

Kaisa Louet-Similä ja

MULTI- TASKAAMISEN TAITO

PR Rolls Pyhäjoki

**Teknistä osaamista
maailmalle**

Niskasen Maansiirto urakoi

**Nivalan Hituran kaivos
suljetaan vastuullisesti**

Valve Helsinki

**Monikanavaisen
viestinnän
ammattilainen**

SISÄLTÖ

2/2020

4

MARKKINAT MAAILMALLA.

Pyhäjokinen PR Rolls on globaalisti toimiva, erityisesti sellu- ja paperitehtaille palveluita tuottava kasvuyritys. Sen erikoisosaamista ovat esimerkiksi nopeudennostot sekä pinnoitukset ja mittaukset.



12

NÄKÖALAPAIKALLA.

Kaisa Louet-Similän elämässä yhdistyvät lapsiperheen arki, vaativa ura ja yhteiskunnallinen vaikuttaminen. Retkeily ja ulkoilu kuuluvat asioihin, jotka kokoavat koko perheen yhteen.



8

PERHEYRITYKSET LÖYSIVÄT TOISENSA.

Niskasen Maansiirto Haapajärveltä siirtyi kesällä osaksi Suomen Maastorakentajat-konsernia. Perheyhtiö tunnetaan vuosikymmenien aikana karttuneesta vahvasta osaamisesta ja laadukkaasta konekannasta.



16

KORONASTA OPITTUA. Koronapandemian ensimmäinen aalto opetti paljon esimerkiksi turvallisesta asioinnista näkymättömän viruksen uhatessa. Myös Arvo Sijoitusosuuskunta kohtaa toisen aallon monta kokemusta viisaampana.



22

KESÄTOISSÄ. Ylivieskalainen opiskelija Kalle Koivusaari työskenteli viime kesän Arvo Sijoitusosuuskunnan palveluksessa. Kesätyö antoi arvokasta käytännön työkokemusta opiskeluista saadun teorian rinnalle.



23

KEHITTÄMISTÄ KORONAN VARJOSSA.

Marjukka Manninen aloitti työnsä Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymän johtajana heinäkuussa. Hänen mukaansa kuntayhtymän toimintaa on kehitettävä koronasta huolimatta.



10

HITURA SULKEUTUU. Vuonna 1970 toimintansa aloittanutta Hituran kaivosta Nivalassa suljetaan parhaillaan. Kaivoksen sulkemisessa korostuu ympäristövastuu. Vesien käsittely ja seuranta jatkuvat Hiturassa vielä pitkään sulkemisen jälkeenkin.



18

VALVE AUTTAA KASVUSSA. Helsingissä pääpaikkaansa pitävä Valve on erikoistunut muun muassa markkinointia ja teknologiaa yhdistäviin palveluihin, jotka auttavat yrityksiä erottumaan muista ja kasvamaan.



ARVO UUTISSET

Arvo Sijoitusosuuskunnan
jäsenlehti

JULKAISIJA

Arvo Sijoitusosuuskunta

PÄÄTOIMITTAJA

Kati Peltomaa

SISÄLLÖNTUOTANTO

Jorma Uusitalo

Kristiina Tuikkala

KUVAT

Esa Melametsä

Sami Heinonen

TAITTO

Mainostoimisto Statiivi Oy

PAINOPAIKKA

Grano Ylivieska

PAINOSMÄÄRÄ

25 000 kpl

JAKELU

Posti Oy



Koronan jälkeen koittaa uusi normaali

V

uosi 2020 jää historiankirjoihin poikkeuksellisen vuotena. Koronapandemia on pyyhkinyt hämentävällä nopeudella muutenkin pienenevän maailman läpi. Toistaiseksi olemme Suomessa välttyneet huonoimpien skenaarioiden maalasta synkeästä arjesta.

Ennen vuoden 2008 finanssikriisiä osin jo uskottiin, että jatkuvan talouskasvun maailma on tullut jäädäkseen. Tällä hetkellä vastaavaa keskustelua käydään koronan jälkeisen talousrakenteen tiimoilta. Valtioiden harjoittama budjettikuri on vaihtumassa keskuspankkivetoiseen ohjaukseen, jossa keskuspankit painavat lisää rahaa ja ostavat markkinoilta arvopapereita siinä määrin, että tämä näkyy myös nopeasti elpyneissä pörssikursseissa. Aika näyttää, ovatko kurssit kestäväällä pohjalla ja vastaavatko ne yritysten reaalityöntöä – ja onko tämäkään vielä uusi normaali.

Arvon finanssisijoitusten salkku toipui kevään romahduksesta nopeasti, mutta seuraamme tarkasti osake- ja korkomarkkinoiden kehitystä. Muilta osin olemme jatkaneet hajautukseen perustuvaa sijoituspolitiikkaamme. Alueellisen ja valtakunnallisen salkkujen kohdeyritykset ovat kestäneet vaikean vuoden melko hyvin. Kriisin jälkeen syntyy murroskohta, jossa toimintansa trimmanneet ja kassansa turvanneet yritykset voivat järjestellä ja muuttaa toimialaansa. Olemme pyrkineet osaltamme vahvistamaan Arvon kohdeyritysten kykyä tehdä näitä toimenpiteitä.

Maksoimme jäsenomistajille osuuspääoman korkoa noin 3,3 miljoonaa euroa. On syytä muistuttaa siitä, että listaamattoman osuuskunnan maksama osuuskorko on kevyesti verotettua. Yhteensä 5000 euroon saakka osuuskorot ovat saajalleen 75-prosenttisesti verovapaata tuloa. Loppuosasta maksetaan pääomatuloveroa noin 30 prosenttia eli koko osuuskoron efektiivinen veroprosentti on vain 7,5. Useammankin Arvon jäsenosuuden omistaminen siis kannattaa.

Omistaja-arvon kehittäminen on meille tärkeä asia. Arvon hallitus on määritellyt mahdollisimman avoimen ja omistajat tasapuolisesti saavuttavan sijoitusraportoinnin keskeiseksi lähiajan tavoitteeksi. Tämän tiimoilta olemme sopineet Suomen johtavan analyysitalon Inderes Oy:n kanssa ulkopuolisen yhtiöseurantapalvelun aloittamisesta. Jatkossa Inderes tulee läpivalaisemaan Arvon sijoitussalkun käyvän arvon ja julkaisemaan riippumattoman arvoanalyysin kaksi kertaa vuodessa. Puolueeton ja riippumaton arvoanalyysi luo hyvän pohjan jäsenosuuden oikealle hinnoittelulle markkinoilla.

Jari Pirinen
toimitusjohtaja

”

**OLEMME JATKA-
NEET HAJAUTUK-
SEEN PERUSTUVAA
SIOITUSPOLIITIK-
KAAMME.**

PÄÄKIRJOITUS





Pyhäjokista osaamista maailman- markkinoille

Saksa, Venäjä, Yhdysvallat, Brasilia, Indonesia, Australia, Tshekki, Ruotsi, Suomi. Pyhäjokinen PR Rolls kasvaa ja laajentaa kansainvälistä markkina-aluettaan tehdas kerrallaan.

TEKSTI: JORMA UUSITALO ■ KUVAT: ESA MELAMETSÄ

PR

Rollsin kiinteistöllä Pyhäjoen Ollinmäellä liikkuu kiireistä työväkeä. Urakka Jämsänkoskella on juuri saatu päätökseen, ja pian yhtiöltä lähtee 20 henkilön ryhmä kansainvälisen kartonki- ja pakkausyhtiö Mondin tehtaalte Eurooppaan. Siellä huoltoseisok-

kiaan odottaa seuraava kartonkikone

Ennen kuin matka voi alkaa, pitää kuitenkin huoltaa ja tarkistaa laitteet, pakata ne uudelleen ja luetteloida sekä lähettää kohteeseen etukäteen. Euroopassa laitteistot kulkevat usein suomalaisten kuljetusyhtiöiden kyydissä, ja niin tälläkin kertaa menomatkalla.

- Tshekin jälkeen meillä alkaa jo seuraavalla viikolla työt Ruotsissa Mondin kartonkikoneella. Koska siirtymäaika on vähän, otamme paluukuljetuksiin oman kaluston, selvittää yhtiön tekninen johtaja **Jani Westerlund**.

Laitokset varaavat tuotannon ylläpitosuunnitelmissaan huoltoseisokeille tietyn pituisen aikaikkunan, ja seisokkeihin yleensä ajoittuvat myös PR Rollsin tekemät työt. Suurteollisuudessa liikkuvat isot rahat, ja ehdoton edellytys on, että työt valmistuvat ajallaan. PR Rollsille se tarkoittaa erityisen

■ - Kalustokuljetusten aikatauluttaminen on olennainen osa kokonaisuutta, jolla varmistetaan töiden valmistuminen aikataulussa, Jani Westerlund sanoo.

huolellista suunnittelua ja aikataulutusta. Varsinkin, kun työmaat sijaitsevat eri puolilla maailmaa.

- Australia on kuljetusten näkökulmasta ihan oma lukunsa. Sinne tavaroita vietäessä täytyy varata tullista hyvissä ajoin koneille ja laitteille oma tarkastuspiste, jossa sikäläiset viranomaiset varmistavat päiviä kestäväällä tarkkailulla, ettei tavaroiden mukana maahan kulkeudu minkäänlaisia tuholaisia.

Tuotantolaitokset ovat valtavia kokonaisuuksia, ja seisokkien aikana työmaalla saattaa olla kymmeniä toimijoita eri puolilta maailmaa. Siitä voi seurata ikäviäkin yllätyksiä.

- Riskien hallinnassa täytyy huomioida, ettei ensimmäisen yön jälkeen tarvitse lähteä kauppaan ostamaan uusia perustyökaluja varastettujen tilalle. Väistämättä hävikki kuitenkin kuuluu tähän työhön, Westerlund hymähtää.

Erikoisosaaminen ja esimerkiksi koneistuksissa sekä pinnoituksissa tarvittavat erikoislaitteistot ovat syy siihen, miksi PR Rolls on saavuttanut merkittävän asiakaskunnan kotimaassa ja maailmalla. Tässä vaiheessa onkin syytä palata ajassa taaksepäin 1980-luvulle aikaan, jonne PR Rollsin juuret ulottuvat.

Tuolloin Jani Westerlundin isä, kaksi vuotta sitten edesmennyt Ingmar Westerlund, perusti Pakoter-nimisen yrityksen, jonka erikoisosaamista olivat paperiteollisuudelle paikan päällä tehtävät koneistukset ja termiset ruiskutukset. Pakoter esimerkiksi hioi ensimmäisenä maailmassa paperikoneen kuivaussylinterit paikan päällä paperikoneella.

- Ingmar sai kyselyn Stora Ensolta Tainionkoskelta, voisiko hän hoitaa kuuden sylinterin hionnan tehtaalla. Isä vastasi myöntävästi, ja siitä sai alkunsa liiketoiminta, jota PR Rolls nykyisin harjoittaa, Jani Westerlund kertoo.

PR Rollsin Ingmar Westerlund perusti vuonna 2002 yhdessä yhtiön nykyisen toimitusjohtajan Göran Antilan kanssa. He olivat yhtiökumppaneita jo 1980-luvulta Pikoteknik-nimisestä yrityksestä.

- Ingmar keksi ja kehitti, minä laitoin konseptin alulle, ja oikeat tekijät jatkoivat käytännön töitä. Näin saatiin aikaan jatkuvaa teknologista kehitystä, Göran Antila on kuvannut perustajakaksikon keskinäistä työnjakoa. Nykyään Antila toimii erityisesti myynnin ja myyntiagenttien parissa.

- Myyntiagenttien merkitys on ihan olennainen, koska ilman heitä ei olisi töitäkään. Agenteilla on henkilökohtaiset yhteydet tehtaasiin, eli he tuntevat ihmiset kentällä. Mahdollisuuksia markkinoilla riittää, eli pystymme kasvattamaan osuuttamme vielä hyvinkin paljon, Antila sanoo.

Minkä nuorena oppii, sen vanhempana taitaa. Jos johonkin, niin Jani Westerlundin tuttu sanonta pätee paremmin kuin hyvin. Jo 14-vuotiaana hän oli ensimmäisen kerran mukana jouluun ja juhannukseen ajoittuneilla huoltoseisokeilla oppimassa,

FAKTA

YHTIÖ PR Rolls Oy
KOTIPAIKKA Pyhäjoki
TOIMIALA Suurteollisuus
LIIKEVAIHTO 3,2 M€
HENKILÖSTÖ 15
OMISTUS Perheyhtiö

KUKA?



NIMI Jani Westerlund
IKÄ 46
TYÖ Myynti ja projektien hallinta
KOULUTUS Insinööri
HARRASTUKSET Metsästys, kalastus ja metsätyöt
MOTTO Jos lusikalla antaa, ei voi kauhalla vaatia

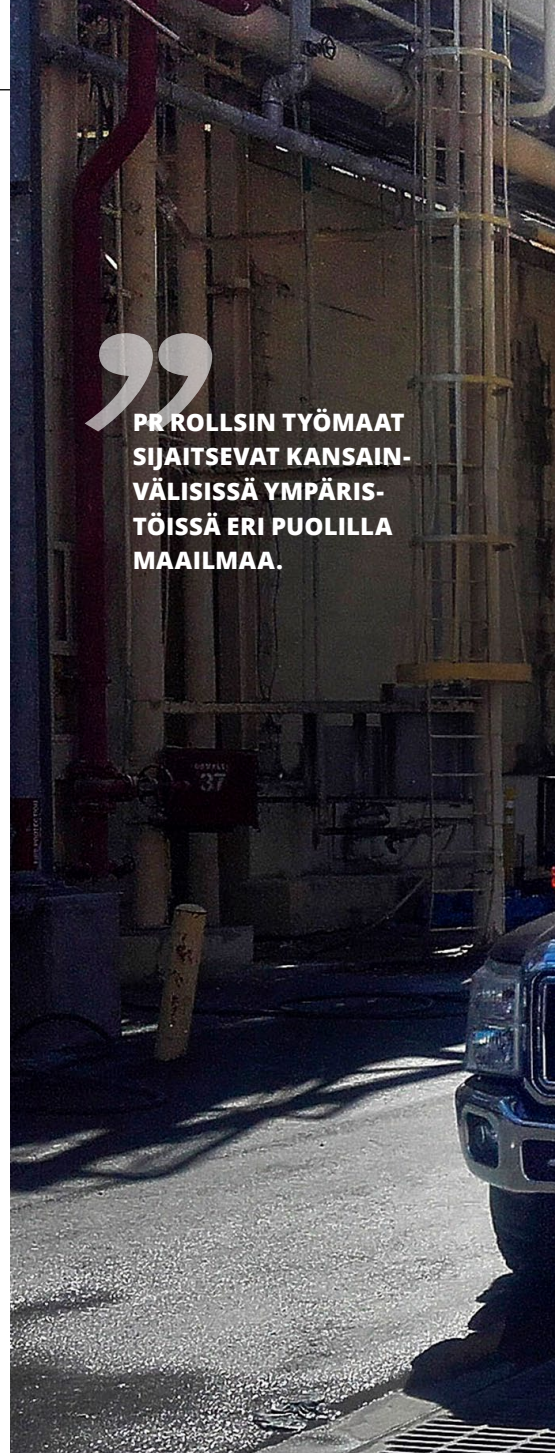
miten esimerkiksi pinnoitukset, koneistukset ja paperikoneiden nopeudennostot tehdään käytännössä.

Osaamista PR Rollsilla siirretään edelleen mestari-kisälli -periaatteella. Pyhäjoelta kohteisiin lähtee usein työpareja tai vaikkapa neljän henkilön ryhmiä, ja monesti kokoonpanoon kuuluu myös uusia nuoria tekijöitä, jotka oppivat asioita kokeneemmiltaan.

- Tällä hetkellä omia työntekijöitä on 15, ja Virossa meillä on ollut jo pitkään 10 henkilön tiimi. He osaavat venäjää, mikä sujuvoittaa toimimista venäläisissä kohteissa. Lisäksi olemme pyrkineet rakentamaan luotettavan alihankintaverkoston, johon kuuluu esimerkiksi tšekäläisiä sähköalan osaajia, Jani Westerlund kertoo.

Työmailla PR Rollsin työntekijät ovat yrityksensä käyntikortteja.

- Vaikka toimenpiteet suunnitellaan huolellisesti etukäteen yhdessä tilaajan kanssa, asiakkaan avatessa



”**PR ROLLSIN TYÖMAAT SIJAITSEVAT KANSAINVÄLISISSÄ YMPÄRISTÖISSÄ ERI PUOLILLA MAAILMAA.**

tehtaalla koneita ja laitteita, yllätyksiä löytyy aika usein. Ne tilanteet meidän pitää pystyä ratkaisemaan ja korjaamaan osaamisellamme samantien. Ja vaikka joskus vähän tökkisi asiakkaan kanssa, nekin tilanteet on hoidettava fiksusti.

Yksi asia, jota henkilöstölle korostetaan, on työmaiden siisteys ja järjestys. Siitä PR Rolls onkin saanut asiakkailtaan paljon positiivista palautetta.

Paperiteollisuuden lisäksi PR Rolls palvelee esimerkiksi ydinvoimayhtiöitä tekemällä voimaloissa erikoiskoneistuksia. Niitä tarvitsevia asiakkaita tulee myös telakkateollisuudesta, ja uusimpana toimialana elintarviketeollisuudesta. Etukäteen suunniteltujen töiden lisäksi PR Rolls ”sammuttaa tulipaloja”.

- Eräs torstaiaamu saimme puhelun Puolasta tehtaalta, missä linja seiso i rikon takia. Miehet lähtivät seuraavana aamuna Pyhäjoelta ajamaan



työkalujen ja laitteiden kanssa kohti Puolaa, ja työt kohteessa alkoivat jo lauantaiaamuna.

Vaikka koronapandemia on hankaloittanut matkustamista ja sumennut näkymiä, liiketoiminnan kasvattamiselle on hyvät edellytykset. Westerlund esittelee yhtenä mielenkiintoisena alueena saksankielistä Keski-Eurooppaa, missä toimii noin 200 paperi- ja kartonkikonetta.

- Arvo Sijoitusosuuskunnan, Nordea Pankin ja Finnveran rahoituspaketin ansiosta meidän on jatkossa entistä helpompi toteuttaa yhtiön kasvustrategiaa, Jani Westerlund sanoo.

- Kartta ja modernit karttapalvelut ovat välttämätön apuväline, kun kulkemista työkohteisiin suunnitellaan.



TEKSTI: JORMA UUSITALO ■ KUVAT: ESA MELAMETSA

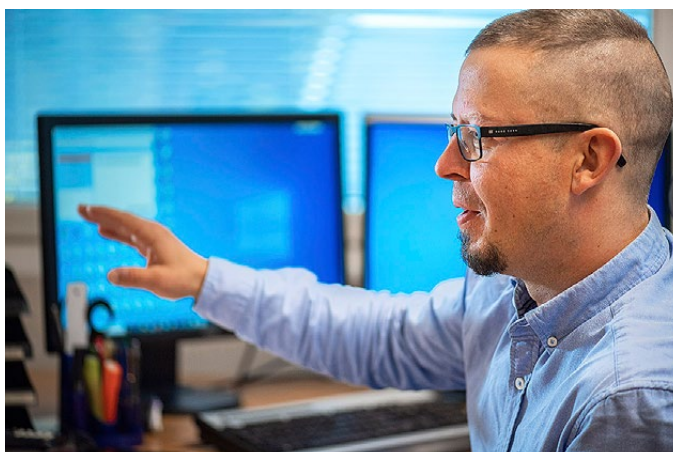
YHTEISELLÄ.. TIELLÄ

Haapajärvinen Niskasen Maansiirto tunnetaan infra-alalla rautaisesta ammattitaidostaan ja laadukkaasta konekannastaan. Kesäkuussa alueen kaksi perheyhtiötä löysivät toisensa, kun Niskasen Maansiirto siirtyi yrittäjäkaupan tuloksena osaksi Suomen Maastorakentajat -konsernia.





MEILLE YHTEISTYÖ MAASTORAKENTAJIEN KANSSA TUO LISÄÄ RESURSSIJA ISOJEN PROJEKTIEHALLINTAAN.



T

oki monet Niskasen Maansiirron ja Maastorakentajien työntekijöistä tunsivat toisensa hyvin entuudestaan. Onhan yrityksillä nytkin meneillään yhteinen työmaa muun muassa Nivalassa, missä ne sulkevat Hituran kaivosalueen. Yrityskaupan yhteydessä Maastorakentajien silloinen työpäällikkö **Matti Helaakoski** siirtyi Niskasen Maansiirron toimitusjohtajaksi.

- Edeltäjäni **Pekka Niskanen** jätti todella isot saappaat, joihin minun piti uutena toimitusjohtajana astua. Siirtymistä on onneksi helpottanut se, että tunsin jo taloon tullessani ison osan henkilökunnasta, ja muutenkin yhtiö ehti tulla tutuksi vuosien aikana yhteisissä projekteissa, Helaakoski sanoo ja korostaa perheyhtöiden samanlaista arvopohjaa.

- Molemmissa yrityksissä arvostetaan työtä ja sen tekijöitä. Kasvoinen omistajuus on iso voimavara, ja jos tarvitaan tukea, sitä omistajilta myös saadaan.

Yrityskaupasta on hyötyä molempien yhtiöiden liiketoiminnalle, sillä Niskasen Maansiirron ja Arvo Sijoitusosuuskunnan salkkuyhtiön Maastorakentajien osaamiset täydentävät toisiaan sen sijaan, että rasitteena olisi päällekkäisyys.

■ - Olen aina ihaillut sitä, miten hyvää huolta Niskasen Maansiirto on kalustostaan pitänyt, yhtiön uusi toimitusjohtaja Matti Helaakoski sanoo.

- Niskasen Maansiirto pystyy palvelemaan Maastorakentajia hyvinkin laajasti muun muassa pohjarakentamisen tarpeissa. Meille yhteistyö Maastorakentajien kanssa tuo lisää resursseja isojen projektien hallintaan sekä asiakkuuksien hoitamiseen. Hyvä esimerkki toisiaan täydentävästä osaamisesta on Hituran kaivosalueen sulkeminen. Siellä Maastorakentajat toimii projektinjohtourakoitsijana, ja me teemme maansiirtotyöt. Haapavedellä alkavalla Puhurin tuulipuiston työmaalla Maastorakentajat puolestaan hoitaa betonirakentamisen ja teemme maansiirron, Helaakoski toteaa.

Niskasen Maansiirron palveluihin kuuluvat perinteisen maansiirron lisäksi muun muassa vesihuoltohankkeet, kaivannon tuentatyöt ja paalutukset. Maarakentaminen edustaa volyymiltään isointa osa-aluetta, mutta myös yhtiön erikoisosaamiselle, kuten paaluttamiselle, riittää runsaasti kysyntää.

- Olemme erikoistuneet lyötäviin teräsputki- ja teräsbetonibetonipaaluksiin. Lähes aina asiakkaat hankkivat meiltä paalutuksen kokonaispalveluna, koska se on ratkaisuna vaivaton ja helpottaa aikataulujen sovittamista. Asiakkaan ei myöskään tarvitse sitoa omaa henkilöstöään esimerkiksi paalujen lyhentämiseen. Töiden valmistuttua asiakas saa toteutuksesta kuvat, joiden perusteella rakentaja voi jatkaa omaa osuuttaan.

Perinteisessä lyöntipaalutuksessa maahan iskettävät paalat upotetaan kantavaan maahan tai kallioon saakka, ja niitä käytetään niin omakotitalojen perustamisessa kuin kerrostalo- ja tehdasrakentamisessa. Rakennusperustuksien lisäksi Niskasen Maansiirto tekee esimerkiksi siltojen paalutuksia

FAKTA

YHTIÖ Niskasen Maansiirto Oy
KOTIPAIKKA Haapajärvi
TOIMIALA Maanrakennus
LIIKEVAIHTO n. 8,7 M€
HENKILÖSTÖ 25

KUKA?



NIMI Matti Helaakoski
IKÄ 37
TYÖ Niskasen Maansiirto Oy:n toimitusjohtaja
KOULUTUS Rakennusmestari (AMK)
HARRASTUKSET Jääkiekko
MOTTO Ihmiset näitä töitä muuallakin tekee.

sekä muita vaativia kohteita. Suomessa yritys keskittyy erityisesti keskisen ja pohjoisen Suomen markkinoihin, ja länsinaapurissa kiinnostaa varsinkin Pohjois-Ruotsi.

Yksi syy siihen, miksi paalutukset ovat harvojen yritysten herkkua, on paljon pääomaa vaativa kallis kalusto. Niskasen Maansiirrolla on kaksi paalutuskonetta, joista toinen vaihtui äskettäin uuteen. Hintaa hankinnalle kertyi melko tarkasti miljoona euroa. Laadukas kalusto onkin yksi 72-vuotiaan yrityksen kilpailuvaltteja.

- Niskasen Pekka piti aina hyvää huolta kalustosta. Aion noudattaa samaa periaatetta ja näen, että meidän roolina on toimia konsernissa kone-talona. Meillä on oma korjaamo, joka tekee ennakoivaa huoltoa ja jos tulee vikakorjauksia, huolto lähtee työmaalle nopeasti. Asiakkaalle se merkitsee toimitusvarmuutta ja aikataulujen pitämistä.

Edellisen työnantajan palveluksessa Matti Helaakoski aloitti 2005. Ennen siirtymistään Niskasen Maansiirron toimitusjohtajaksi hän ehti toimia muun muassa vastaavana työnjohtajana, toimialajohtajana sekä viimeksi työpäällikkönä vastuualueinaan tuulivoimarakentaminen ja Pohjois-Suomen väylärakentaminen.

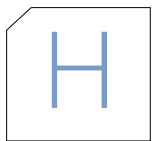
- Vaikka työmatkaa kertyykin, tämä on niin hyvin hoidettu yhtiö ja tekijät huippuammattilaisia, ettei vastausta tarvinnut pitkään miettiä, kun minulle tarjottiin toimitusjohtajan tehtävää. Omassa tekemisessä lähdän siitä, että kalustolle pitää olla paljon töitä, ja haluan olla perillä myös päivittäisestä tekemisestä, eli missä työmailla ihmiset ja koneet kulloinkin ovat, Helaakoski sanoo.



Ympäristövastuu korostuu Hituran kaivoksen sulkemisessa

Hituran nikkelikaivoksen sulkeminen Nivalassa on pitkä ja kallis urakka. Sulkemisessa tärkeintä on estää ympäristövahingot huolellisella suunnittelulla ja töiden laadukkaalla toteutuksella.

TEKSTI: JORMA UUSITALO ■ KUVA: ESA MELAMETSÄ



Hituran kaivos käynnistyi helmikuussa 1970. Sen jälkeen kaivostoiminta keskeytyi monta kertaa nikkelin alhaisen hinnan takia. Lopullisesti kaivostoiminta tuli päätökseen, kun Hiturassa viimeksi operoinut kanadalainen kaivosyhtiö Belvedere Mining Oy asetettiin konkurssiin Ylivieska-Raahen käräjäoikeudessa joulukuussa 2015.

- Tuossa tilanteessa valtio joutui ottamaan vastuun kaivoksesta, jotta vedenkäsittely saatiin varmistettua. Aluksi vedenpuhdistusta hoiti konkurssipesä, ja valtio maksoi kulut. Myöhemmin ELY-keskus otti kaivoksen haltuunsa sulkeakseen kaivoksen ja estääkseen ympäristövahingot, kaivoksen sulkemiseen liittyneitä käänteitä kertaa

Hituran sulkemisturakan projektipäällikkö **Timo Karjalainen** Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksesta.

Kaivoksen sulkeminen päätettiin toteuttaa kahdessa osassa. Konkurssipesässä oli vajaat 2 miljoonaa euroa osoitettuna kaivoksen sulkemiseen ja jälkihoitoon. Ne rahat riittivät kuitenkin vain lähtökiihdytykseen, sillä ensimmäisen vaiheen sulkemiskustannukset olivat noin 7 miljoonaa euroa, ja toinen vaihe tulee maksamaan saman verran.

- Sulkemisessa suurimmaksi ongelmaksi osoitautui noin 2 hehtaarin suuruinen jarosiittiallas. Koboltitehtaalta Kokkolasta tuotu jarosiitti oli läjitetty niin sanotun piiloharjun päälle, ja piiloharjussa virtaa pohjavettä. Jarosiittia Hituraan

varastoitessa toimittiin ympäristöluvan mukaisesti, mutta jälkeensä havaittiin, että jarosiitti on vaaraksi pohjavedelle ja sen myötä myös viereiselle Kalajoelle, Timo Karjalainen toteaa.

Kaivosyhtiö yritti aikanaan ottaa pohjavesiasian hallintaan rakentamalla pohjavesikaivoja sekä piiloharjuun sulkuseiniä estämään likaantuneen veden leviämistä. Toimenpiteistä huolimatta lähiympäristöön pääsi jonkin verran pilaantunutta pohjavettä, mutta ei kuitenkaan niin laajalti, että se olisi haitannut veden käyttöä.

Fortum urakoi sulkemisen ensimmäistä vaihetta, johon sisältyi muun muassa uuden vedenkäsittelyjärjestelmän rakentaminen, ja jarosiittikasa sai järeämmät pintarakenteet kuin ympäristölupa edellytti. Lisäksi urakoitsija sulki viereisen rikastushiekka-altaan eli kakkosaltaan, koska oli ilmennyt, että altaasta suotautuu vettä jarosiittikasan läpi.

- Rikastushiekka-altaat ovat tosi korkeita ympäröivään maanpintaan nähden, ja ne olivat täynnä vettä, kun kaivosta alettiin sulkea. Tuossa vaiheessa myös avolouhos oli alkanut täyttyä, koska maanalaiset tunnelitkin olivat täyttyneet vedestä, Karjalainen kertoo.



**SULJETTAVIEN ALUEIDEN
KOKONAISPINTA-ALA ON
REILUSTI YLI 60 HEHTAARIA,
KUN KAIVOSPIIRIN LAA-
JUUS ON KAIKKIAAN HIE-
MAN YLI 300 HEHTAARIA.**

■ Palautusvesialtaan lietteen poistossa ja altaan muotoilussa on tarvittu paljon konekantaa.

Meneillään on sulkemisen kakkosvaihe, jossa yhtenä urakoitsijana toimivalla Suomen Maastorakentajilla ja sen tytäryhtiöllä Niskasen Maansiirrolla on keskeinen rooli mittavien ympäristötöiden toteuttajana. Vesien käsittelyn hoitaa Fortum.

- Pinta-alaltaan 36 hehtaarin suuruisen rikastushiekka-allas 1:n lisäksi meidän urakkaan kuuluvat palautusvesi- ja selkeytysaltaiden sulkeminen sekä muun muassa sivukivikasa-alueiden peittäminen ja muotoilu. Suljettavien alueiden kokonaispinta-ala on reilusti yli 60 hehtaaria, kun kaivospiirin laajuus on kaikkiaan hieman yli 300 hehtaaria. Varsinkin rikastushiekka-altaan maapohja on märkää ja hienoa hiekkaa, minkä vuoksi alueella on ollut haastavaa liikkuu isoilla työkoneilla, olosuhteita kuvaa Niskasen Maansiirron toimitusjohtaja, ja Hitura-urakassa Maastorakentajien työpäällikkönä toimiva **Matti Helaakoski**.

FAKTA

KOHDE Hituran kaivosalue Nivalassa

PERUSTAJA Outokumpu Oy

TUOTANTO Kaivos tuotti nikkeli-kuparirikastetta, joka sisälsi myös kobolttia, platinaa ja palladiumia.

LOUHINTA Malmia louhittiin aluksi avolouhoksesta, myöhemmin siirryttiin myös maanalaiseen louhintaan.

Työt ovat edenneet edellä aikataulusta. Urakan on määrä valmistua vuoden 2021 syyskuun loppuun mennessä, mutta lähes vuotta aikaisemmin lokakuussa valmiusaste oli jo noin 90 prosenttia.

- Meidän työnjohto on ollut tosi hyvin hereillä eri vaiheissa. Iso ansio on lisäksi sillä, että yhteistyö kaikkien toimijoiden kesken on ollut esimerkillistä. Olemme yhdessä miettineet ennakolta, miten asiat on lopulta järkevintä tehdä, Helaakoski sanoo.

Myös Timo Karjalainen kehuu Maastorakentajien ja Niskasen Maansiirron henkilöstöä oma-aloitteisuudesta.

- He ovat selvittäneet olosuhteita tarkemmin ja esittäneet meille havaintojensa perusteella muutosehdotuksia. Muutimme lennosta suunnitelmia esimerkiksi silloin, kun urakoitsija löysi maanottoalueita ihan sivukivikasojen tuntumasta kaivosalueelta. Sen ansiota

ei tarvinnut koskea neitseelliseen moreenialueeseen jossain kauempana kaivospiirin ulkopuolella. Samalla välttyttiin rekkarallilta mutkaisella maantiellä, jonka lähistöllä toimii kyläkoulukin.

Vesien käsittely ja seuranta jatkuvat Hiturassa vielä pitkään sulkemisen jälkeenkin. Timo Karjalaiselle kyseessä on ollut ensimmäinen kaivoksen sulkemiseen liittyvä projekti. Vaikka jokainen kaivos on monestakin syystä omanlaisensa, yhden johtopäätöksen hän on kokemustensa perusteella tehnyt.

- Minusta olisi järkevää, että kaivosyhtiö tekisi sulkemista samalla, kun kaivos on toiminnassa. Sulkea voisi vaikkapa käytöstä poistuneita rikastushiekka-altaita sitä mukaa kun kertyy sivukiveä ja -maita, jotka kuitenkin pitää siirtää toiseen paikkaan, hän sanoo.

MULTITASKAAJA SIIKALATVALTA, RANTSILAN KYLÄLTÄ

Miten yhdistää lapsiperheen arki, vaativa ura ja yhteiskunnallinen vaikuttaminen? Kaisa Louet-Similä kuvailee itseään ratkaisukeskeiseksi noudattaen kaikki järjesty -voimalausettaan. Toden totta, kaikki on myös klaaraantunut, tavalla tai toisella, tukijoukkojen avustuksella.

TEKSTI: KRISTIINA TUIKKALA ■ KUVAT: ESA MELAMETSÄ

P

ihalle tulijaa tervehtii jääkiekkomaali portin pielessä, kiekoin siroteltu polku johdattaa eteenpäin, sininen potkumopo pilkottaa nurmella ja portaan vieressä erikokoiset pyörät ja skootteri antavat viitteitä eri-ikäisistä lapsista. Kiipeilyteline ja keinut kertovat talon

historiaa entisenä päiväkotina.

Lapsiperheen, uran ja yhteiskunnallisen vaikuttamisen marssijärjestys on **Kaisa Louet-Similä**lle ollut alusta saakka selvä. Perhe tulee ykkösenä.

– Yhtään yötä en ole ollut poissa lasten luota. Se on niin kuin siinä Finnairin mainoksessa, että yöksi kotiin, ynnää 16-, 6- ja 5-vuotiaitten lasten äiti.

Portaille vierasta vastaan tullut Louet-Similä viittoilee pohjoisen suuntaan, josta löytyy terveyskeskus ja hänen työpisteensä Mehiläisen lääkinnällisenä kuntoutus- ja erikoissairaanhoidon palvelupäällikkönä Siikalatvalla. Rantsilan läpi

■ Siikalatvan sosiaali- ja terveystoimi on ulkoistettu Mehiläiselle. Kun toimintaa ohjaavat sopimukset ja valvontaa perusturvajaosto, ei Kaisa Louet-Similä näe ristiriitaa hänen ansiotyönsä ja luottamustoimiensa välillä.



■ Kuntapäättäjän työ var-
sinkin kunnan ykkösket-
jussa on tuulista hommaa
ja kritiikkiä satelee. Kaisa
Louet-Similä kertoo teke-
vänsä päätöksiä talous
edellä. Suorasanaisuus
ei aina kerää kiitoksia.

virtaavan Siikajoen suunnassa näky
luokanopettajana toimivan aviomiehen
Veli-Pekka Similän työpaikka kävely-
matkan päästä Gananderin koululla.
Kädenojennuksen päässä ovat myös
vanhemmat. Siinä kompakti elinpiiri ja
tukijoukot, minkä Louet-Similä myön-
tää mahdollistaneen uran ja perheen
lisäksi myös toiminnan kunnallisessa
päättöksenteossa unohtamatta harras-
tuksia.

Jo pihamaalta keittiön pöydän ää-
reen siirryttäessä käy selväksi, että
tässä on puhdasverinen multitaskaaja,
joka sukkuloi kahta kolmea asiaa yhtä
aikaa. Toimittajan tullessa paikalle hän
lopettelee kunnan ensi vuoden talous-
arviota koskevaa puhelua. Valtuuston
puheenjohtajan näköalapaikalla jo tois-
ta kautta toimiva keskustavaikuttaja ei
hyväksy alijäämäistä budjettia ja vaatii
lisää tietoa euroista. Ulkona Louet-Si-
milä esittelee maalausurakkaansa,
jossa piharakennus sai syksyn kuluessa
pintaansa 40 litraa maalia yhtä jalkaa
hoitotiimin etätyöskentelyn kanssa.
Haastattelun alussa nainen pilkkoo
ruoka-aineita ja vetää haastattelun
pääteeksi herkulliselta tuoksuvan
kaalilaatikon perheen illalliselle. Tästä
on hyvä jatkaa päivätyön ohessa ta-
pahtuvaa päivystystä, jota hän hoitaa
alaisen sairastuttua.

Multitaskaaja hän kertoo olleensa
aina ja on opiskellutkin työn ohessa
sairaanhoitajaksi ja kliiniseksi asian-
tuntijaksi ajaessaan aikoinaan perhe-
yrityksen ambulansseja tai työsken-
nellessään hoitotason ensihoitajana
hälytyspäivystyksessä. Kuriositeettina

KUKA?



NIMI Kaisa Louet-Similä
IKÄ 41
PERHE Aviomies ja 3 lasta
TYÖ Siikalatvan lääkin-
nällisen kuntoutuksen
ja erikoissairaanhoidon
palvelupäällikkö
HARRASTUKSET Yhteis-
kunnallinen toiminta,
monimuotoinen liikunta,
kalastus, metsästy
MOTTO Kaikki järjestyy

nainen kertoo omasta synnytyksestään,
jossa hän vielä saliin vietäessä ohjeisti
Rantsilassa tarvittua kipsilastan tekoa.

Vahvojen tukijoukkojen lisäksi
yhteisten asioiden hoidossa häntä on
auttanut asenne, joka ei ole mystifioinut
päättöksenteoa. Vauva on voinut olla
mukana kunnanjohtajaastattelussa
tai varttuneimmat lapset kokouksessa.
Tytöt ovat saattaneet piirrellä juttujaan
läpi Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoito-
piirin pitkän kokouksen tai vauva-ai-
kana kaikki kolme nukkua vuorollaan
kokoushuoneen nurkassa äidin tehdessä
päättöksiä. Kaisa Louet-Similä ei lähde
ennakoimaan, olisiko jälkikasvu kas-
vamassa kokemuksen kautta päättäjiksi
helminauhaan, jossa Kaisaa ennen on
ollut jo hänen isänsä. Louet-Similä
naurahtaa, että kokemukset voivat olla
myös rokote sitä vastaan.

Hän itse sujahti kuntavaikuttajaksi
puoli vahingossa isänsä jätettyä valtuus-
työskentelyyn. Hän on nyt neljännen
kauden kuntapäättäjä eli oli reippaasti
alle kolmekymppinen noustuaan val-
tuustoon.

Louet-Similä aloitti Rantsilan kun-
nanvaltuustossa ja nyt heiluttaa nuijaa
Rantsilasta, Piippolasta, Pulkkilasta ja
Kestilästä muodostetun Siikalatvan
valtuuston puheenjohtajana. Nainen
myöntää paikan tuuliseksi ja päätök-
senteon aika ajoin haastavaksi. Va-
littaminen ei ole kunnan tapa, mutta
kyläpolitiikointi on sitäkin vahvempaa.
Montako valtuustokautta tarvitaan,
että muodostuu yksituumainen kunta
neljän kylän sijaan, sitä ei Louet-Similä
lähde veikkaamaan.

Arvo Sijoitusosustuskunnan hallinto-
neuvoston jäseneksi keväällä valittu
Kaisa Louet-Similä pitää erinomaisena
sitä, että osuuskunta sijoituksillaan on
vahvistamassa alueellista yritystoimin-
taa, kuten nyt Siklan perustaessa uuden
tehtaan Siikalatvalle.

Mutta se perhe ja yhdessä olo. Missä
raossa?

– Mehän teemme perheenä kaiken
yhdessä.

Louet-Similä kertoo vanhimman
pojan jääkiekonpeluun Oulun Kärpissä
olevan samalla myös perheen yhteisen
harrastuksen. Monta kertaa viikossa
tapahtuvat matkat eri kokoonpanoissa
hitaavat perhettä yhteen.

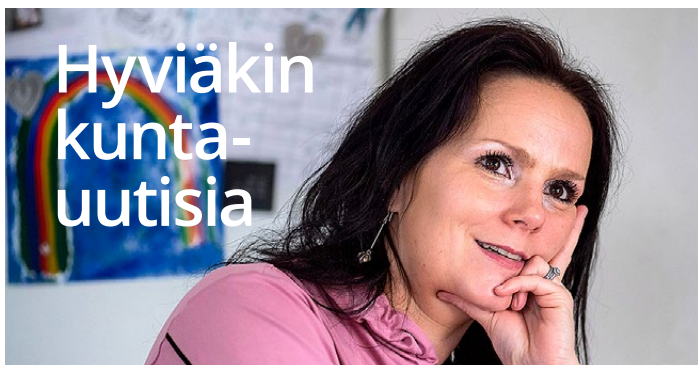
– Siinähan voi tehdä yhdessä vaikka
mitä.

Tunnustusta Louet-Similä antaa
myös isälleen, joka on innokas kyyti-
mies tyttärenpojalleen.

Myös retkeily ja ulkoilu kokoa koko
perheen yhteen. Pienemmät työtkin
jaksavat jo 10 kilometrin vaelluksia,
mikä on tullut todistetuksi Rukalla
ja Riisitunturilla. Yhdessä on myös
kalastettu Siikajoesta ahventa ja haukea.
Kaisa Louet-Similällä on myös met-
sästyskortti, mutta hän tunnustaa
sorsastuksen jääneen viime vuosina
vähemmälle niin ainutlaatuinen kuin
sorsastuksen aloituksen tunnelma
onkin.

Lenkkeilystä hän sen sijaan hakee
viikoittain voimaa.

– Huono sää on vain veruke olla
lähtemättä lenkille.



Hyviäkin
kunta-
uutisia

NIIN TIUKASSA kuin hyvät uutiset
kuntasektorilla korona-aikoina ovatkin
olleet, myös positiivista tapahtuu.
Siikalatvan valtuuston puheenjohtaja
Kaisa Louet-Similä kertoo, että korona
on päästänyt Siikalatvan tähän men-
nessä nollalla tapauksella. Kevään
varautuminenkin kyettiin hoitamaan
omin voimin.

Louet-Similä iloitsee, että on
voinut olla näköalapaikalla ja mukana
tuottamassa kuntaan aktiivisuutta.

Rantsilaan sijoittuvan Siklaelementit
Oy:n uuden elementtitehtaan odo-
tetaan tuovan kuntaan viitisenkym-
mentä uutta työpaikkaa ja sen myötä
uusia asukkaita. Erinomaista sijaintia
4-tien varrella Louet-Similä mainitsee
vahvuudeksi. Samalla se on myös heik-
kous, kun työmatka taittuu jouhevasti
valtaväylä pitkin.



”

OLEN RATKAISU-
KESKEINEN.
KAIKKI JÄRJESTYY.

Ensimmäinen korona-aalto opetti paljon

Koronapandemian toinen aalto etenee Suomessakin. Positiivista nykyhetkessä on se, että myös Arvo Sijoitusosuuskunta kohtaa toisen aallon monta kokemusta viisaampana viime kevään ja kesän jälkeen.

-A

rvossa siirryimme keväällä varsin nopeasti etätöihin. Toimistossa asiointia teimme turvallisesti muun muassa suojaplekseillä, käyttämällä maskeja sekä käsidesiä ja huolehtimalla turvaväleistä. Sen

lisäksi pyrimme jakamaan jäsenistölle asiointiin liittyvää tietoa mahdollisimman ajantasaisesti nettisivujen kautta, kertoo Arvo Sijoitusosuuskunnan toimitusjohtaja **Jari Pirinen**.

Hänen mukaansa keväällä toteutetut toimet ovat luonnollisesti käytössä tälläkin hetkellä varmistamassa asiointin turvallisuutta. Pirinen muistuttaa myös Jäsenen omista sivuista, joiden kautta on helppo hoitaa monia omaan jäsenyyteen liittyviä asioita.

Koronasta johtuneiden kokoontumisrajoitusten vuoksi vuosikokouksen järjestäminen aiheutti poikkeuksellisen paljon ponnisteluja. Eri vaihtoehtoja kartoittaneen selvityksen jälkeen lopulta Raahesta löytyi tila, jossa oli valmiudet sijoittaa kokousväki tarvittaessa kolmeen eri tilaan ja järjestää tilojen välille videoyhteydet.

- Harmillista kyllä, mekin jouduimme esittämään toivomuksia, että jos vain mahdollista, tällä kertaa ei saavuttaisi paikalle, jotta vuosikokous voitaisiin yleensä järjestää. Varauduimme toki siihen, että kokousväkeä saapuu rajoitusten ylimenevä määrä, mutta lopulta osanottajat voitiin ottaa yhteen saliin.

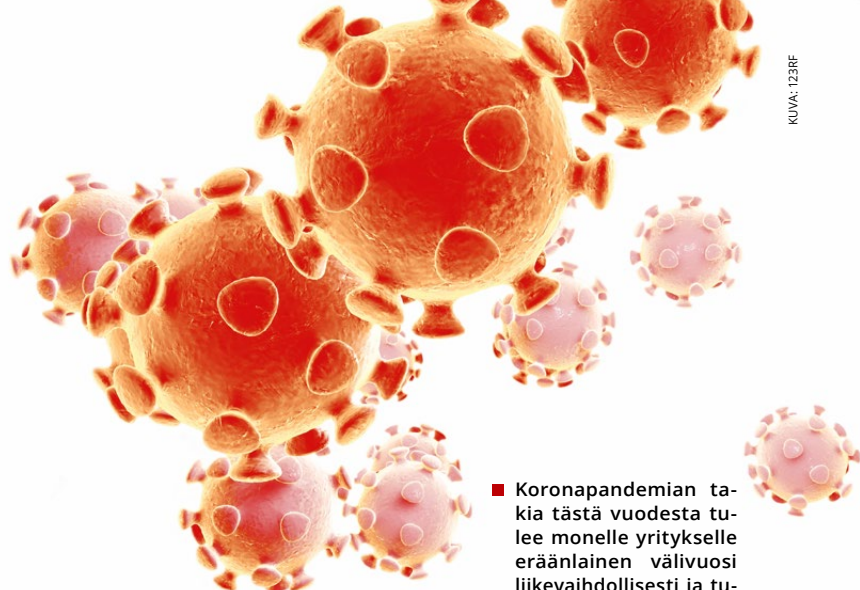
Poikkeuslaki mahdollisti osuuskuntien vuosikokousten siirtämisen tänä vuonna aina syyskuun loppuun saakka.

- Mekin jatkoimme kokousaikaa, mutta pidimme ensisijaisen tärkeänä sitä, että kokous järjestetään heti kun koronarajoitukset sen mahdollistavat. Samalla saimme osuuskoron maksuun mahdollisimman ajoissa, Pirinen jatkaa.



”

**PANOSTAMME VAHVEM-
MIN ALUEELLISIIN JA
VALTAKUNNALLISIIN
SIOITUSSALKKUIHIN.**



KUVA: 123RF

■ **Koronapandemian ta-
kia tästä vuodesta tu-
lee monelle yritykselle
eräänlainen välivuosi
liikevaihdollisesti ja tu-
loksellisesti.**

Korona iski Arvonkin kohdeyhtiöihin, mutta ainoastaan parissa tapauksessa isku on ollut kohtalokas. Vastaavasti osalla yrityksillä on mennyt jopa paremmin korona-aikana.

- Arvossa käytettiin todella paljon aikaa kohdeyhtiöiden auttamiseen muun muassa kokoamalla tietopaketteja siitä, millaista apua ja tukea eri organisaatiot tarjoavat koronasta kärsiville yrityksille. Olemme myös tehneet lainasijoituksiin lyhennysohjelmien muutoksia tai muuten huojentaneet yritysten tilannetta. Kaiken kaikkiaan meidän kohdeyhtiöt ovat selvinneet ainakin toistaiseksi varsin pienillä kolhuilla. On kuitenkin selvää, että koska esimerkiksi matkustusrajoitukset vaikeuttavat erityisesti vientiyritysten toimintaa, monille yhtiöille tästä tulee yhdenlainen välivuosi sekä liikevaihdollisesti että tuloksellisesti.

Uusien alueellisten ja valtakunnallisten sijoitusten valmistelua Arvossa jatkettiin koko kevään ajan, vaikka väistämättä niihin tuli hieman viivettä.

- Neuvotteluissa aika on myös hyväksi, ja syksyn aikana toteuttamisvaiheeseen eteni lopulta kolme hanketta eli PR Rolls, Valve ja Korkia.

Koronakevät kuihdutti alan toimijoiden finanssisijoituksia. Arvon

finanssisijoitusten hinnat putosivat 15-20 prosenttia lähes yhdessä yössä.

- On jokseenkin hämmästyttävää, miten hyvin finanssisijoitusten salkku on tässä vaiheessa toipunut tuosta pudotuksesta, Pirinen pohtii.

Vanhat lainalaisuudet osake- ja korkokurssien kehityksessä näyttävät kuitenkin väistyneen, ainakin toistaiseksi. On juututtu negatiivisten ja nollakorkojen ympäristöön. Keskuspankkien massiivinen elvytys on tarpeen, mutta osaltaan se vääristää markkinakehitystä. Bruttokansantuotteet ja pörssiyhtiöiden tulokset laskevat, mutta osakekurssit nousevat. Taustalla vaikuttaa vahvasti vaihtoehtojen puute sijoitusmarkkinoilla. Niin kauan kun korkomarkkina matala, sijoittaja ei saa tuottoa muualta kuin osakkeista.

- Arvo kuitenkin näkee tässä tilanteessa hyväksi aiemmin valitun strategiansa keventää finanssisijoituksia, ja panostaa vahvemmin alueellisiin ja valtakunnallisiin sijoitussalkkuihin. Näissä salkuissa olemme tehneet yhä enemmän toimiviksi havaittuja lainasijoituksia. Lisäksi vaihtoehtona on enintään 2-vuotisen siltarahoituksen myöntäminen myös uusille kohdeyhtiöille, Jari Pirinen sanoo.

Korona-aikana monet organisaatiot ovat tehostaneet viestintää. Pirinen kertoo Arvon näkyvän jatkossa entistä useammin eri some-kanavissa, ja merkittävä kehitysaskel on myös juuri solmittu yhteistyösopimus analyysipalvelu Inderesin kanssa.

- Inderes ulkopuolisena asiantuntijana laatii kahdesti vuodessa salkustamme puolueettoman arvoanalyysin, josta on johdettavissa osuuden tavoitehinta. Juuri ilmestyneessä osavuosisikatsuksessa avaamme lisäksi salkkumme koostumuksen aiempaa tarkemmin.

■ - Kriisit avaavat myös mahdollisuuksia, ja osakemarkkinoilla voi olla silloin hyvinkin edullisia ostokohteita, Arvo Sijoitusosuuskunnan toimitusjohtaja Jari Pirinen sanoo.

Valve valvoo asiakkaidensa puolesta

Valve Group Oy on uusi kohde Arvo Sijoitusosuuskunnan valtakunnallisten sijoitusten salkussa. Helsingissä pääpaikkaansa pitävä Valve on erikoistunut markkinointia, viestintää ja teknologiaa yhdistäviin palveluihin, jotka edistävät yritysten tunnettuutta ja kasvua.

TEKSTI: JORMA UUSITALO ■ KUVAT: SAMI HEINONEN



alven asiakkaita ovat yritykset, jotka tekevät kauppaa toisten yritysten kanssa, sekä julkinen sektori. Samalla kun Valve auttaa asiakkaitaan kasvamaan, sillä itselläänkin on pitkän tähtäimen kasvustrategia, jonka toteutumisesta Arvo Sijoitusosuuskunnan kolmen miljoonan euron osakesijoitus vauhdittaa.

- Arvo Sijoitusosuuskunta on yhtiömme ensimmäinen ulkopuolinen sijoittaja. Siksi puhuimme ensin Valveella siitä, uskallammeko lähteä täl-

FAKTA

YHTIÖ Valve Group Oy
KOTIPAIKKA Helsinki
TOIMIALA Markkinoinnin, viestinnän ja teknologian yhdistävät palvelut yrityksille ja yhteisöille
LIKEVAIHTO Konserni 15,3 M€
HENKILÖSTÖ n.150
OMISTUS Avainhenkilöt ja Arvo Sijoitusosuuskunta

laiseen järjestelyyn, millaisen sijoittajan haluamme ja myös vertailimme vaihtoehtoja. Arvo on hieno jo nimenä, ja meitä viehättivät osuuskunnan pitkät perinteet sekä arvopohja, joka välittyi keskusteluissa osuuskunnan johdon kanssa. Mielestäni löysimme sellaisen partnerin, joka on meidän näköinen ja tuntuinen, ja se on meille iso asia, sanoo Valve Group Oy:n toimitusjohtaja Jorma Maaninka.

Markkinoinnin, viestinnän ja teknologian maailma kasvaa ja muuttuu valtavaa vauhtia. Ne muodostavat elintärkeän kokonaisuuden, jotta yritykset saavat kauppaa aikaan ja jotta erilaiset

■ -Valve auttaa asiakkaitaan markkinoinnin, viestinnän ja teknologioiden nopeasti muuttuvassa maailmassa, toimitusjohtaja Jorma Maaninka sanoo.

”

ARVO ON HIENO JO NIMENÄ, JA MEITÄ VIEHÄTTIVÄT OSUUSKUNNAN PITKÄT PERINTEET SEKÄ ARVOPOHJA.



julkisorganisaatiot tavoittavat omat kohderyhmänsä.

Julkisorganisaatio voi olla vaikkapa Väylävirasto, joka halusi kertoa turvallisuudesta liikkumisesta lahtelaisille nuorille, jotka asuvat Lahdessa lähellä Suomen suurinta meneillään olevaa tietäyömaata. Ratkaisuksi Valve toteutti Väylävirastolle Youtube-kampanjan, jossa esiintyy lahtelainen somevaimokuttaja Arttu Lindeman. Huumorilla höystetyissä videoissa Lindeman jakaa katsojille tietoa muun muassa tunneliräjäytysten edistymisestä.

Digitalisaatio muuttaa yritysten liiketoimintoja sekä tarjoaa uusia keinoja myydä ja markkinoida. Samalla kuitenkin kohderyhmät, joita myynnillä ja markkinoinnilla pitäisi tavoittaa, pirstaloituvat eri kanaviin. Kaiken lisäksi koko ajan vaikutuskanavia kuolee ja tilalle syntyy uusia.

Ei siis ihme, että monissa yrityksissä markkinoinnin ja viestinnän kenttä nähdään suorastaan kaaosmaisena. Siksi tarvitaan Valveen kaltainen asiantuntija, joka tarjoaa alan osaamista yritysten ja julkisorganisaatioiden avuksi.

- Valve-nimi lähtee siitä, että valvomme asiakkaidemme puolesta. Olemme ottaneet sen roolin, että meillä on ymmärrys siitä, mitä tapahtuu markkinoinnin, viestinnän ja teknologioden maailmassa, miten se vaikuttaa asiakkaisiimme ja mitä toimenpiteitä heiltä vaaditaan. Tarvittaessa tuomme asiakkaidemme käyttöön lisää käsipareja, jotta asiat etenevät käytäntöön, Jorma Maaninka kertoo.

Digitaalisuus helpottaa tiedon keräämistä, analysointia ja markkinoinnin kohdentamista. Maaninka sanoin

KUKA?



NIMI Jorma Maaninka

IKÄ 53

TYÖ Valve Group Oy, toimitusjohtaja

KOULUTUS M.Sc, Econ, MBA

HARRASTUKSET Metsästys, kalastus, luonto, urheilu

MOTTO Mitä tehtäis, jos ei pelättäis...?



■ Valve Motion on suunnitellut ja tuottanut useat Tanssii Tähtien kanssa-markkinointikampanjat. Kuvassa tunnelmia 12. tuotantokauden lanseerausspottien kuvauksista. Kuva: Valve

dataa on tarjolla hirveästi, ja kaikkea voi mitata, mutta kaikella tiedolla ei ole arvoa.

- Sen vuoksi Valve tukee yritysten ja muiden organisaatioiden tiedolla johtamista. Käytössämme on parhaat työkalut, joilla voimme näyttää asiakkaille meidän omienkin toimenpiteiden tulokset. Värehtävätkö viisarit oikeaan suuntaan.

Koska markkinoinnilla ja viestinnällä haetaan vaikuttavuutta, tarvitaan elämyksellisyyttä. Siihen uudet teknologiat tarjoavat paljon mahdollisuuksia.

Toki kaikki lähtee edelleen ihmisten luovuudesta, jota teknologian keinoin tehdään näkyväksi.

Kotimaisen liigajääkiekon ystävät ovat todennäköisesti kiinnittäneet syksyn aikana huomiota tv-kanavilla pyörivään uuteen SM-liigan mainokseen. Animoidun mainoksen SM-liigalle toteutti Valve-konserniin kuuluva Wakeone Oy.

- Mainos on hyvä esimerkki siitä, että meiltä löytyy vahva osaaminen myös voimakkaasti kasvavaan liikkuvan kuvan sekä visuaalisen muotoilun



avulla tehtävään sisällöntuotantoon. SM-liigan animaatiossa kaikki työ tehtiin leikkuupöydällä ilman, että tarvittiin kuvauksia missään lokaatioissa, kuten liigapaikkakunnilla, Maaninka kertoo.

Millaisia ratkaisuja Valve asiakkailleen tuottaakin, Maaningan mukaan olennaista on erottautuminen.

- Ensinnäkin pitää erottaa yrityksen kilpailukykytekijät kilpailueduista. Esimerkiksi lentoyhtiölle turvallisuus on itsestään selvä kilpailukyvyyn edellytys. Kilpailuedut sen sijaan ovat asioita, joilla yritykset oikeasti erottautuvat muista. Valveen tehtävänä on löytää se kulma, johon perustuu yrityksen olemassaolon oikeutus eli se suuri tehtävänä,

ja tehdä siitä viestittävä, markkinointava, toistettava ja muistettava.

Kun ammattilaiset tekevät asioita, ulkopuolisesta tekeminen näyttää usein petollisen helpolta ja vaivattomalta. Todellisuudessa kaikki perustuu oppimiseen ja sen myötä syvälliseen osaamiseen. Näin Valveenkin tapauksessa.

- Meidän pitää perehtyä juurta jaksain niin asiakkaan toimialaan, tuotteisiin, palveluihin kuin hinnoittelun logiikkaan, ja ymmärtää myös kilpailijat. Vain sitä kautta meistä voi tulla asiakkaalle asiantunteva kumppani. Yritysten välisessä kaupankäynnissä ostoprosessit voivat kestää jopa vuosia. Se asettaa paineita viestinnälle ja markkinoinnille,

jotta asiakkaan ostopolulle osutaan oikealla tavalla.

Entä mikä Jorma Maaninkaa innostaa hänen omassa työssään?

- Kyllä se on muutoksen tekeminen yhdessä meidän lahjakkaiden ihmisten kanssa. Se, että tässä työssä saa sekä unelmoida, että tehdä unelmia käytännössä todeksi. Samoin minua motivoi kasvun rakentaminen. Meidän asiakkaita hakeutuvat nimenomaan sellaiset yritykset, jotka haluavat erottua ja kasvaa, ja sen vuoksi tarvitsevat myynnin, markkinoinnin, viestinnän ja teknologian yhdistäviä palveluita.

Lue lisää Valve Groupista: www.valve.fi



Kesätyöstä käytäntöä teorian rinnalle

Kesätyö Arvo Sijoitusosuuskunnassa kasvatti entisestään kiinnostusta sijoitusalaan, kirjoittaa kesätyökokemuksistaan opiskelija Kalle Koivusaari Ylivieskasta.

ARVOSSA tekemäni työ koostui pääsääntöisesti yritysanalyysistä. Sen lisäksi tutkin Arvon kaltaisen sijoitusosuuskunnan toimintaan vaikuttavia riskejä eri näkökulmista, pääsin mukaan työryhmiin ja jopa esittelemään yritysanalyysin alustavilla tiedoilla. Pääosin työni oli kuitenkin päivittäiseen toimintaan ja arkeen tutustumista yritysanalyysien kautta. Microsoftin työkalut tulivat viimeistään nyt tutuiksi, Powerpoint ja Excel olivat ihan joka päiväisessä käytössä.

KAUPALLISEN alan opiskelijana koen, että työkokemus Arvolla oli merkittävä. Se opetti käytännön taitoja koulussa opitun teorian rinnalle – käytäntö eroaa teoriasta niin monin tavoin. Työ auttoi myös kartoittamaan omia mielenkiinnon kohteitani koulutukseen ja kurssivalintoihin liittyen, eli mihin kannattaa suunnata fokusta alkaneella syyslukukaudella.

YRITTÄJÄSUVUSSA varttuneelle työkokemus Arvolla oli mielenkiintoinen senkin takia, että se laittoi ajattelemaan rahoituksen ja rahoittajan roolia yrityksille. Alueellisella sijoitustoiminnalla on merkittävä vaikutus Pohjois- ja Keski-Pohjanmaan elinvoimalle. Ei pelkästään euromääräisten sijoitusten, vaan lisäksi yhteis-

■ Kesätyö Arvo Sijoitusosuuskunnassa kasvatti Kalle Koivusaaren kiinnostusta sijoitusalaan.



työn ja uusien näkökulmien myötä. Yritysten kasvaessa ja investoidessa työpaikat lisääntyvät, mikä näkyy verotulojen, ostovoiman ja palveluiden kasvuna.

SIOJITUSOSUUSKUNNAN arjessa yllätti eniten työnteon rentous ja optimistinen asenne, vaikkakin sijoitustoiminta on tarkkaa puuhaa. Tapa tehdä töitä, tutkia ja jäsenellä tietoa on rakennettu todella hyvin, mikä mahdollistaa tarkkaavaisuuden sijoituspäätöksiä tehtäessä. Jos joltain jää jokin yksityiskohta huomaamatta, se selviää seuraavassa vaiheessa, ja siitä hankitaan lisätietoa. Työ on pitkälti itsenäistä,

josta pidin, mutta kysyä sai ja neuvoja annettiin.

TYÖ Arvolla kasvatti entisestään kiinnostustani sijoitusalaan. Kaikkein kiinnostavimpana pidin tutustumista tarkemmin alueemme yhtiöiden toimintaan. Vaikka yhtiöt ja toimialat eroavat merkittävästi toisistaan, niihin pätevät tietyt lainalaisuudet, joiden kautta pyritään muodostamaan kokonais kuvaa yhtiöiden sen hetkisestä tilasta ja tulevaisuudesta. Sijoitusosalalla on monia erikoistumisen mahdollisuuksia, joihin voi perehtyä tarkemmin ja kehittää ammatillista osaamistaan niiltäkin osin.

LaserComp -konserni palkittiin Vuoden Arvonlisääjänä

LaserComp -konserni palkittiin Vuoden Arvonlisääjänä Arvo-päivässä, joka järjestettiin sijoitusosuuskunnan salkkuyhtiöiden avainhenkilöille Ylivieskassa 18. syyskuuta.

PALKITSEMISPERUSTEISSA korostuivat omistaja-arvon lisääminen ja yhtiön kasvu. Konserniyhtiöistä LaserComp Oy on erikoistunut laserleikkaukseen ja Celermec ohutlevymekaniikan ja koneistuksen valmistuspalveluihin.

- LaserCompin osakekannan arvo on miltei kaksinkertaistunut viidessä vuodessa, ja yhtiö on maksanut viime vuodet hyvää osinkoa. Lisäksi LaserComp -konserni on kasvanut vuosittain toimialansa keskiarvoa nopeammin, Arvo Sijoitusosuuskunnan toimitusjohtaja **Jari Pirinen** perusteli palkitsemista.

LASERCOMPILLA on kolme henkilöomistajaa; **Pertti Haataja, Heikki Jylhä-Ollila ja Saku**

Törmälehto. Neljäs omistaja on Arvo Sijoitusosuuskunta.

- Arvo Sijoitusosuuskunnan antama tunnustus siitä 5 vuoden työstä, jota olemme koko henkilöstön voimin tehneet, tuntuu todella hyvältä. Haemme jatkossakin kannattavaa kasvua. Tarkoituksena on katsoa, mitä mahdollisuuksia kotimaan lisäksi Pohjoismaiden ja muun Euroopan markkinat tarjoavat meidän kokoiselle toimijalle, Celermecin toimitusjohtaja **Pertti Haataja** totesi.

Kulttuurikeskus Akustiikassa järjestetty koulutus- ja verkostoitumistilaisuus oli ensimmäinen Arvo-päivä laatuaan. Palkitsemisen lisäksi Arvo-päivässä kuultiin kaksi esitelmää. **Arto Tolonen** Toloneering Oy:stä kertoi tuoteprosessin kehitystarpeista, ja Arctic Crossing Consulting Oy:n **Aimo Savukoski** esitteli yritysten rahoituslähteitä.

Jari Pirisen mukaan osanottajilta saatu palautte oli niin positiivista, että Arvo Sijoitusosuuskunta tekee tapahtumasta vuotuisen perinteen.

■ Arvo-päivässä Vuoden Arvoyhtiönä palkittiin LaserComp. Kuvassa LaserCompin toimitusjohtaja **Saku Törmälehto** (vas.), Arvon sijoitusjohtaja **Kati Peltomaa** ja toimitusjohtaja **Jari Pirinen** sekä LaserCompin henkilöomistajiin kuuluva **Pertti Haataja**.



KUVA: JORMA UUSTALO

”
**KYLLÄHÄN KORONA LAITTOI
KOKO JULKISEN SEKTORIN
MELKOISEN RALLIN ETEEN.**

Toimintaa ja kehittämistä koronan varjossa



TEKSTI: KRISTIINA TUIKKALA
KUVA: ESA MELAMETSÄ

Raahen, Pyhäjoen ja Siikajoen sosiaali- ja terveyssektorista vastaavan Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymän uusi johtaja **Marjukka Manninen** aloitti heinäkuun lopulla työnsä haastavassa tilanteessa. Odotettiin koronan toista aaltoa ja pitkään valmistellun sote-uudistuksen viimeisimpiä ehdotuksia.

Hyppäys sosiaali- ja terveystoimen maailmaan ei kauppatieteilijälle ollut askel tuntemattomaan. Kun sote-uudistusta edellisen hallituksen aikaan valmisteltiin, hän toimi Pohjois-Pohjanmaan liitossa uudistuksen vetäjänä. Kuntatalouden suurimpaan menoeraan hän on paneutunut toimiessaan Tyrnävän ja Haapaveden kunnanjohtajana sekä aikanaan Haukiputaan kunnan-kamreerina. Manninen kuuluu myös LähiTapiola Pohjoisen hallitukseen.

Korona on pistänyt Suomen terveydenhuollon tulikokeeseen. Raahen vastasi haasteeseen loppukesästä, jolloin vastassa oli kolmen samanlaisen joukkoaltistumisen aikaansaama tautiryväs. Miten hyvinvointikuntayhtymä selvisi tilanteesta?

Keväällä kaikkialla ehdittiin jo tilannetta treenata. Itse olin tuolloin kunnanjohtajana. Kyllähän korona

laittoi koko julkisen sektorin melkoisen rallin eteen. Lähes kaikki me johdimme ensimmäistä kertaa poikkeusoloissa. Suomalainen yhteiskunta kaikkiaan selvisi tulikokeesta varsin kunniakkaasti. Raahessa ehdin olla pari viikkoa ja oli jo ajateltu, että tilanne normalisoituu. Oli suunniteltu normaalitoimintaa ja tiedostettu perheitten ja yksilöitten hätä. Sitten oli taas kelkka käännettävä. Todella nopeasti saimme ajokaistat testauksille, jäljitys onnistui hyvin ja henkilökunta jousti ja venyi. Ehkäisimme varmasti monta tapausta. Tärkeää ja vastuullista oli, että sairastuneet tulivat julkisuuteen. Siksi tapausten käsittely sosiaalisessa mediassa olikin luokatonta.

Onko koronan hoitamisesta jotain opittavaa?

Isoja mokia ei tehty, mutta julkiset toimijat eivät ehkä ole vahvimpia viestinnässä. Mitä kauemmin tilanne on päällä, sitä haastavammaksi elämä käy. Johtamisen kannalta ei voi ajatella, että ihmiset venyvät loputtomasti. Uskon, että on opittu arvostamaan hyvinvointiyhteiskuntaamme. Ei ole kahden kerroksen väkeä. Viranomaisyhteistyötä koronatilanne myös opetti.

Onko kuntayhtymän toimintaa mahdollista kehittää koronan varjossa?

On pakko. Olemme Raahen alueella

KUKA?

NIMI Marjukka Manninen

IKÄ 44

PERHE 2 lasta ja aviomies

TYÖ Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymän johtaja

KOULUTUS KTM Oulun yliopisto

HARRASTUKSET Kansallisella tasolla kouluratsastus ja tuomarina toimiminen, laulu, hallitustyöskentely, monipuolinen kuntoliikunta, kuten melonta, triathlon, laitesukellus

MOTTO Asioilla on tapana järjestystä.

tienhaarassa. Onko omaa sairaalaa vai taannummeko terveyskeskukseksi? Tahtotila ratkaisee. Pitää uskaltaa ottaa myös hallittuja riskejä. Pitää vain tunnistaa alueen tarpeet ja kenen kanssa tehdään. Kaikkea ei ole mahdollista eikä järkevä järjestää. Väestöpohjaa meillä on, mutta voidaanko järjestää jalkautuvaa erikoissairaanhoidtoa ja onko mahdollista löytää yhteistyökumppaneita. Yksi esimerkki on Raahessa järjestettävät kaihileikkaukset ja muut silmiin liittyvät hoidot. Luonnollisesti pitää ottaa huomioon lainsäädäntö ja täytyy toivoa ja vaikuttaa siihen, että uudistuva lainsäädäntö ei kovin paljon taas kerran rajaa toimintaamme. Monella tapaa korona rassaa myös kuntataloutta. Parin miljoonan lasku tästä koronasta vähintään tulee jo kuluvaan vuoden osalta kuntayhtymälle.

Olet ollut näköalapaikoilla, kun uutta sote-järjestelmää on pyritty uudistamaan. Mikä siinä on niin vaikeaa, ettei muutosta ole 16 vuodessa saatu aikaiseksi?

Tahtotila, sitoutuminen, politiikka. Ei uudistus hoidu yhden vaalikauden aikana. Kaikilla päättäjillä pitäisi olla yhteinen peruslinja. Ei voida mennä laidasta laitaan. Julkisen sektorin lisäksi tarvitaan yksityistä ja kolmatta sektoria. Valtvominen on kalleinta ja vahingollisinta.

NISKASEN Vuodesta 1948 **MAANSIIRTO OY**

- Lyöntipaalutustyöt
- Kaivannon tuenta teräsponteilla
- Maansiirtotyöt
- Vesihuoltotyöt
- Maa-ainestoimitukset
- Lavettikuljetukset

Viikatetie 14
85800 Haapajärvi p. (08) 764 600
www.niskasenmaansiirto.fi



www.prrolls.com

Ollinmäentie 39
86110 Parhalahti

Tel. + 358 50 377 9552
Fax. + 358 8 433 111



LIIKUNNAN ILOA!

Tervetuloa kertamaksulla Voikkarille!

- Kuntopiiri tiistaisin klo 19.35-20.20
- OpenGym (vapaata voimistelua) lauantaisin klo 13.30 – 15.30
- Työyhteisöille, seuroille ja muille toimijoille räätälöityjä tunteja!

Soita 041 317 7566 / Miro www.ylivieskagymnastics.fi

