuona aikana olemme käyneet rajuakin keskustelua muun muassa palveluverkosta. Tuo keskustelu on edessä muuallakin Suomessa.

## Muuttavatko hyvinvointialueet henkilöstön ja asukkaiden arkea?

Keski-Pohjanmaalla toiminta jatkunee Soite-nimellä, joten isossa kuvassa olennainen muutos on se, että tulevaisuudessa Soite hoitamisen lisäksi pelastaa. Uusilla hyvinvointialueilla henkilöstöllä on esimerkiksi erilaisia palkkoja, joiden harmonisointi tuo väistämättä mukanaan muutoksia. Kunnissa on myös erilaisia tapoja tuottaa palveluita, erilaisia asiakasmaksuja ja asukkailla erilaisia oikeuksia asuinpaikasta riippuen. Nämäkin täytyy yhdenmukaistaa. Muutokset vievät aikaa enkä usko, että ensi vuoden alussa uusien alueiden palveluissa on ehtinyt tapahtua isoja muutoksia. Tarvitaan vuosia, ennen kuin strategiaa eletään todeksi. Keski-Pohjanmaalla moni asia on jo toteutettu. Meillä muutos kansalaisille päin on hyvin pieni.

## Pystyvätkö asukkaat vaikuttamaan hyvinvointialueiden toimintaan?

Osallisuus on nostettu korkealle hyvinvointialueiden lainsäädännössä. Soiteissa asukkaat voivat tehdä hyvinvointialueelle aloitteita, minkä lisäksi meillä toimii tietyistä asiakasryhmistä koottu asiakasraadit. Osallisuutta edistävät myös vanhus- ja vammaisneuvostot. Isojen toiminnallisten muutosten yhteydessä teemme ennakkovaikeutusten arviointoja, joihin osallistuu palveluiden käyttäjiä. Uutena kokeilemme alueneuvostoa, johon kutsutaan edustajat alueen kunnista, järjestöistä, yrittäjistä ja Keski-Pohjanmaan liitosta.



# Skarta Group kasvaa Suomessa ja Ruotsissa

Suomen Maastorakentajat-nimellä aiemmin tunnettu Skarta Group kasvaa teollisuus- ja energiarakentamisen vauhdittamana Suomen ja Ruotsin markkinoilla. Yhtiössä tapahtui viime vuonna isoja asioita.

Kesällä Skarta Group siirtyi yritysjärjestelyn myötä Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämälle First North Growth Market Finland-markkinapaikalle. Joulukuussa yhtiö ilmoitti hankkivansa omistukseensa ruotsalaisen NYAB -konsernin, minkä tuloksena uudesta Skarta NYAB -konsernista tulee yhtiön mukaan yksi merkittävimmistä toimijoista Perämerenkaaren ja Norrbottenin alueilla yli 300 henkilön voimin.

- Tunnelmat listautumisen jälkeen ovat oikein hyvät. Suotuisan kurssikehityksen myötä yrityksen arvo on moninkertaistunut, ja kasvun vauhdittamiseksi voimme pörssi-yhtiönä tehdä yrityskauppoja osakevaihdoilla. Sekä lokakuussa hankittu Sitema Oy että uusi NYAB-järjestely ovat tästä hyviä esimerkkejä, sanoo Skarta Group Oy:n toimitusjohtaja **Tuomas Hirvonen**.

Hänen mukaansa NYAB -yrityskaupassa yhdistyivät kaksi pohjoisesta ponnistavaa yhtiötä.

- Molemmat ovat pohjoisen alueen rakentajia, joiden visiot sopivat hyvin yhteen. Suomen toiminnan lisäksi meillä toimii Skarta Ab Kiirunassa, ja Luulajassa pääpaikkaansa pitävä NYAB -konserni on vahva toimija Pohjois-Ruotsin lisäksi Tukholmassa ja myös muualla Ruotsissa. Norrbottenin sekä Perämerenkaaren alueille kohdistuu tulevana vuosina yli 100 miljardin euron vihreän siirtymän investoinnit. Resurssit yhdistämällä pystymme paremmin vastaamaan näihin valtaviin mahdollisuuksiin, Hirvonen kertoo.

Skartan yksi tulevaisuuden kivijaloista on lisäksi hankekehitys puhtaan tulevaisuuden rakentamisessa.

- Skartan lähienergiaan keskittyvä Vierivoima-konsepti painottuu aurinkopuistojen rakentamiseen, josta ensimmäinen esimerkki on Utajärvellä suunnitteilla oleva Suomen suurin aurinkovoimapuisto. Vierivoima-konseptia viemme eteenpäin jatkossa myös Ruotsissa. Samoin offshore-urakointi kiinnostaa, vaikka se onkin ajankohdasta vasta vuosien päästä. Olemme jatkossa suomalais-ruotsalainen toimija, ja merituulivoimahankkeita on suunnitteilla molempien maiden rannikoille. Olemme mukana siinäkin rakentamisessa, Tuomas Hirvonen toteaa.

Arvo Sijoitusosuoskunta on ollut mukana Suomen Maastorakentajien kasvurahoituksessa vuodesta 2019 alkaen.

Osuuskunnan tulos 6,4 miljoonaa euroa, esitys osuuskorosta 50 euroa/osuus

## Vahva tulos tilikaudelta 2021

**TILIKAUDELLA** 2021 emoyhtiö Arvo Sijoitusosuuskunta teki noin 24,3 miljoonan euron liikevaihdolla 6,4 miljoonan euron tuloksen, joka vastasi 26,5 prosenttia liikevaihdosta. Konsernin tilikauden tulokseksi verojen jälkeen jäi 8,8 miljoonaa euroa eli 33,9 prosenttia liikevaihdosta. Sijoitetun pääoman tuotto oli 9,0 prosenttia. Konsernin finanssisijoitussalkun osakesijoitukset tuottivat erinomaisesti, minkä lisäksi vuosi oli vilkas myös alueellisten ja valtakunnallisten sijoitusten salkussa. Tilikauden aikana toteutettiin neljä uutta alueellista sijoitusta ja yksi uusi valtakunnallinen sijoitus sekä edistettiin useampaa irtaantumisprosessia.

**ALUEELLISESSA** sijoitustoiminnassa Arvo Sijoitusosuuskunta oli keskeisessä roolissa merkittävässä toimialajärjestelyssä, jossa LaserComp Oy ja sen tytäryhtiö Celermec Oy, Ojala Group Oy ja virolainen Favor AS yhdistyivät metalli- ja sähkömekaniikan sopimusvalmistajaksi, Leden Group Oy:ksi. LaserCompin omistajiin vuodesta 2015 asti kuulunut Arvo Sijoitusosuuskunta kasvatti yritysjärjestelyn yhteydessä Leden Groupin omistustaan ja on nyt yhtiön suurin yksittäinen omistaja reilun 32 prosentin omistussuudella.

**KALAJOEN** Raution kylällä avattiin kesäkuussa 2021 osuuskuntapohjainen kyläkauppa. Kyläläiset keräsivät suuren omarahoitusosuuden ja Arvo Sijoitusosuuskunnan osallistuminen Raution kyläkaupan rahoitukseen lainasijoituksella mahdollisti rahoituspaketin syntyminen.

**HENKILÖSTÖRAVINTOLOISTAAN** tunnetun oulu-laisen Katri Antell Oy:n rahoituspaketissa Arvo Sijoitusosuuskunta oli mukana vaihtovelkakirja-pohjaisella sijoituslainalla. Antellille kootti rahoitus-

tuspaketti varmistaa perheyhtiön nopeamman toipumisen toimialaa koetelleesta kriisistä sekä mahdollistaa toimintojen kehittämisen tulevaisuuden kilpailukyvyyn varmistamiseksi.

**ELOKUUSSA** Arvo Sijoitusosuuskunta ja Suomen Kuntakiinteistöt Oy sopivat uudesta rakennus- ja kaisesta rahoituksesta Oulunsalon suuralueen päiväkotiprojektiin. Valmistuessaan syksyllä 2022 uusi noin 1500 neliömetrin rakennuskokonaisuus tulee korvaamaan kaksi alueella aiemmin toimintanutta päiväkotia.

**AIVAN** vuoden päätteeksi valtakunnallisten sijoitusten salkku täydentyi uudella sijoituksella Jyväskylässä kotipaikkaansa pitävään VRT Finland Oy:hyn. Arvo Sijoitusosuuskunta tuli miljoonan euron sijoituksellaan VRT Finlandin vähemmistöomistajaksi 20 prosentin omistussuudella. VRT Finland tarjoaa innovatiivisia ratkaisuja 3D-rakennetarkastuksiin ja 3D-datan hyödyntämiseen veden ala- ja yläpuolisten rakenteiden kunnon sekä pohjan olosuhteiden selvittämiseksi.

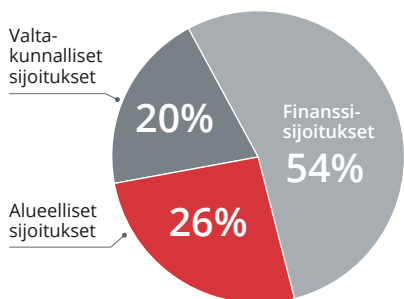
**ALUEELLISESSA** sijoitussalkussa käynnistettiin yksi irtaantuminen myymällä pörssiin listautuneen Skarta Group Oy:n osakkeita. Aiemmin Suomen Maastorakentajat Oy:n nimellä tunnettu yhtiö listautui kesäkuussa Nasdaq Nordic First North -listalle. Järjestelyn yhteydessä Arvo Sijoitusosuuskunnan kahden miljoonan euron vaihtovelkakirjalaina konvertoitiin uuden yhtiön osakkeiksi. Tilikauden loppuun mennessä osuuskunnan omistuksesta myytiin vajaa 60 prosenttia ja myynneistä toteutui noin 2,6 miljoonan euron myyntivoitto.

**MYÖS** valtakunnallisessa salkussa tapahtui irtaantuminen, kun RealMachinery -konserni päätettiin myydä suomalaiselle Wihuri Oy:lle. Arvo Sijoitusosuuskunnalla on ollut RealMachinerystä noin 13 prosentin vähemmistöomistus.

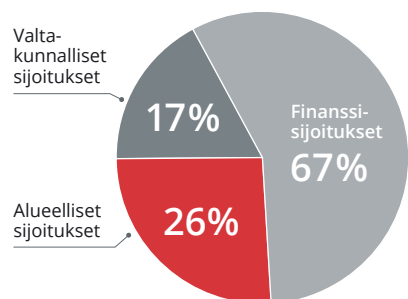
**TILIKAUDEN** lopussa Arvo Sijoitusosuuskunta -konsernin sijoitusvarallisuus muodostui tasearvoin mitaten finanssisijoituksista (54 %), alueellisista sijoituksista (26 %) ja valtakunnallisista sijoituksista (20 %). Alueellisten sijoitusten salkussa käyville arvoiltaan suurimmat sijoitukset olivat Sikla Oy ja Skarta Oyj. Valtakunnallisten sijoitusten salkussa suurimmat sijoitukset olivat Partnera Oyj ja Nordic Option Oyj.

**TILIKAUDEN** päättymisen jälkeen jatkettiin Skarta Group Oy:n osakkeiden myyntiä. Tammikuun loppuun mennessä yli 99 prosenttia Arvo Sijoitusosuuskunnan omistuksesta yhtiössä oli myyty. Tilikaudelle 2022 tulee kirjautumaan Skarta Groupin osakemyynneistä noin 3,9 miljoonan euron myyntivoitto. Uusia alueellisia tai valtakunnallisia sijoituksia ei ole tilikauden päättymisen jälkeen toteutunut, mutta osuuskunnan hankevirta on säilynyt kohtalaisen vahvana ja potentiaalisia hankkeita on selvitystyön alla. Hallitus ehdottaa, että osuuskunnan tuloksesta jaetaan osuuspääoman korkona 50 euroa/osuus eli yhteensä noin 4,1 miljoonaa euroa. Osuuskoron täsmäytyspäiväksi on päätetty 25.5.2022 eli tähän mennessä osuusrekisteriin merkityt osuudenomistajat ovat oikeutettuja osuuskorkoon tilikaudelta 2021. Osuuskoron maksupäivä ei ole vielä päätetty.

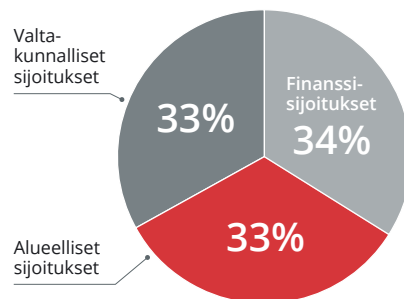
**SIOITUKSET 12/2021**  
tasearvo 108,1 Meur



**SIOITUKSET 12/2021**  
käypä arvo 126,5 Meur \*



**TAVOITEALLOKAATIO 2025**



\* Finanssisijoitusten käyvät arvot määräytyvät arvopäivän viimeisen noteerauksen mukaisesti. Alueellisten ja valtakunnallisten sijoitusten salkussa on huomioitu sijoituskohteiden mahdolliset alaskirjaukset. Erillisiä arvonmäärittäjiä listaamattomista sijoituskohteista ei ole tehty.

# MATKALLA KOHTI HIILINEUTRAALIA SATAMAA

[www.raahensatama.fi](http://www.raahensatama.fi)

PORT OF RAAHE | RAAHEN SATAMA



**korkia**

## Korkeaa tuottoa uusiutuvasta energiasta

Arvo Sijoitusosuuskunnan jäsenille sijoitusmahdollisuus uusiutuvan energian pääomarahastoon, jonka tuottotavoite yli 10 % p.a. kaikkien kulujen jälkeen.

*Sijoitustoimintaan liittyy riskejä. Yllä esitetyt tiedot eivät ole sijoitussuosituksia, eikä sijoituskohteeseen liittyvää tietoa tule tulkita suoraksi tai välilliseksi sijoitussuosituksiksi. Tuottoennusteen perusteella ei voi tehdä oletuksia tulevasta arvonkehityksestä.*

Korkia Oy | Y-tunnus: 3225207-7 | Isokatu 30, Oulu | puh. 010 523 2200 | [info@korkia.fi](mailto:info@korkia.fi) | [www.korkia.fi](http://www.korkia.fi)

